

Nyírbátor Város Önkormányzata

Gazdasági Programja



2025-2029

Tartalom

<u>Bevezetés</u>	3
<u>Összefoglaló helyzetkép</u>	4
<u>Településfejlesztési politika</u>	5
<u>Önkormányzati feladatok</u>	7
<u>Gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés</u>	7
<i>Diagnózis</i>	7
<i>Célok</i>	9
<i>Feladatok</i>	10
<u>Turizmus</u>	11
<i>Diagnózis</i>	11
<i>Célok</i>	12
<i>Feladatok</i>	13
<u>Közzolgáltatások</u>	13
<i>Diagnózis</i>	13
<i>Célok</i>	16
<i>Feladatok</i>	16
<u>Városműködtetés, önkormányzati gazdálkodás</u>	17
<i>Diagnózis</i>	17
<i>Célok</i>	19
<i>Feladatok</i>	19
<u>Helyi közösségek erősítése, rendezvények</u>	20
<i>Diagnózis</i>	20
<i>Célok</i>	22
<i>Feladatok</i>	22
<u>Családtámogatás</u>	23
<i>Diagnózis</i>	23
<i>Célok</i>	24
<i>Feladatok</i>	24
<u>Fejlesztési elképzelések 2025 és 2029 között</u>	24

Bevezetés

A helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján valamennyi helyi önkormányzatnak meg kell alkotnia gazdasági programját, amelyet a képviselő-testületnek az alakuló ülést követő hat hónapon belül kell elfogadnia. A jogszabály általánosságban határozza meg a gazdasági program kötelező elemeit, a szerkezetét és a tartalmát részletesen nem szabályozza.

Nyírbátor Város Önkormányzatának a 2025-2029 közötti önkormányzati ciklusra vonatkozó gazdasági programját az érintettek bevonásával dolgozta ki.

A gazdasági program kidolgozása az alábbi módszertani és szakmai alapelvek szerint történt:

- Az egyes területeken meghatározott célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok releváns, naprakész adatokon alapuló diagnózisra épülnek.
- A gazdasági program integrálja a már meglévő fejlesztési elképzeléseket, és összhangban van a város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Összefoglaló helyzetkép – a város jelenlegi helyzetének, adottságainak összefoglalása,
- Településfejlesztési politika – a település jövőképe és stratégiai céljai,
- Önkormányzati feladatok tételes áttekintése – az egyes területekhez kapcsolódóan diagnózis, célok és feladatok azonosítása,
- Fejlesztési elképzelések – a településen az elkövetkező években végrehajtásra javasolt feladatok.

Jelen gazdasági program több mint egyszerű ciklusprogram, hiszen átfogó képet fest az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatairól, megalapozza az önkormányzati működést és fejlesztéseket, az önkormányzati döntéseket.

A gazdasági programban kitűzött célok és feladatok végrehajtásának nyomon követése az egyes területeken meghatározott monitoring mutatók felülvizsgálatával valósítható meg.

Összefoglaló helyzetkép

Nyírbátor Magyarország keleti részén, Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegyében helyezkedik el. Periférikus helyzete ellenére kedvező **külső feltételekkel** rendelkezik, hiszen a Debrecen – Nyíregyháza – Mátészalka által határolt háromszög közepén, az M3-as autópálya közelében fekszik. Emellett a Nyírség déli részének központjaként a román, az ukrán és a szlovák határ is viszonylag közel húzódik.

Nyírbátor gazdasági életében meghatározó az elmúlt évek jelentős fejlesztései nyomán vonzó befektetési lehetőségeket jelentő **Technológiai park**, valamint a helyi vállalkozó szférának is működési helyszínt kínáló **Inkubátorház és Szolgáltató Központ**, amelyek megfelelő kihasználtsággal működnek. Nyírbátor gazdaságának dinamikusan növekvő ágazata a **turizmus**, amelynek legnagyobb vonzerejét a gyógy- és termálvíz, valamint vallási, történelmi és kulturális értékek jelentik.

A **folyamatosan bővülő foglalkoztatási lehetőségek** ellenére a munkanélküliség mértéke országos összehasonlításban nagy, ezen belül is magas a tartós álláskereső aránya. A kedvezőtlen munkaerő-piaci adatok oka részben az, hogy a lakosság ezen részének képzettségi szintje és profilja nem illeszkedik teljes mértékben a munkaadói elvárásokhoz.

A **humán közfeladatok és a közszolgáltatások** ellátását az önkormányzat tudatos és átgondolt módon tervezi és valósítja meg, így a város minden lakosa számára biztosított a magas minőségű szolgáltatások elérhetősége – az egyenlő hozzáférés elvének érvényesítésével és a hátrányos helyzetű lakosság integrálásával. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése, felújítása az elmúlt években megtörtént, illetve a még szükséges kisebb léptékű beruházások előkészítése folyamatban van. Mindez annak fényében különösen elismerésre méltó eredmény, hogy az állami támogatás mértéke csökkenő tendenciát mutat, és egyre inkább nő az önkormányzati saját bevételek, ezen belül is a helyi adók jelentősége. Nyírbátor a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségű szolgáltatások garانتálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását.

Nyírbátor **kulturális és szabadidős programkínálata** kedvező, számos nagy hagyománnyal bíró rendezvény helyszíne. Szintén jelentős a város nemzetközi kapcsolatrendszere, valamint a civil és egyházi szervezetekkel való együttműködés. A történelmi egyházakkal és az állami intézményekkel közösen megvalósított turisztikai fejlesztések országosan is példaértékűek.

Nyírbátor a széleskörű gazdasági, kereskedelmi és közszolgáltatási centrum-funkcióknak köszönhetően a térség fontos **ingázási célpontja**, amit részben az tesz lehetővé, hogy a menetrendszerinti autóbusz járatok biztosítják a kapcsolatot a környező településekkel, de az intermodalitás feltételei még nem biztosítottak teljes mértékben. A helyi közösségi közlekedés elsősorban az Technológiai parkot és az általános iskolákat szolgálja ki. A város közúti közlekedésében erősen érvényesül a 471. sz. főút és az M3 – román határ tranzitforgalma, amely a belterületi úthálózatot és különösen a városközpontot jelentős mértékben terheli. Ezt a terhelést a jövőben tovább erősítheti Románia schengeni csatlakozása. A parkolóhelyek száma elégséges, de időszakosan kialakulhat kapacitáshiány. A kerékpárút hálózat kiépítettsége – a már megvalósult és a jelenleg is zajló fejlesztések ellenére – nem megfelelő, ami a napi szintű kerékpár és elektromos roller használók nagy száma miatt növeli a baleseti kockázatot.

A **város szerkezete** visszatükrözi a középkori vonásokat, építészeti arculatát a részben urbanizálódó, részben agrártáj, a gondozott belső környezet és a perifériák közötti ellentét, a városképben egyszerre jelen lévő mezővárosi térszerkezet, a kisvárosi utcák épületegyüttesei, védett műemlékek, valamint az újabb kor többszintes beépítései és az ipartelepítés épületei együttesen határozzák meg. Ezt az önkormányzat hosszú távon tudja befolyásolni – részben

szabályozási eszközökkel, részben a tulajdonában lévő ingatlanok fejlesztésével. A folyamatos beruházások mellett az önkormányzati ingatlanvagyon egy kis része – a nem megfelelő műszaki állapot vagy a kedvezőtlen energiahatékonysági jellemzők miatt – felújításra szorul. A város az alternatív energiaforrások hasznosítása szempontjából kedvező adottságokkal rendelkezik (bio, nap-, szél- és geotermikus energia), ezen a területen az elmúlt években jelentős fejlesztések valósultak meg.

Nyírbátor széleskörű üzleti és lakossági szolgáltatásaival, a városfejlesztés területén elért eredményeivel **vonzó környezetet** alakított ki a jelenlegi és potenciális lakosság, vállalkozások és turisták számára egyaránt. Jelenleg azonban az önkormányzat nem valósít meg teljesen összehangolt egységes városmarketing tevékenységet, ami nagymértékben hozzájárulna a pozitív arculat és az erős identitás kialakításához.

Településfejlesztési politika

Nyírbátor Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegye déli részének központi szerepkörű városa, a térség gazdasági-kereskedelmi, igazgatási, oktatási, kulturális és egészségügyi centruma. Hivatalosan a Nyírbátori járás, illetve a Nyírbátori statisztikai kistérség központja.

A város eddigi és további fejlődését számos tényező befolyásolta és befolyásolja:

- a város kedvező **elhelyezkedése** a közlekedési útvonalak és a határok közelsége révén;
- a munkaerő-piaci, **közigazgatási és közszolgáltatási funkciókból** adódó térségi szinten is felmerülő és az ebből származó előnyök;
- az **Technológiai park, az Inkubátorház** működtetése és egyéb ipari-gazdasági hasznosítású területek jelenléte;
- a **termál- és gyógyvíz** jelenléte;
- a városok, turisztikai desztinációk, ipari telephelyek közötti élesedő hazai és nemzetközi **versenyhelyzet**;
- a helyi és térségi **lakosság szükségletei**, elvárásai a településsel, a közszolgáltatásokkal és a városi funkciókkal szemben;
- felnövekvő generációk számára versenyképes tudás megszerzése lehetőségének biztosítása,
- a fejlesztések megvalósításához szükséges saját erő megléte, ami behatárolja a tervezett fejlesztések körét és megvalósíthatóságát.

Mindezen tényezőket, a korábbi fejlesztési tapasztalatokat, valamint a jelenlegi és jövőben várható trendeket figyelembe véve fogalmazódott meg Nyírbátor **jövőképe**:

„Nyírbátor biztos gazdasági alapokon álló, hagyományait őrző, kulturális kisváros, Szabolcs-Szatmár-Bereg vármegye egyik jelentős decentruma. Megfelelő feltételeket kínál a betelepülni kívánó és a helyben működő vállalkozások számára, így hosszú távon biztosítani képes a helyi és környékbeli lakosság foglalkoztatását. A fenntarthatóság alapelvét szem előtt tartva a természeti és épített környezet minőségi javításával, valamint a nyújtott szolgáltatások fejlesztésével megfelel a lakosság és az ide látogató vendégek elvárásainak. Növekszik a lakosság életszínvonala, aminek köszönhetően biztosítottak a nyugodt, biztonságos, vidéki életre jellemző életkörülmények.”

A jövőkép elérése érdekében egyszerre szükséges a város működésének, gazdaságának, termelő infrastruktúrájának és (köz)szolgáltatásainak hatékonyság-elvű fejlesztése, valamint a városban és környékén élő lakosság életminőségének javítása – szem előtt tartva a városba érkező vendégek igényeit is. A jövőkép megvalósulása érdekében négy átfogó cél jelölhető ki:

- **Stabil helyi gazdaság megteremtése:** a gazdasági versenyképesség növelése, kiegyensúlyozott munkaerő-piaci helyzet kialakulása és az értékteremtő foglalkoztatás bővítése.
- **Kulturális értékek és hagyományok átörökítése:** a meglévő kulturális örökség és hagyományok megőrzése és fenntartható hasznosítása a város kedvező arculatának és a lakosság helyi identitásának megerősítése céljából.
- **Magas életminőség biztosítása:** a lakosság életszínvonalának, életfeltételeinek javítása megfelelő szolgáltatások biztosításával, a különböző társadalmi csoportok széleskörű támogatásával és a társadalmi kohézió erősítésével
- **Fenntartható város megteremtése:** környezettudatos és energiahatékony működés városi, vállalkozói és lakossági szinten a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás céljából.



A négy átfogó cél kijelöli a város legfontosabb gazdasági, társadalmi, környezeti kihívásokra adott válaszait. A stabil gazdaság átfogó cél a foglalkoztatási, munkaerő-piaci kérdéseket és a munkahelyteremtéssel kapcsolatos gazdaságfejlesztési célokat integrálja. A hagyomány és kultúra átfogó cél kijelöli a meglévő értékek megőrzésének és tudatos hasznosításának kereteit. A magas életminőség átfogó cél a város társadalmi, szociális problémáira fogalmazza meg a legfontosabb fejlesztési stratégiákat. A fenntartható város megteremtése átfogó cél azt a fejlesztési irányt jelöli ki, amely a gazdasági és társadalmi fejlődés feltételeinek javítása közben is kiemelt figyelmet fordít a környezeti állapot megővására. .

Nyírbátor településfejlesztési politikáját meghatározó részcélok és feladatok ezek alapján az alábbiak:

- a város stratégiáinak meghatározása, ezek alapján érdekeinek érvényesítése az érintett szervezetekkel együttműködve;
- a város fenntartható működését és fejlesztését szolgáló demokratikus, kiszámítható testületi tevékenység;
- a város turisztikai adottságainak a lehető legnagyobb fokú kihasználása, a célirányos összefogás és együttműködés fokozása a szereplőkkel, az attrakciók és a programkínálat bővítésével;

- az önkormányzati közszolgáltatások színvonalas nyújtása, fejlesztése, az intézmények és a gazdasági társaságok, valamint a polgármesteri hivatal hatékony működtetésével;
- az önkormányzati vagyon magas színvonalú, hatékony kezelése, hasznosítása, gyarapítása;
- a kommunális infrastruktúra állagának megóvása, hiányzó elemeinek (utak, külterületi utak, kerékpárutak, közmű hálózat) megépítése;
- az önkormányzat számára rendelkezésre álló viszonylag korlátozott eszközök segítségével a foglalkoztatási lehetőségek bővítésének elősegítése, a városból történő elvándorlás hatékony mérséklése;
- a nehéz szociális helyzetben lévők célzott támogatása, a szociális gondoskodás fejlesztése, a város lakosságának széleskörű támogatása;
- a pályázati lehetőségek kihasználása.

Önkormányzati feladatok

Gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

Diagnózis

Nyírbátor gazdaságának meghatározó pillére az ipari termelés. Az Technológiai park, az ott kialakított infrastruktúra, valamint az itt található Inkubátorház és Szolgáltató Központ ideális feltételeket biztosít a vállalkozások számára, de a kapacitások kezdik elérni felső határukat. Az elmúlt évek munkahelyteremtő beruházásai ellenére jelentősen nem csökken a munkanélküliek száma, a rendelkezésre álló munkaerő többsége nem rendelkezik megfelelő szakképesítéssel.

Nyírbátorban az **ipar** szerepe kiemeltnek tekinthető mind az önkormányzati költségvetés stabilizálása (iparüzési adóból származó bevételek), mind a foglalkoztatás szempontjából. A mezőgazdasági feldolgozóipari kapacitások aránya kiemelkedő, emellett nagy jelentőséggel bír a gépgyártás és a fafeldolgozó is. Az ipari tevékenység egyik fő helyszíne a 2005-ben, a 471. számú főút mellett létrehozott **Ipari park**, amely 2024. év végén Technológiai park címet kapott az illetékes minisztériumtól. A szállítási és logisztikai feltételeket segíti vasúti kapcsolata. A Technológiai park területe jelenleg 115,8 ha, a bővítésre rendelkezésre álló zöldmezős területek közművesítettek. Jelenleg 29 vállalkozásnak ad helyet. Az Technológiai parkon kívül a város másik gazdasági centruma a déli iparterület.

Az üzleti szolgáltatások terén Nyírbátor adottságai az **Inkubátorház és Szolgáltató Központ** 2011-es átadásával, és a 2024-ben megvalósult jelentős bővítésével magas színvonalúnak mondható. A létesítmény célja, hogy a térségben rejlő innovációs lehetőségeket működő vállalkozássá, illetve termékké fejlessze, üzleti alapokra helyezze, valamint az Technológiai parkban működő, újonnan betelepülő kezdő vagy új, fejlődési szakaszba lépő mikro- és kisvállalkozások növekedési pályára állását elősegítse.

A Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ a szolgáltatások széles skáláját kínálja a vállalkozóknak:

- az irodahelyiségek, műhelyek, tárgyalók, rendezvénytermek, valamint az irodatechnikai, telekommunikációs berendezések igénybevételeivel a vállalkozó nagy beruházási költségeket takarít meg;

Egy város gazdasági helyzetét alapvetően meghatározzák a helyben működő vállalkozások eredményei, gazdaságélénkítő beruházások. Nyírbátorban a regisztrált **vállalkozások** száma folyamatos emelkedést mutat, a működő vállalkozások száma 1869.

A vállalkozások **intenzív fejlesztési tevékenységét** mutatja az európai uniós támogatásban részesült vállalkozói projektek magas száma, amelynek eredményeként közel 40 milliárd forint támogatás megítélésére került sor az elmúlt években. A beruházások többek között telephelyfejlesztésre, ipartelepítésre, klasztermenedzsment szervezetek létrehozására, megerősítésére, vállalati innováció ösztönzésére, mikro- és kisvállalkozások technológia fejlesztésére, munkalehetőséget teremtő komplex beruházásokra, komplex beruházásokra, minőség-, környezet és egyéb irányítási rendszerek, szabványok bevezetésére, helyi hő és hűtési igény megújuló energiaforrásokkal való kielégítésére irányultak.

Az európai uniós forrásból finanszírozott beruházások mellett jelentős mértékű a Nyírbátorban működő multinacionális vállalatok saját forrásból megvalósított fejlesztése, amelyek összege jelentősen meghaladja az európai uniós támogatással végrehajtott beruházásokét.

Nyírbátor a szabad vállalkozási zónák létrehozásának és működésének, valamint a kedvezmények igénybevételeinek szabályairól szóló 27/2013. (II. 12.) Korm. rendelet alapján szabad vállalkozási zónává kijelölt település, ami elsősorban foglalkoztatás-bővítésre irányuló többletforrásokat jelenthet a város és az itt működő vállalkozások számára.

Ez amiatt is fontos, mert Nyírbátor egyik jelentős munkaerő-piaci problémája a **nyilvántartott álláskeresők magas száma és aránya**. 2020 és 2023 között ezek az értékek folyamatos emelkedést mutattak az egymást követő globális krízishelyzetek miatt, azonban az elmúlt években a gazdasági helyzet általános javulásának köszönhetően pozitív változások kezdődtek. A tartós munkanélküliek elhelyezkedési esélye igen alacsony, esetükben a munkanélküli státuszt gyakran az inaktivitásba vonulás követi – ezt próbálja megelőzni az önkormányzat számos európai uniós programmal, és az esély a jövőért elnevezésű saját programmal.

Fontos versenyképességi tényező a **népesség iskolai végzettsége**, mivel ez alapvetően befolyásolja egy város munkaerő-kínálatát. A lakosság iskolai végzettsége összességében elmarad az országos átlagtól, azonban a megyei értékekhez képest kedvezőbb a helyzet. A tendenciák egyértelműen pozitívak, leginkább az érettségivel rendelkezők aránya emelkedett, de a hátrányos helyzetűek körében még mindig jelentős lemaradás tapasztalható ezen a téren. A városban megszerezhető szakképzettségek egy része nem felel meg a Nyírbátorban működő vagy letelepedni szándékozó vállalkozások profiljának. Az önkormányzat szorosan együttműködik a középiskolák fenntartóival és a Nyírbátori Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztályával annak érdekében, hogy a munkaerő-kínálat minél jobban igazodjon a jelenlegi és potenciális munkaadók elvárásaihoz. Az önkormányzat különböző támogatási programjai ellenére (önkormányzati tanulmányi ösztöndíjak, Arany János program, Bursa Hungarica) jellemző a képzett fiatalok elvándorlása, ami sok esetben már a középiskola kiválasztásával elindul. A felsőfokú végzettségű fiatalok kis számban térnek vissza annak ellenére, hogy a műszaki, mérnöki végzettség iránt nagy a kereslet a városban.

Nyírbátor Város Önkormányzata a munkahelyteremtés és megőrzés, valamint az adóbevételek növelése és kiszámíthatósága érdekében számos közvetlen és közvetett eszközzel befolyásolja a jelenlegi és a potenciális gazdasági szereplők tevékenységét:

- a beruházásokhoz és a vállalkozások hatékony működéséhez szükséges infrastruktúra biztosítása (pl. ipari-gazdasági célú területek kijelölése és fejlesztése, Technológiai park és Inkubátorház működtetése, elérhetőség biztosítása, infrastrukturális hálózat fejlesztése)

- megfelelő jogi szabályozás helyi szinten (pl. átlátható adminisztratív és engedélyezési eljárások, beruházás-barát építési szabályok),
- hatékony és következetes városmarketing tevékenység,
- folyamatos partnerség a meghatározó gazdasági szereplőkkel.

Monitoring mutatók:

Mutató	Mértékegység	Bázisérték
Működő vállalkozások száma	db	1869 (2024)
Technológiai park kihasználtsága	%	82 (2024)
Iparüzési adó	ezer Ft	3 240 000 (2024)

Célok

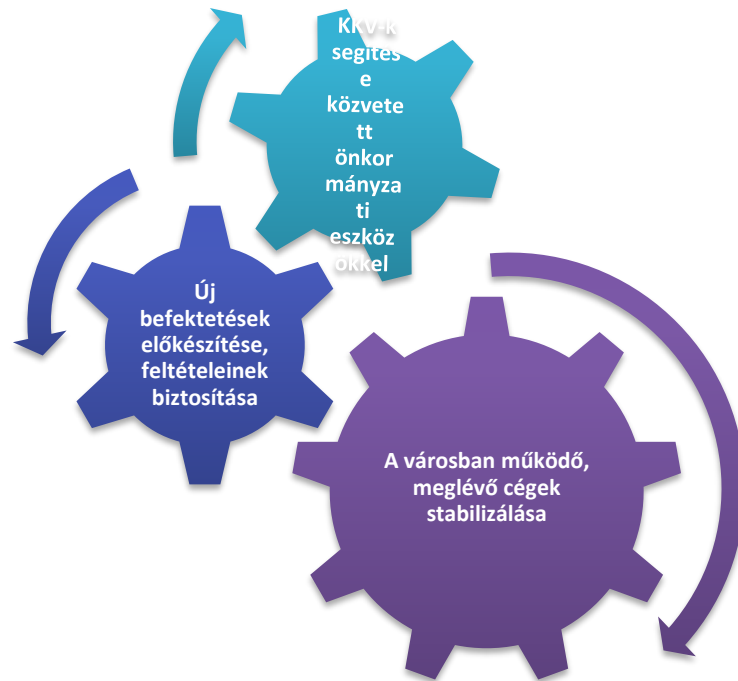
Nyírbátor gazdaságának dinamizálása és diverzifikálása, a jövedelemtermelő képesség javítása érdekében szükséges, hogy a helyi vállalkozások munkahelymegtartó ereje rövidtávon megerősödjön, versenyképessége pedig hosszabb távon javuljon. Ez biztosítja a foglalkoztatási szint növelését, a lakosság gazdasági aktivitásának emelését, valamint a megfelelő életminőség kialakítását. Ennek érdekében tovább kell javítani az új betelepülő vállalkozások fogadásának feltételeit – intenzív önkormányzati befektetés-ösztönzési tevékenységgel kiegészítve.

Nyírbátor gazdaságában a helyi mikro- és kisvállalkozók is jelentős szerepet játszanak, amelyek jelentős része a belvárosban tömörül. Az Önkormányzatnak – korlátozott lehetőségei mellett – biztosítani kell számukra a megfelelő vállalkozói környezetet többek között magas színvonalú infrastruktúra kialakításával, tanácsadással, együttműködések ösztönzésével.

A gazdasági potenciál szoros összefüggésben áll a helyi munkaerőpiac összehangolt keresletével és kínálatával. A helyi gazdaság munkaerő-szükségletének kielégítése, a munkanélküliség visszaszorítása, a külső befektetők letelepítése, a kkv-szektor megerősítése az oktatás, valamint az át- és továbbképzések rendszerének összehangolt fejlesztése nélkül nem érhető el. Ez csak az önkormányzat, az illetékes intézmények és munkaerő-piac szereplőinek szoros együttműködésével valósítható meg. A fejlesztések eredményeként korszerű tudásbázissal rendelkező, szakképzett és minőségi munkaerő-piaci potenciál jön létre, amely elősegíti a gazdaság fejlődését és a helyi munkaerőpiac sajátos problémáinak hatékonyabb kezelését a szakpolitikai irányvonalaknak megfelelően.

A 2020-22 éveket sújtó koronavírus-járvány és a 2022-ben kitört orosz-ukrán háború okozta gazdasági nehézségek kezelése, a leginkább nehéz helyzetbe került ágazatok újraindításának segítése - a krízishelyzetek lefutást követően - a város gazdasági versenyelőnyét kihasználva lehetséges.

Nyírbátor 2025-2029 közötti időszakra szóló Gazdaságfejlesztési Programjának céljait az alábbi ábra mutatja összefoglalóan.



Feladatok

- Az Technológiai park területének és hasznosítási módjának felülvizsgálata az északi elkerülő út környezetéig a szükséges infrastrukturális fejlesztések végrehajtásával, a felmerülő igényekhez illeszkedve
- A Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ szolgáltatásainak bővítése az igényeknek és elvárásoknak megfelelően
- Barnamezős fejlesztésekre vonatkozó tanulmányterv kidolgozása
- Önkormányzati közreműködés a beruházók és a képző intézmények közötti együttműködési folyamat megindításához a munkaerő-piaci kereslet-kínálat összhangja érdekében (foglalkoztatási paktum, duális szakképzés)
- A város demográfiai mutatójának erősítése, a település megtartó képességének fokozása,
- Képzések bővítése, duális képzés feltételeinek megteremtése
- A gazdaságilag aktív lakosság piaci igényeknek megfelelő képzése, átképzése, az álláskereső elhelyezkedési esélyeinek növelése
- Az „Esély a jövőért” és a „Legyél Te is nyírbátori” programok folytatása minél több személy értékteremtő munkába való bevonásával
- Foglalkoztatást segítő kiegészítő programok megvalósítása (pl. támogatási és ösztöndíj programok)
- Egységes, valamennyi területet magába foglaló városmarketing stratégia kialakítása, Nyírbátor, mint termék megjelentetése, a marketing megvalósításához forrás biztosítása
- A város szakmai, gazdasági szervezetekben, szövetségekben való részvételének hatékonyabb kihasználása
- Vagyongazdálkodás szempontjából értékesíthető vagy bérbe adható ingatlanok folyamatos nyilvántartása, ebből származó bevételek maximalizálása
- Helyi kis- és középvállalkozások, mezőgazdasági termelők piacra jutásának támogatása az új post-harvest technológia és a helyi termékek boltjának fejlesztésével
- Kutatás-fejlesztési környezet javítása az új technológiai park cím kihasználásával
- Foglalkoztatáshoz kötődő szálláshelyek kontrollált bővítése

Turizmus

Diagnózis

A turisztikai kínálat az elmúlt időszak fejlesztéseinek köszönhetően nagymértékben bővült, de a kapcsolódó szolgáltatások köre és színvonala nem megfelelő, ami mérsékeli a vendégforgalmi bővülés ütemét.

A gazdaság egyre gyorsabban fejlődő ágazata Nyírbátorban az endogén erőforrásokra épülő, élőmunka-igényes turizmus, amely nagymértékben hozzájárul a város versenyképességéhez. Multiplikátor hatása a munkaerőpiacon, valamint a város és lakóinak bevételeiben egyaránt megmutatkozik. A koronavírus járvány megjelenéséig a tendenciák az elmúlt években egyértelműen megfordultak – köszönhetően elsősorban az elmúlt években végrehajtott jelentős turisztikai fejlesztéseknek:

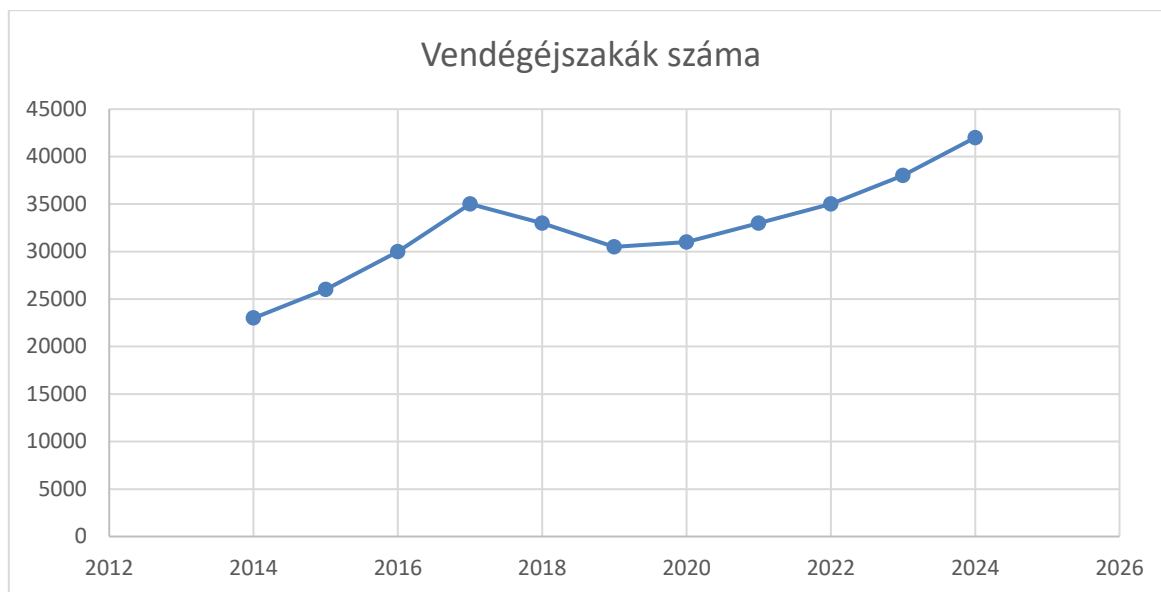
- dinamikusan növekedett a vendégek és különösen a vendégéjszakák száma, ami kedvezően hat az általuk elköltött összegre is;
- jóllehet a belföldi turizmus tekintetében is pozitív változások mutatkoznak meg, Nyírbátor esetében elsősorban a külföldi kereslet élénkül meg – az elmúlt években a külföldiek már csaknem ugyanannyi éjszakát tölthettek el a településen, mint a hazai turisták (összehasonlításképpen a megyében a külföldiek aránya csak 25%-os).

A város legnagyobb vonzereje a gyógy- és termálvíz, valamint a vallási, történelmi és kulturális értékek. A potenciál nagyobb fokú kihasználása érdekében került sor két fontos turisztikai projektre: A „Hit és Egészség” kiemelt turisztikai projekt megvalósítására, amelynek részeként létrehoztuk a Sárkány Wellness és Gyógyfürdőt, restauráltuk a műemlék Református és Minorita templomokat, közöttük kialakítottuk a Várostitörténeti sétányt, és felújítottuk a Báthori Várkastélyt. Másrészt a Határon átnyúló turisztikai fejlesztésre, amelyben megépült a fedeles lovarda, a látogató központ, és felújításra került a Görög-katolikus templom. Az elmúlt évben befejeződött a várostitörténeti sétány tovább építése a Görög-katolikus templomig és befejeződött a vármegye legjelentősebb hazai forrású kulturális beruházása a MNM Báthori István Múzeumának teljes felújítása. Elindult a Várkastély épületének üzemeltetváltása a város kezdeményezésére, de ez a folyamat mind a mai napig nem zárult le megnyugtató módon. Nyírbátor további látványosságokkal és kulturális kínálatának folyamatos fejlesztésével tervezi erősíteni idegenforgalmi vonzerejét, ami jelenleg az alábbi értékekre épül.

Természeti értékek	▪ Gyógy- és termálvíz (63,5°C talphőmérséklet, 50°C kitermelt víz hőfok, 36°C hasznosított víz hőfok, ásványi anyag tartalom: nátrium-hidrogén karbonát, klorid, jód, bróm, fluor) ▪ Zöld környezet, erdők, horgásztó, lovarda
Építészeti értékek	▪ Fa harangtorony ▪ Késő gótikus református templom ▪ Minorita templom és kolostor ▪ Báthori Várkastély
Kulturális értékek	▪ MNM Báthori István Múzeuma, ▪ Művelődési ház ▪ Szobrok és köztéri műalkotások ▪ Várostitörténeti sétány ▪ Báthori Panoptikum

▪ Kulturális rendezvények

A fenti fejlesztések ellenére az idegenforgalomhoz kapcsolódó egyéb szolgáltatások kínálata és azok kiszolgáló infrastruktúrája egyelőre hiányosnak értékelhető, többek között a szállásférőhelyek száma, a kínált szolgáltatások palettája és minősége jelenleg nem illeszkedik teljes mértékben a vendégek által támasztott igényekhez.



Nyírbátor város Önkormányzata 2010-ben vetett ki először idegenforgalmi adót, az ebből származó bevételek azonban az erre az ágazatra fordított költségeket sem fedezi.

Monitoring mutatók:

Mutató	Mértékegység	Bázisérték
Vendégéjszakák száma	éj	42 194 (2024)
Adómentes vendégéjszakák száma:	ezer Ft	23 010 (2024)
Adóköteles vendégéjszakák száma:	ezer Ft	19 184 (2024)
Idegenforgalmi adóbevétel	ezer Ft	6000 (2024)

Célok

Nyírbátor város célja az idegenforgalom területén a turisztikai és rekreációs piaci jelenlét erősítése

- a város idegenforgalmi vonzerejének növelésével,

- a kiszolgáló infrastruktúra és szolgáltatások (szállás- és vendéglátóhelyek) összehangolt fejlesztésével,
- a turisztikai marketingkommunikáció intenzív és differenciált megvalósításával,
- a turizmus helyi szervezeti rendszerének megújításával,
- idegenforgalmi hálózatok és egymásra épülő programcsomagok létrehozásával.

Feladatok

- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő komplex fejlesztése és szolgáltatási kínálatának bővítése, attrakciók bővítése, gyógykezelő szolgáltatásainak fejlesztése
- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő, lovarda és horgásztó környezetének, környékének fejlesztése
- Turisztikai vonzerők további fejlesztése (pl. kulturális értékek teremtése és megújítása, zarándokút kialakítása Máriapócs és Nyírbátor között)
- Kisebb kiegészítő idegenforgalmi attrakciók kialakítása (pl. turisztikai célú kerékpárút-hálózat kialakítása, lovas turisztikai fejlesztések stb.)
- Az MNM Báthori István Múzeum kiállításának továbbfejlesztése,
- A várostörténeti sétány fejlesztése a szoborcsoportok felújításával, új szabadtéri attrakciók kialakításával, Református templom környezetének fejlesztésével
- A város elmúlt évszázadához köthető helytörténeti kiállítás létrehozása a városháza üresen maradt földszintjén
- Szállás- és vendéglátóhely kínálatának bővítése és színvonalának javítása
- A turisztikai marketingtevékenység fejlesztése (arculat fejlesztése, marketing-kommunikációs kampányok tervezése és lebonyolítása, kapcsolatfelvétel turisztikai közvetítő szervezetekkel, Turisztikai Desztináció Menedzsment kialakítása, Tourinform iroda létrehozása)
- Lehetséges turistacsoportok (iskoláscsoportok, nyugdíjasok, munkahelyi csoportok) elérése direkt marketing eszközökkel. Részükre egyedi programok kidolgozásával.
- A horgász- és vadászturizmusban rejlő lehetőségek hatékonyabb kiaknázása
- A város középkori értékének, hangulatának erősítése a turisztikai kínálatban, és programokban

Közszolgáltatások

Diagnózis

Nyírbátor város közszolgáltatásokkal való ellátottsága kedvező, a mindenki számára egyenlő eséllyel elérhető szolgáltatások minősége magas. A szolgáltatásokat önkormányzati többségi tulajdonú gazdasági társaságok, illetve költségvetési szervek biztosítják – az igénybe vevők teherbíró képességét figyelembe vevő hatósági díjak és a lehető legalacsonyabb költségek mellett.

A humán közfeladatok és a közszolgáltatások ellátását a város tudatos és átgondolt módon tervezi és valósítja meg. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése, felújítása az elmúlt években megtörtént, illetve a még szükséges kisebb léptékű beruházások előkészítése

folyamatban van. Az egyes szolgáltatásokat igénybe vevők létszámát nagyban befolyásolja Nyírbátor lakosságának számbeli változása és korösszetétele. A népesség száma a negatív vándorlási különbözet miatt csökkenő tendenciát mutat, ezzel párhuzamosan öregedő korszerkezet jellemző.

A köznevelés intézményrendszere az elmúlt években jelentős átalakuláson esett át.

A 48 férőhelyes, önkormányzati fenntartású Napsugár Bölcsőde mellett a tavalyi évtől egy új Görögkatolikus fenntartású bölcsőde is működik, szintén 48 férőhellyel. Az önkormányzat támogatja a városban működő magánbölcsődét is, amely 12 férőhelyes.

Az önkormányzat tartja fenn és működteti a három tagintézménnyel működő óvodáját. Emellett a településen 2019-től a református egyház 2020-tól pedig a katolikus egyház is működtet egy-egy óvodai intézményt. Az általános iskola és alapfokú művészetoktatási intézmény fenntartója az állam. Emellett egyházi és alapítványi fenntartású alapfokú oktatási intézmények is működnek Nyírbátorban.

A középfokú képzés intézményei is megtalálhatóak a városban az egyházi fenntartású gimnázium és az állami fenntartású szakképző intézmény által. Annak érdekében, hogy a helyi munkaerő-piaci kínálat igazodni tudjon a Nyírbátorban működő cégek munkaerő igényéhez, a város vezetése szoros együttműködésre törekszik a szakképző intézmény vezetésével, koordináló szerepet tölt be a cégek és az intézmény között.

Összességében elmondható, hogy az önkormányzat hatása az oktatási rendszerre korlátozott. A helyi alap- és középfokú oktatási rendszerben jelen lévő közel 3000 helybeli és bejáró diák hosszabb távon biztosíthatja a munkaerő utánpótlását, még akkor is, ha az intézményekbe járó gyermekek száma ingadozik. Ennek érdekében szakképzési kínálat tervezése során folyamatosan figyelemmel kell kísérni a munkaadók szükségleteit.

A szociális alap- és szakellátás rendszere jól szervezett, minőségi és mennyiségi mutatói megfelelőek mind az infrastruktúra, mind a szolgáltatások szempontjából. A társadalom korösszetételében megjelenő változások, szükségessé teszik az idősellátás folyamatos fejlesztését bővítését. Ennek érdekében indította el a város a bentlakásos idősotthon felújítását bővítését és az idős lakópark kialakítását.

Az egészségügyi ellátás legnagyobb kihívása – hasonlóan az ország más térségeihez – a megfelelő, a rendszereket megfelelő színvonalon működtetni tudó szakemberek biztosítása. A háziorvosi ellátástól a járóbeteg szakrendelő szakellátásáig mindenhol egyre nagyobb gond a szakember hiány. Az infrastrukturális feltételek és a műszerellátottság megfelelő.

A kulturális és szabadidős szolgáltatások intézményi, szervezeti feltételrendszerét tekintve Nyírbátor helyzete kedvezőbb, mint a hasonló méretű vidéki magyar városok többsége. A város kulturális intézményeinek és közösségi tereinek (Művelődési ház, Ifjúsági és Családi Kuckó, Multifunkciós Közösségi tér, Városi Könyvtár, Közösségi Ház, Városi Galéria) programkínálata nemcsak a helyi, térségi lakosoknak nyújt széleskörű szabadidős kínálatot, hanem a városba érkező turisták számára is.

A közszolgáltatásokat az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok (a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. és a Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft.) és költségvetési szervek (oktatási, nevelési, egészségügyi, szociális, kulturális intézmények, közszolgáltatók, valamint a járási és a polgármesteri hivatal) nyújtják.

A város **közütemi szolgáltatásokkal** való ellátottsága kedvező. A közüzemi ivóvízvezeték hossza 64 km, az ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolható lakások aránya 98,9% (4 684 lakás). A közüzemi szennyvízcsatorna-hálózat hossza jelenleg 57 km, a hálózatba kapcsolható lakások aránya 86,1% (4 105 lakás). Az egy km közüzemi ivóvízvezeték-hálózatra jutó közüzemi

szennyvízcsatorna-hálózat hossza 2019-ban 898 m volt. A Dél-Nyírségi Víziközmű Beruházási Társulás szennyvíz-elvezetésre és -tisztításra irányuló projekt keretében sor került a szennyvíztisztító telep korszerűsítésére, a kapacitás-kihasználás javítására és szennyvízcsatorna-hálózat rekonstrukciójára. Habár a város a bel- és csapadékvíz-elvezető rendszer karbantartására folyamatosan figyelmet fordít, jelentős része fejlesztésre, felújításra szorul. A legkritikusabb szakaszokat a város 2025-ben Uniós forrásból felújítja, átalakítja. A rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya 100%, ezzel párhuzamosan EU-konform módon megoldott a szelektív hulladékgyűjtés is. A helyi tömegközlekedést és a köztemetést külső vállalkozó működteti.

A közbiztonság területén a város az elmúlt évek kihívásai és ezek hatásai következtében új kihívásokkal néz szembe. A világméretű krízisek és azok kezelése következtében a társadalom egy jelentős része megélhetőségi szempontból nehezebb helyzetbe került. A bevételeik reálértékben csökkentek, több család került hátrányos helyzetbe. Ezért felerősödtek az ezzel kapcsolatos problémák (droghasználat, szemetelés, rongálás, kísértékű lopások, garázdaság). Egy új intézmény is megjelent a településen, a Sárkány Gyermekeketthon, amelyben elhelyezett gyerekek komoly társadalmi feszültséget generálnak a településen. A közrend és közbiztonság területén a felelős állami szervek, elsősorban a Nyírbátori Városi Rendőrkapitányság vezetői az erőforrásaikhoz mérten mindent megtesznek a kihívások kezelése érdekében, de a megnyugtató helyzet elérése még sok munkát igényel. A város 2025. márciusától egy új összehangolt közbiztonsági rendszert állított fel, amelynek célja, hogy a város a jogszabályok biztosította szűkös keretek között a leghatékonyabban segítse a rendőrség és más – a feladatokkal érintett – állami hatóságok munkáját.

A különböző **közzolgáltatások hatósági díjainak megállapítása során egyre kevesebb hatáskörrel rendelkezik** az önkormányzat. Lehetőségeihez mérten, a rendelkezésére álló eszközökkel a város az alábbi – a jövőben is fenntartandó – alapelveket kívánja alkalmazni:

- a lakosság teherbíró képességének figyelembevétele;
- bizonyos esetekben támogatás adása a legrászorultabb fogyasztók számára;
- a hatósági díjak minél nagyobb mértékben fedezzék a minőségi szolgáltatás költségeit, valamint a szükséges karbantartási és fejlesztési munkákat;
- különböző kiegészítő szolgáltatások biztosításával az érintett gazdasági társaságok számára lehetővé váljon a kiegyensúlyozott pénzügyi működés;
- a közüzemi hálózatok területi bővítésében részt kell vállalni az érintett fogyasztóknak is.

Az alkalmazott hatósági árakat önkormányzati rendeletek rögzítik:

- 23/2020. (IX.30.)rendelet a lakások és helyiségek bérletéről, valamint elidegenítésükre vonatkozó helyi szabályokról
- 32/2021. (XI. 24.)rendelet a közterület használat rendjéről és annak engedélyezésével kapcsolatos eljárásról
- 10/2006. (VII. 07.) rendelet a temetőkről és temetkezések rendjéről
- 29/2015. (X.29.) önkormányzati rendelet a távhőszolgáltatásról szóló, 2005. évi XVIII. törvény egyes rendelkezéseinek Nyírbátor Város területén történő végrehajtásáról.

Monitoring mutatók:

Mutató	Mértékegység	Bázisérték
Általános iskolai tanulók száma	fő	1 444 (2024)
Középiskolai tanulók száma	fő	788 (2024)
Elsődleges közműolló ¹	m	888 (2024)
Másodlagos közműolló ²	%	12,8 (2024)
Egy házi (gyermek)orvosra jutó beteg	fő	655 (2024)
Egy háziorvosra jutó beteg	fő	1900 (2024)
Szociális segélyben részesítettek átlagos száma	fő/ezer lakos	216 (2024)
Rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya	%	100 (2024)

Célok

A város célja az általa nyújtott köz- és közüzemi szolgáltatások hatékony szervezése, a szolgáltatások színvonalának és elérhetőségének javítása a szükséges infrastruktúra és humán erőforrás biztosításával, reálisan meghatározott hatósági árak mellett.

Feladatok

- A humán közszolgáltatást nyújtó intézmények külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, eszközbeszerzések, akadálymentesítés elvégzése
- Versenyképes alapfokú nevelés-oktatás feltételeinek megteremtése, együttműködés a nevelési-oktatási intézményekkel.
- A város által kialakított ösztöndíjrendszer és iskolai támogatási rendszer továbbfejlesztése
- Helyi munkaerő-piaci igényekhez igazodó szakképzés feltételeinek megteremtése, együttműködés a cégekkel és a szakképző intézménnyel
- Együttműködések koordinálása a közszolgáltatások, közfeladatok területén az egyes hatóságok, intézmények, szervezetek között
- Elektronikus közigazgatás fejlesztése
- Közművek (vízvezeték-hálózat, szennyvízcsatorna-hálózat, bel- és csapadékvíz elvezető rendszer) átfogó és digitális feltérképezése, ütemezett, egymásra épülő bővítése, rekonstrukciója
- Óvodai nevelésben a szülői igényekhez igazodó kiegészítő programok szervezése a gyerekek részére

¹ Az egy kilométer ivóvízvezeték-hálózatra jutó szennyvízcsatorna-hálózat hossza méterben (ideális esetben 1000 m).

² A vízhálózatba és a csatornahálózatba bekapcsolt lakások arányának különbsége (ideális esetben 0%).

- Együttműködve az egyesületekkel és az intézményekkel több és színesebb nyári táborok szervezése a városban
- A szociális ellátások továbbfejlesztése. A 2021-ben a kistérségtől visszakerülő bentlakásos idős ellátás átalakítása, fejlesztése, bővítése. A lehetséges szakmai együttműködések kialakítása az egyéb szociális ellátó szervezetekkel
- Új városi közbiztonsági rendszer felállítása

Városműködtetés, önkormányzati gazdálkodás

Diagnózis

A városüzemeltetési feladatok jelentős átalakuláson mentek keresztül az elmúlt 5 évben. Jelenleg ezeket a feladatokat a polgármesteri hivatalon belül egy önálló csoport és a Nyírbátori Vagyongkezelő és Szolgáltató Intézmény biztosítja több külső vállalkozó bevonásával. A közfoglalkoztatottak részvétele ezen a területen jelentősen lecsökkent. A kapcsolódó infrastruktúra állapota (út, járda, csapadékvíz rendszer, közterületek, közösségi terek) az átlagosnál jobbnak mondható, de több területen komoly fejlesztésekre van szükség.

Nyírbátor Város Önkormányzata jogi személy, szervei: képviselő-testület, polgármester, bizottságok, polgármesteri hivatal, jegyző. Az önkormányzat szervezeti és működési szabályzatát Nyírbátor Város Képviselő-testületének 20/2024. (X. 1.)rendelete rögzíti.

A polgármesterrel együtt 11 fős **képviselő-testület** általában havonta, minden hónap utolsó szerdáján tart ülést. A polgármester dönt soron kívüli ülés összehívásáról. A képviselő-testület 6 bizottságot foglal magában: Pénzügyi Bizottság, Fejlesztési és Gazdasági Bizottság, Oktatási, Kulturális Bizottság, Sport és Ifjúsági Bizottság, Közszolgáltatási Bizottság, Szociális és Egészségügyi Bizottság. A bizottságok az önkormányzat előkészítő, véleményező javaslattevő, szervező és ellenőrző, a képviselő-testület által átruházott hatáskör esetén ügydöntő szervei.

A **polgármesteri hivatal** két irodára és több csoportra tagolódik. Az Önkormányzati Iroda vezetője a jegyző, a Hatósági Iroda vezetője az aljegyző. Az Önkormányzati Irodán belül működik a Polgármesteri Kabinet (9 fő), a Költségvetési Csoport (16 fő), az Adó Csoport (2 fő), a Városüzemeltetési Csoport (2 fő), a Városfejlesztési Csoport (5 fő) és a Vagyongazdálkodási Csoport (1fő). A városfejlesztési, vagyongazdálkodási - és városüzemeltetési csoport a Városgazdálkodási Osztályon belül működik, amelyet 1 fő osztályvezető vezet. A Hatósági Irodához tartozik a Szociális Csoport (2 fő), az Ellátó Szervezet (7 fő), az anyakönyvvezetés (2 fő), az iktató (2 fő), valamint a hatósági ügyintézés (2fő) és a Közbiztonsági csoport (7).

Az **önkormányzat intézményei** között szociális, köznevelési, vagyongazdálkodási és közművelődési intézmények találhatóak, amelyek önállóan gazdálkodó költségvetési szervek. Az intézményekben és a hivatalban foglalkoztatottak összlétszáma 2024-ben 237 fő.

Nyírbátor Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonú **gazdasági társaságai** a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft., valamint a Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft.

Az önkormányzat **éves költségvetését** önkormányzati rendelet rögzíti, amelynek hatálya kiterjed Nyírbátor Város Önkormányzata képviselő-testületére, bizottságaira, polgármesterére, valamint a képviselő-testület felügyelete alá tartozó költségvetési szervek költségvetésére. A bevételek alakulására jellemző, hogy az állami támogatások nominálértéken is csökkennek,

különösen igaz ez a normatív támogatásokra – emiatt megnőtt az önkormányzati saját bevételek jelentősége.

A stabil és kiegyensúlyozott költségvetés fontos eleme a szakmailag átgondolt és pénzügyileg megtervezett **adópolitika**. Nyírbátor a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségi szolgáltatások garantálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását. A város területén 2024-ben a következő adónemek vannak érvényben:

- Helyi iparüzési adó: Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén állandó vagy ideiglenes jelleggel végzett vállalkozási tevékenység. Az adóalapot országos hatókörű jogszabályok figyelembevételével kell meghatározni. Állandó jelleggel végzett iparüzési tevékenység esetén az adó mértéke az adóalap 2%-a, ideiglenes jelleggel végzett iparüzési tevékenység esetén az adó mértéke 3.000 Ft/nap (24/2009. (XII.16.) rendelet).
- Telekadó: Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén lévő telek. Az adó mértéke az adókötelezettség alá eső telek minden egész m²-e után évi 100 Ft (27/2011.(XII.15.) rendelet).
- Idegenforgalmi adó: Az adó mértéke személyenként és vendégéjszakánként 250 Ft (14/2019 (VIII. 28.) rendelet).
- Építményadó:
 - Az egy helyrajzi szám alatt lévő építmények összesített adóköteles hasznos alapterületei együttesen 2500 m² és az azt el nem érő alapterülete esetében 0,- Ft/ m²
 - Az egy helyrajzi szám alatt lévő építmények összesített adóköteles hasznos alapterületei együttesen 2500 m² meghaladó, de az 5000 m²-t el nem érő alapterülete esetében 500,- Ft/ m²
 - Az egy helyrajzi szám alatt lévő építmények összesített adóköteles hasznos alapterületei együttesen 5000 m² és az azt meghaladó alapterülete esetében 1200,- Ft/ m². (24/2017. (XI.29.) önkormányzati rendelet)

Az önkormányzat helyi adó bevételeinek jelentős részét az iparüzési adó jelenti. Idegenforgalmi adót 2010 óta szed a város.

A közlekedési infrastruktúra állapota sokat javult az elmúlt években. Részben uniós forrásokból, részben saját erős beruházásokból sok új út és járda épült. Az elmúlt időszakban elkezdődött több nyomvonalon a kerékpárutak, vagy sávok kialakítása. Jelenleg is több útszakaszon folyik beruházás a kerékpározás feltételeinek javítása érdekében. Elkezdődött a város parkolási lehetőségeinek javítása is, és folyamatosak az útfelújítások.

A csapadékvíz elvezető hálózat több mint 50 éves, és nem a jelenleg tapasztalható rövid idő alatt megjelenő nagy mennyiségű csapadék elvezetéséhez lett méretezve, ezért átépítése egyre sürgetőbb.

A közterületek, közösségi területek, zöldfelületek, sportlétesítmények állapota, az ott biztosított szolgáltatások minősége a hasonló méretű települések összehasonlítása tekintetében átlagon felülnek tekinthető. A városüzemeltetési feladatok átszervezése sikeresnek bizonyult, jelenleg a zöldfelületek kezelése lényegesen jobb színvonalú, mint korábban. A legjelentősebb problémát az illegális hulladék folyamatos növekedése jelenti a közterületen. Ennek kezelésében a legnagyobb segítséget a kialakított térfigyelő rendszer folyamatos bővítése és a

felállított mezőőri szolgálat - amely 2025-től, mint összehangolt városi rendészet - működtetése jelenthet.

Monitoring mutatók:

Mutató	Mértékegység	Bázisérték
Közszolgálati dolgozói állomány	fő	48 (2024)
Működési célú költségvetési kiadások	eFt	5 977 766 082 Ft (2024)
Felhalmozási célú költségvetési kiadások	eFt	3 962 922 802 Ft (2024)
Közhatalmi bevételek	eFt	3 580 643 954 Ft (2024)

Célok

Nyírbátor Város Önkormányzatának hosszú távú célja a városi közlekedési és közterületi infrastruktúra hatékony fenntartása, működtetése a költségvetés egyensúlyának biztosításával és az önkormányzati vagyon fenntartható hasznosításával párhuzamosan.

Feladatok

- Költségvetési egyensúly megtartása, javítása a (saját) bevételek növelésével és a működési kiadások szinten tartásával, lehetőség szerint csökkentésével (többek között energetikai fejlesztések megvalósítása révén)
- A helyi adópolitika rendszeres felülvizsgálata az önkormányzatok állami támogatásának függvényében
- Újabb több évre vonatkozó közlekedési koncepció kidolgozása, amely érinti a közutakat, kerékpárutakat, járdákat. Erre épülve a város közlekedésének átszervezése (forgalomcsillapítás, forgalomkorlátozás, lakó-pihenő övezetek kijelölése).
- A szilárd burkolat nélküli belterületi lakossági utak leburkolása, illetve azon külterületi földutak megépítése, melyek lakóházak, gazdasági egységek megközelítését szolgálják
- Elkerülő út folyamatos építése, és bővítése
- A kerékpár utak hálózattá fejlesztése
- Egységes arculat kialakításával fedett kerékpártárolók, kukatárolók, buszmegállók építése
- Járdaépítési program folytatása
- veszélyes csomópontok átépítése, gyalogátkelők felfestése, forgalomlassító eszközök alkalmazása,
- A csapadékvíz elvezetési rendszer komplex felülvizsgálata. Átfogó fejlesztési terv készítése. A legkritikusabb problémákra gyors és költséghatékony megoldások kidolgozása. A komplex átépítéshez elsősorban uniós források előteremtése.
- az illegális hulladékprobléma kezelése, szükséges jogalkotási folyamat elindításával, hulladékudvar kialakításával, az elkövetők beazonosításával.
- A város közbiztonsági rendszerének továbbfejlesztése, együttműködés erősítése

- Az elindított bérlakás építési program lehetséges folytatásához szükséges feltételek megteremtése, esetlegesen befektetők bevonásával. A lakásbérleti díjak rendszerének felülvizsgálata
- A városüzemeltetési feladatok (úthálózat üzemeltetése, csapadék csatorna rendszer karbantartása, zöldfelület gondozása) folyamatos gépesítése, fejlesztése.
- Elhagyott, üresen álló épület hasznosítására, új funkciók telepítésére komplex programok kidolgozása.

Helyi közösségek erősítése, rendezvények

Diagnózis

A kulturális és szabadidős szolgáltatások intézményi, szervezeti feltételrendszerét és kínálatát tekintve Nyírbátor helyzete kedvezőbb, mint a hasonló méretű vidéki magyar városok többsége.

A határközeli fekvés és az intenzív nemzetközi kapcsolatok, valamint a civil és egyházi szervezetekkel való együttműködés is hozzájárul a város fejlődéséhez és az életminőség növeléséhez.

A város kulturális intézményei és közösségi terei széleskörű szolgáltatást nyújtanak:

- A **Művelődési ház** egy megyei hatású kulturális „szolgáltató” centrum, amely a meglévő civil, művészeti, kulturális hagyományokat hivatott megőrizni és támogatni. 600 főt befogadó színháztermével színházi előadásokra és filmvetítésekre alkalmas.
- A **Városi Könyvtár** Nyírbátor kultúraközvetítő, információátadó közgyűjteménye, amely a város és vonzáskörzete lakosai számára biztosítja a könyvtári szolgáltatásokat. Európai uniós támogatásnak köszönhetően kiépült az online katalógus – megkönnyítve a több mint 80 ezres állományban való keresést. Ennek ellenére a beiratkozott könyvtári olvasók száma 2007 óta csökken, 2024-ben 2 055 fő volt. Az épület jelenlegi állapotában nem alkalmas a színvonalas szolgáltatásra, akadálymentesítése nem megoldott.
- A Magyar Nemzeti Múzeum részeként működő **Báthori István Múzeum** egy komplex felújításon ment keresztül, amelynek keretében az intézmény teljes építészeti és gépészeti felújításon esett át. Ezen túl egy teljesen új kiállítás került megalkotásra, mely a modern technológia használatával (informatika, mesterséges intelligencia) mutatja be a város és a térség történelmét.
- A műemléképületek közelében és a várostörténeti sétányon számos köztéri szobor fogadja a látogatókat.
- A **Báthori Várkastély** felújított XV. századi ebédlőpalota épületében, a pince szinten kőtár, reneszánsz étterem és turisztikai tájékoztató iroda került kialakításra. Az épület helyet ad a Bátori családot és a kort bemutató különleges Panoptikumnak. A tetőtérben konferenciaterem kapott helyet. Az épület rövidesen új üzemeltetésbe kerül, ennek részleteiről jelenleg folynak a tárgyalások.
- A korábbi alkotóház helyén kezdte meg működését a Város Galéria, amely állandó és időszakos képzőművészeti kiállításokkal várja a látogatókat, emellett a város vegyeskórusának és fúvós zenekarának otthona is egyben.
- A város északi részén elhelyezkedő **Közösségi Ház és Biztos Kezdet Gyerek Ház** is változatos programokat kínál.

- A város **Fedeles Lovardája** megépítését követően folyamatosan bővül mind a szolgáltatások tekintetében, mind a lovaglásba bevont fiatalok tekintetében. Jelenleg főszezonban közel 100 gyerek lovagol.
- A **Kovács Kálmán Városi Sporttelep** komoly átalakuláson ment keresztül 2018-2019-ben több új sportolási lehetőség jött létre. Skate pálya, új salak futópálya, fedett, fűthető műfüves pálya, kültéri és beltéri konditerem, játszótér épült. Felújításra került az emeleti sportszálló. A telep üzemeltetését a város és az új labdarúgó egyesület közösen végzi.
- 2017. áprilisától működik az **Ifjúsági és Családi Kuckó**. A helyi fiatalok kezdeményezésére, az Önkormányzat támogatásával valósult meg ez a hely. Nemcsak a fiataloknak nyújt kikapcsolódási lehetőséget a Kuckó, hanem a kisgyermekes családok is eltölthetik itt szabadidejüket. Csocsó, biliárd, lýchoki, darts, xbox várja a szórakozni vágyókat, de kiválóan alkalmas a Kuckó bográcsozásra, szalonasütésre, osztálybulikra és csapatépítésre. A legkisebbek pedig heti rendszerességgel vehetnek részt a baba-mama klubfoglalkozásokon.
- Az Édesanyák útján lévő régi iskolaépület teljes átépítésével egy új **Többfunkciós közösségi tér** jött létre 2019-ben. Ebben a komplexumban kapott helyet a Regionális Asztalitenisz Edzőközpont, amely hosszú évek óta működik és bővül ebben az épületben. Ezen túlmenően szálláshely, küzdősport központ, civil terek, képzési és szórakozó hely is kialakításra került. Az udvaron játszótér került kialakításra.

Nyírbátor **programkínálata** nemcsak a turisztikai idényben, hanem azon kívül is színes és széles.

- A történelmi hagyományok és kulturális örökség ápolásának szándéka nyilvánult meg az 1967-ben kezdődő **Nyírbátori Zenei Napok** fesztiválrendezvény elindításában. Az ország legrégebbi zenei rendezvényén évről-évre rangos magyar és a külföldi karmesterek, zenei előadók és művészek léptek fel, a város műemléktemplomaiban adtak hangversenyt. Mindezek hatására kapta meg Nyírbátor a „Zene Városa” címet az ország közvéleményétől.
- Az elmúlt években a hagyományos városi programokon túl több új kezdeményezés indult el (Nyírbátori Sportnap, Nyírbátori Lovasnapok, Dragon Race, Elszármazottak találkozója, Expo, Korzó, Retro nap, Dragon Ice, Dragon Challenge, Dragon- Duatlon, Szerenád est, Szabadtéri Nagykonzertek).

Nyírbátor változatos **sportélete** a helyi közösség egyik összetartó ereje, az önkormányzat évtizedek óta támogatja a sportegyesületeket. Az elmúlt időszakban a sikeres projektek eredményeként jelentősen javultak a sportolási feltételek a városban működő valamennyi sportegyesület tekintetében, illetve az utánpótlás-nevelés területén.

Nyírbátor nemzetközi jelentősége leginkább a **magyar-román határ** közelségéből fakad, mivel Nagykároly irányából ez az első jelentősebb település. Ennek számos előnyét élvezzi, amelyek elsősorban a nagyobb kereskedelmi és turisztikai keresletben nyilvánulnak meg. Románia schengeni csatlakozásával az együttműködési lehetőségek új perspektívákat kaptak. A város évtizedek alatt **kiterjedt külkapcsolati hálózatot** épített ki, amelynek megteremtette intézmény- és feltételrendszerét is. A nemzetközi együttműködések különböző formális és informális kapcsolatok formájában valósulnak meg, amelyek közül a legfontosabbak a testvérvárosi együttműködések – ezekbe a város intézményei és civil szervezetei is bekapcsolódnak. Az együttműködések egyik legnagyobb eredménye a vállalati határátkelő megnyitása érdekében tett közös erőfeszítések a romániai Nagykárolyal, valamint a közösen megvalósított határmenti projektek. Nyírbátor testvérvárosai: Szilágysomlyó, Nagykároly (Románia), Huszt, Nagyszőlős (Ukrajna), Rawa Mazowiecka (Lengyelország).

Nyírbátor **civil szervezeteinek** tevékenysége kiegészíti, sok esetben helyettesíti a város által nyújtott szolgáltatásokat. A városban jelenleg 55 civil szervezet működik (számuk 2010-től évente átlagosan eggyel nő), amelyek között közművelődési, oktatási, sport, szociális és egyéb alapítványok és egyesületek vannak. Nyírbátor Város Önkormányzata nemcsak szorosan együttműködik a helyi civil szervezetekkel, hanem hosszú évek óta pénzügyileg is támogatja azok működését Nyírbátor Város Önkormányzata – összefogva a helyi vállalkozói és civil szférával – a helyi közösségek, a lakóhelyhez kötődés erősítése érdekében 2010-ben bevezette a Nyírbátor Kártyát (13/2010. (V.31.) önkormányzati rendelet), amely kedvezményes belépést biztosít a Sárkány Wellness és Gyógyfürdőbe, valamint a Művelődési ház rendezvényeire, továbbá lehetőséget nyújt a szerződő vállalkozások áruinak, szolgáltatásainak kedvezményes áron történő igénybevételére. A kártyát Nyírbátorban vagy a kistérségben állandó lakóhellyel, nyírbátori munkahellyel rendelkező magánszemély igényelheti.

A helyi közösségi összetartozás szempontjából fontos a hátrányos helyzetű lakosok felzárkóztatása. A többnyire alacsony iskolai végzettséggel és kedvezőtlen foglalkoztatottsági mutatókkal rendelkező, részben roma származású lakosok társadalmi beilleszkedése, felzárkóztatása komplex programokkal érhető el, amelyek együttesen kezelik a lakókörnyezeti, munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és szociális problémákat – az érintett társadalmi réteg és vezetőik öntevékeny részvételével.

Monitoring mutatók:

Mutató	Mértékegység	Bázisérték
Beiratkozott könyvtári olvasók száma	fő	2 055 (2024)
Civil szervezetek száma	db	55 (2024)
Művelődési Ház rendezvényeinek száma	db	133 (2024)
Művelődési Ház rendezvényeinek látogatottsága	fő	30 713 (2024)
Szegregátum lakosainak száma	fő	2 163 (2024)

Célok

Nyírbátor Város Önkormányzatának célja a helyi identitástudat, lokálpatrióta szemlélet elterjesztése, ezáltal a civil szerveződések erősítése, valamint nagyobb fokú társadalmi integráció a város kiegyensúlyozott fejlődése érdekében.

Feladatok

- A város kulturális és szabadidős programjainak komplex áttekintése, figyelemmel a helyi lakosság igényeire és az évtizedek folyamán kivívott országos elismertségű programokra, az elmúlt évek tapasztalataira. A rendezvények tematikáját, időpontját, helyszíneit és célcsoportjait is át kell tekinteni. A „Kulturális kisváros” szlogen népszerűsítése, a kulturális programok színesítése és kiterjesztése a teljes turisztikai szezonra
- Kulturális, közművelődési, sport és egyéb szabadidős létesítmények műszaki és infrastrukturális fejlesztése, szolgáltatások kínálatának bővítése a célcsoport elvárásainak való minél jobb megfelelés érdekében
- Egy önkormányzati tulajdonú és fenntartású tornacsarnok építése a város központjában

- A közösségi terek további fejlesztése, bővítése (kutya-futtató, szabadtéri rendezvényterek, játszóterek, közparkok)
- A nemzetközi kapcsolatok erősítése és bővítése, a határon átnyúló együttműködési lehetőségek jobb kihasználása (pl. pályázatok benyújtása az Európai Unió által biztosított források elnyerésére, bekapcsolódás különböző nemzetközi hálózatokba)
- A Nyírbátorban és a járásban élők helyi identitásának fejlesztése, erősítése
- Az európai uniós és a hazai szakpolitikához illeszkedve a helyi sajátosságok figyelembevételével a roma kisebbség felzárkóztatására irányuló „Esély a jövőért” program továbbfejlesztése.
- Városi civil egyeztető fórumok létrehozása és folyamatos működtetése
- Nyári táborok tovább bővítése és színesítése a civil közösségek bevonásával

Családtámogatás

Diagnózis

Nyírbátor számára az elkövetkező évek egyik legfontosabb kihívása, hogy miként tudja helyben tartani a városban és a környéken élő lakosokat. Nyírbátor megfelelő környezetet biztosít a családok életfeltételeinek. A lakókörnyezet, közlekedés, közbiztonság állapota megfelelő. A foglalkoztatási és gazdasági helyzet regionális szinten is átlag feletti. A családok és rászoruló támogatási rendszere évről évre folyamatosan bővül.

A városban 2002-től folyamatosan javul a foglalkoztatási helyzet. A város egyre élhetőbb életteret biztosít az itt élő, dolgozó emberek és családok számára. A korábbi években is több különböző támogatási rendszer működött, amelyet az elmúlt években a város tovább színesített és bővített.

A településen működő támogatási formák:

Kulturális Alap: 2024. évben 9 szervezet összesen 9 765 000 Ft támogatást kapott.

Sport Alap: 2024. évben 18 szervezet összesen 72 850 000 Ft támogatást kapott.

Civil Alap: 2024. évben 6 szervezet összesen 2 400 000 Ft támogatást kapott.

Ezekon túl számos döntés született a rászoruló társadalmi csoportok, a fiatalok, családok támogatásáról, ingyenes szolgáltatások biztosításáról.

- Első lakáshoz jutók támogatása: az első lakáshoz jutókat 600.000 Ft vissza nem térítendő egyszeri támogatással támogatja az önkormányzat a 2/2020. (I.29.) önkormányzati rendeletben foglalt feltételekkel
- Szociális alapú internet támogatás a 28/2016. (X.26.) önkormányzati rendelet 7. §-ban foglaltak szerint
- Városkártya/Barát kártya: a nyírbátori lakosú, valamint a járási településen élők, testvérvárosokban élők részére ingyenesen biztosítja a kártyát, amely több nyírbátori üzletben biztosít kedvezményt, vagy nyírbátori szolgáltatásból biztosít kedvezményt.
- Rotarix védőoltás: minden nyírbátori újszülött részére ingyenesen biztosítja az önkormányzat a védőoltást

- Babacsomag: minden nyírbátori újszülött ajándékba kap egy babacsomagot (tartalma: pelenka, kifogó kendő, tisztítószer, testápoló, hintópor stb), amely kb. 15.000 Ft értékben
- Diákösztöndíj program: Általános iskola felső tagozatosok részére. Évente 10 fő művészeti, 10 fő sport tevékenység alapján, 30 fő tanulmány alapján havi 10.000 Ft támogatást kap az adott tanévben a 9/2018. (IV.23.) önkormányzati rendelet alapján
- Év sportolója: évente 1 fő kiemelkedő sportoló kap év sportolója díjat az önkormányzattól, amely egyszeri, vissza nem térítendő 300.000 Ft támogatást jelent.
- Esély a jövőért program (munkába vezetés): a közmunka programból az elsődleges munkaerő piacon elhelyezkedő munkavállalók
- Bursa Hungarica felsőoktatási ösztöndíjprogram
- Ingyenes úszásoktatás az általános iskola 1. osztályos tanulói részére
- Ingyenes lovas oktatás az általános iskola 5. osztályos tanulói részére
- Ingyenes gyógykezelés
- Ingyenes buszjárat diákoknak/Technológiai park járat
- Ingyenes kulturális programok
- Nyári táborok szervezése

Célok

Nyírbátor Város Önkormányzatának célja olyan támogatási rendszer kialakítása, amelyben valamennyi a város közösségét alkotó társadalmi csoport hozzájut a számára fontos támogatásokhoz, ingyenes szolgáltatásokhoz. Fontos, hogy a rendszer szolidáris, igazságos, célzott, és hatékony legyen.

Feladatok

- Az önkormányzati nyári táborok bővítése, fejlesztése az itt élő gyerekek részére
- A létrehozott iskolai ösztöndíj rendszer tovább bővítése, a középiskolai korosztály beépítése a rendszerbe. A városban működő cégek bevonása a programba.
- Bizonyos támogatási formák rendszerének felülvizsgálata: gyógykezelés, internet támogatás
- Városkártya szolgáltatás fejlesztése. Különböző közösségi terek ingyenes vagy kedvezményes hozzáféréseinek biztosítása a kártya használatával. Minél több helyi gazdasági szereplő bevonása a rendszerbe.
- Nyelvi kompetencia javítását segítő ingyenes programok biztosítása

Fejlesztési elképzelések 2024 és 2029 között

Az önkormányzati kötelező és önként vállalt feladatok jelenlegi helyzetének bemutatása, a célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok meghatározása alapján kijelölhetőek Nyírbátor Város Önkormányzatának fejlesztési elképzelései a 2024-2029-es ciklusra, amelyek többségét pályázati forrásokból, illetve magánbefektetők bevonásával kívánja megvalósítani. A gazdasági fenntarthatóság biztosítása érdekében olyan fejlesztéseket hajt végre, amelyek működtetése

nem ró jelentős terhet az önkormányzat költségvetésére, illetve kiszámíthatóan megtérülnek, és hosszú távon pótlólagos bevételeket vagy megtakarításokat eredményeznek (pl. energiaracionalizálás, hatékonyságfejlesztés).

Munkahelyteremtés, gazdaságfejlesztés:

- Az Technológiai park területének és hasznosítási módjának felülvizsgálata az északi elkerülő út környezetéig a szükséges infrastrukturális fejlesztések végrehajtásával, a felmerülő igényekhez illeszkedve
- A Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ szolgáltatásainak bővítése az igényeknek és elvárásoknak megfelelően
- Barnamezős fejlesztésekre vonatkozó tanulmányterv kidolgozása
- Önkormányzati közreműködés a beruházók és a képző intézmények közötti együttműködési folyamat megindításához a munkaerő-piaci kereslet-kínálat összhangja érdekében (foglalkoztatási paktum, duális szakképzés)
- A város demográfiai mutatójának erősítése, a település megtartó képességének fokozása.
- Képzések bővítése, duális képzés feltételeinek megteremtése
- A gazdaságilag aktív lakosság piaci igényeknek megfelelő képzése, átképzése, az álláskereső elhelyezkedési esélyeinek növelése
- Az „Esély a jövőért” és a „Legyél Te is nyírbátori” programok folytatása minél több személy értékteremtő munkába való bevonásával
- Foglalkoztatást segítő kiegészítő programok megvalósítása (pl. támogatási és ösztöndíj programok)
- Egységes, valamennyi területet magába foglaló városmarketing stratégia kialakítása, Nyírbátor, mint termék megjelentetése, a marketing megvalósításához forrás biztosítása
- A város szakmai, gazdasági szervezetekben, szövetségekben való részvételének hatékonyabb kihasználása
- Vagyongazdálkodás szempontjából értékesíthető vagy bérbe adható ingatlanok folyamatos nyilvántartása, ebből származó bevételek maximalizálása
- Helyi kis- és középvállalkozások, mezőgazdasági termelők piacra jutásának támogatása az új post-harvest technológia és a helyi termékek boltjának fejlesztésével
- Kutatás-fejlesztési környezet javítása az új technológiai park cím kihasználásával
- Foglalkoztatáshoz kötődő szálláshelyek kontrollált bővítése

Turizmus:

- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő komplex fejlesztése és szolgáltatási kínálatának bővítése, attrakciók bővítése, gyógykezelő szolgáltatásainak fejlesztése
- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő, lovarda és horgásztó környezetének, környékének fejlesztése
- Turisztikai vonzerők további fejlesztése (pl. kulturális értékek teremtése és megújítása, zarándokút kialakítása Máriapócs és Nyírbátor között)
- Kisebb kiegészítő idegenforgalmi attrakciók kialakítása (pl. turisztikai célú kerékpárút-hálózat kialakítása, lovas turisztikai fejlesztések stb.)
- Az MNM Báthori István Múzeum kiállításának továbbfejlesztése,
- A várostörténeti sétány fejlesztése a szoborcsoporthoz felújításával, új szabadtéri attrakciók kialakításával, Református templom környezetének fejlesztésével
- A város elmúlt évszázadához köthető helytörténeti kiállítás létrehozása a városháza üresen maradt földszintjén
- Szállás- és vendéglátóhely kínálatának bővítése és színvonalának javítása
- A turisztikai marketingtevékenység fejlesztése (arculat fejlesztése, marketing-kommunikációs kampányok tervezése és lebonyolítása, kapcsolatfelvétel turisztikai közvetítő szervezetekkel, Turisztikai Desztináció Menedzsment kialakítása, Tourinform iroda létrehozása)
- Lehetséges turistacsoportok (iskoláscsoportok, nyugdíjasok, munkahelyi csoportok) elérése direkt marketing eszközökkel. Részükre egyedi programok kidolgozásával.
- A horgász- és vadászturizmusban rejlő lehetőségek hatékonyabb kiaknázása
- A város középkori értékének, hangulatának erősítése a turisztikai kínálatban, és programokban

Közzolgáltatások:

- A humán közzolgáltatást nyújtó intézmények külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, eszközbeszerzések, akadálymentesítés elvégzése
- Versenyképes alapfokú nevelés-oktatás feltételeinek megteremtése, együttműködés a nevelési-oktatási intézményekkel.
- A város által kialakított ösztöndíjrendszer és iskolai támogatási rendszer továbbfejlesztése
- Helyi munkaerő-piaci igényekhez igazodó szakképzés feltételeinek megteremtése, együttműködés a cégekkel és a szakképző intézménnyel
- Együttműködések koordinálása a közzolgáltatások, közfeladatok területén az egyes hatóságok, intézmények, szervezetek között
- Elektronikus közigazgatás fejlesztése
- Közművek (vízvezeték-hálózat, szennyvízcsatorna-hálózat, bel- és csapadékvíz elvezető rendszer) átfogó és digitális feltérképezése, ütemezett, egymásra épülő bővítése, rekonstrukciója
- Óvodai nevelésben a szülői igényekhez igazodó kiegészítő programok szervezése a gyerekek részére

- Együttműködve az egyesületekkel és az intézményekkel több és színesebb nyári táborok szervezése a városban
- A szociális ellátások továbbfejlesztése. A 2021-ben a kistérségtől visszakerülő bentlakásos idős ellátás átalakítása, fejlesztése, bővítése. A lehetséges szakmai együttműködések kialakítása az egyéb szociális ellátó szervezetekkel
- Új városi közbiztonsági rendszer felállítása

Városműködtetés, önkormányzati gazdálkodás:

- Költségvetési egyensúly megtartása, javítása a (saját) bevételek növelésével és a működési kiadások szinten tartásával, lehetőség szerint csökkentésével (többek között energetikai fejlesztések megvalósítása révén)
- A helyi adópolitika rendszeres felülvizsgálata az önkormányzatok állami támogatásának függvényében
- Újabb több évre vonatkozó közlekedési koncepció kidolgozása, amely érinti a közutakat, kerékpárutakat, járdákat. Erre épülve a város közlekedésének átszervezése (forgalomcsillapítás, forgalomkorlátozás, lakó-pihenő övezetek kijelölése).
- A szilárd burkolat nélküli belterületi lakossági utak leburkolása, illetve azon külterületi földutak megépítése, melyek lakóházak, gazdasági egységek megközelítését szolgálják
- Elkerülő út folyamatos építése és bővítése
- A kerékpár utak hálózattá fejlesztése
- Egységes arculat kialakításával fedett kerékpártárolók, kukatárolók, buszmegállók építése
- Járdaépítési program folytatása
- Veszélyes csomópontok átépítése, gyalogátkelők felfestése, forgalomlassító eszközök alkalmazása,
- A csapadékvíz elvezetési rendszer komplex felülvizsgálata. Átfogó fejlesztési terv készítése. A legkritikusabb problémákra gyors és költséghatékony megoldások kidolgozása. A komplex átépítéshez elsősorban uniós források előteremtése.
- Az illegális hulladékprobléma kezelése, szükséges jogalkotási folyamat elindításával, hulladékudvar kialakításával, az elkövetők beazonosításával.
- A város közbiztonsági rendszerének továbbfejlesztése, együttműködés erősítése
- Az elindított bérlakás építési program lehetséges folytatásához szükséges feltételek megteremtése, esetlegesen befektetők bevonásával. A lakásbérleti díjak rendszerének felülvizsgálata
- A városüzemeltetési feladatok (úthálózat üzemeltetése, csapadék csatorna rendszer karbantartása, zöldfelület gondozása) folyamatos gépesítése, fejlesztése.
- Elhagyott, üresen álló épület hasznosítására, új funkciók telepítésére komplex programok kidolgozása.

Helyi közösségek erősítése, rendezvények:

- A város kulturális és szabadidős programjainak komplex áttekintése, figyelemmel a helyi lakosság igényeire és az évtizedek folyamán kivívott országos elismertségű programokra, az elmúlt évek tapasztalataira. A rendezvények tematikáját, időpontját, helyszíneit és célcsoportjait is át kell tekinteni. A „Kulturális kisváros” szlogen népszerűsítése, a kulturális programok színesítése és kiterjesztése a teljes turisztikai szezonra
- Kulturális, közművelődési, sport és egyéb szabadidős létesítmények műszaki és infrastrukturális fejlesztése, szolgáltatások kínálatának bővítése a célcsoport elvárásainak való minél jobb megfelelés érdekében
- Egy önkormányzati tulajdonú és fenntartású tornacsarnok építése a város központjában
- A közösségi terek további fejlesztése bővítése (kutyafuttató, szabadtéri rendezvényterek, játszóterek, közparkok)
- A nemzetközi kapcsolatok erősítése és bővítése, a határon átnyúló együttműködési lehetőségek jobb kihasználása (pl. pályázatok benyújtása az Európai Unió által biztosított források elnyerésére, bekapcsolódás különböző nemzetközi hálózatokba)
- A Nyírbátorban és a járásban élők helyi identitásának fejlesztése, erősítése
- Az európai uniós és a hazai szakpolitikához illeszkedve a helyi sajátosságok figyelembevételével a roma kisebbség felzárkóztatására irányuló „Esély a jövőért” program továbbfejlesztése.
- Városi civil egyeztető fórumok létrehozása és folyamatos működtetése
- Nyári táborok tovább bővítése és színesítése a civil közösségek bevonásával

Családtámogatás:

- Az önkormányzati nyári táborok bővítése, fejlesztése az itt élő gyerekek részére
- A létrehozott iskolai ösztöndíj rendszer tovább bővítése, a középiskolai korosztály beépítése a rendszerbe. A városban működő cégek bevonása a programba.
- Bizonyos támogatási formák rendszerének felülvizsgálata: gyógykezelés, internet támogatás
- Városkártya szolgáltatás fejlesztése. Különböző közösségi terek ingyenes vagy kedvezményes hozzáféréseinek biztosítása a kártya használatával. Minél több helyi gazdasági szereplő bevonás a rendszerbe.
- Nyelvi kompetencia javítását segítő ingyenes programok biztosítása

Nyírbátor Város Önkormányzata a 2025-2029. években is tovább kívánja folytatni azt a városépítő és fejlesztő munkát, amelyet az elmúlt évtizedben elindított, és aminek köszönhetően városunk folyamatosan a megye meghatározó kulturális, gazdasági és társadalmi szereplője.