

Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő Testületének  
138/2023. (XI.29.)  
önkormányzati határozata

a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság  
2024. évi előzetes üzleti tervének elfogadásáról


**A Képviselő-testület**

a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 2024. évi előzetes üzleti tervét a mellékletnek megfelelően fogadja el.

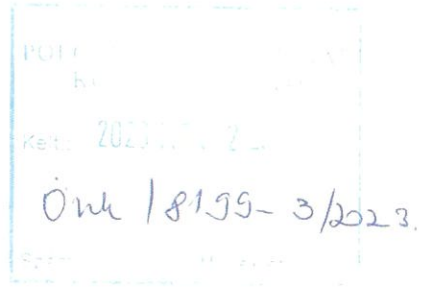
K.m.f.



Máté Antal  
polgármester



Badics Ildikó  
jegyző



Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.  
2024. évi üzleti terve

---

Nyírbátori Sport és Turisztikai  
Nonprofit Korlátolt Felelősségű  
Társaság  
Székhely: 4300 Nyírbátor, Szabadság tér 7.  
Adószám: 25920091-2-15  
2.

Készítette:

Kaliba Viktor

Nyírbátor, 2023. november 21.

## Tartalomjegyzék

1. Bevezetés.....	3
2. Társaság fontosabb adatai.....	3
2.1. A társaság által üzemeltetett szervezeti egységek rövid bemutatása .....	4
3. Vezetői összefoglaló .....	4
4. Sárkány Wellness és Gyógyfürdő.....	6
4.1. Úszó Nemzet Program .....	8
5. Sárkány Apartman és Kemping.....	8
6. Gyógyászati tevékenység.....	9
7. Kézilabda.....	10
8. Helyi termékek boltja .....	10
9. Marketing .....	11
10. Adminisztráció .....	13

## 1. Bevezetés

Társaságunk a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. elkészítette 2024-es üzleti tervét, melyet megvitatás céljából ezúton terjeszt elő.

A tervezés során kiemelt figyelmet fordítunk bevételeink növelésére és költségeink csökkentésére úgy, hogy az általunk üzemeltetett tárgyi eszközök állagát megőrizzük, azokat minél gazdaságosabban, hatékonyabban üzemeltessük. Kiemelt szempont, hogy a tulajdonosi elvárások mellett a fogyasztók elégedettségét szempontként alkalmazzuk és az elégedettséget növeljük.

## 2. Társaság fontosabb adatai

Társaság neve: Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Korlátolt Felelőségű Társaság

Társaság székhelye: 4300 Nyírbátor Szabadság tér 7

Társaság adószáma: 25920091-2-15

Társaság cégjegyzékszám: 15 09 084278

Társaság jegyzett tőkéje: 6 000 000 Ft

Társaság tulajdonosai és tulajdonosi hányaduk:

Nyírbátor Város Önkormányzata: 100 %

A társaság törvényes képviselője: Kaliba Viktor ügyvezető igazgató

Főtevékenység: 93.19'08 Egyéb sporttevékenység

Egyéb tevékenységi kör:

7 52.10'08 Raktározás, tárolás

55.30'08 Kempingszolgáltatás

70.21'08 PR, kommunikáció

79.11'08 Utazásközvetítés

79.90'08 Egyéb foglалás

86.90'08 Egyéb humán-egészségügyi ellátás

93.11'08 Sportlétesítmény működtetése

93.29'08 M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység

96.04'08 Fizikai közérzetet javító szolgáltatás

### 2.1. A társaság által üzemeltetett szervezeti egységek rövid bemutatása

Társaságunk biztosítja a Nyírbátorban működő férfi kézilabda klub üzemeltetését, mely felnőtt csapatból és utánpótlás nevelésből áll. A felnőtt mellett továbbra is 8 utánpótláskorú csapattal dolgozunk. Közel 90 leigazolt gyerek kézilabdázik nálunk. Célunk a csapatok eredményeinek folyamatos növelése, melyet az edzések minőségének biztosításával és az azokhoz szükséges hely és eszközök rendelkezésre állásával kívánunk elérni.

A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő két fő részből áll. A téli rész az év nagy részében a vendégek rendelkezésére áll, úszómedencével, tanmedencével, gyermekpancsolóval és termálmedencékkel. Az egységben wellness részleg is üzemel, szaunákkal és sóterápiás helységekkel. A strand részleg a nyári szezonban üzemel, azonban a bevételek nagy része ekkor és ezen a területen jelentkezik. A strandon úszómedence, élménymedence, gyermekpancsoló és termálmedencék várják a vendégeket. Fő célunk a vendégszám növelésével a bevételek folyamatos növelése és az üzemeltetési költségek csökkentése.

A Sárkány Apartman és Kemping 20 apartmannel és sátor- illetve lakókocsihellyel várja az ide érkezőket. Az itt dolgozók gondoskodnak a Látogatói központ és a kemping területén lévő filagória kiadásáról is. Fő cél, hogy a fürdőn dolgozókkal kiegészülve az emberi erőforrást hatékonyan alkalmazzuk, a vendégéjszakák számát növelve a nyereségességet maximalizáljuk. Jelenleg ezen egység az egyedüli nyereséges üzemeltetési egységünk, így a társaság számára kulcsfontosságú a kemping hatékony üzemeltetése.

2023. augusztusától társaságunk üzemelteti a Helyi Termékek Boltját, azonban a bérek és a közüzemi költségek egy részét még az önkormányzat finanszírozza. 2024. januártól az üzemeltetés teljes költsége társaságunkat fogja terhelni..

### 3. Vezetői összefoglaló

A Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. mint 100 % -ban Önkormányzat tulajdonában lévő gazdasági társaság, ezen dokumentum a Társaság 2024. évi előzetes üzleti terve Nyírbátor Város Önkormányzata számára.

A kft. tulajdonosi döntés alapján 2023. március 1.-től foglalkozik a kézilabda utánpótlás neveléssel, a Sárkány Wellness és Gyógyfürdő és annak gyógyászatának üzemeltetésével, illetve a Sárkány Apartman és Kemping működtetésével. Cégünk legjelentősebb kihívása volt, hogy az előző üzemeltetőtől az energiaválság alatti részben szüneteltetett tevékenység után átvegyük a Sárkány egységeket. A szüneteltetés időszakában hatékony felújítási munkát

végeztünk dolgozóinkkal és külső vállalkozásokkal, majd biztosítottuk a vendégek fogadását a hatályos jogszabályoknak megfelelően.

A Kft. jelenlegi személyi állományát az alábbi táblázatban részletezzük:

Ágazat	Jelenlegi teljes létszám	Tartós távollévők	Megbízási szerződéses	Sportolói költségterítés	Üres állás	Munkaszerződéses foglalkoztatott aktív dolgozók
Adminisztráció	6	2				4
Fürdő	23	1			2	20
Gyógyászat	12	4	1			7
Bolt	2	1				1
Kemping	8	2				6
Sport	34		16	15		3
<b>Összesen:</b>	<b>85</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>41</b>

Az előzetes üzleti tervünk az alábbi szempontok figyelembevételével készült:

- A Kft kiadásait tekintve a legjelentősebb tétel továbbra is a bérköltség. A 2023-as üzleti tervben kitűzött 9% béremelést végre tudtuk hajtani. Mivel a minimálbér és a garantált bérminimum változásáról, jövőévi alakulásáról nincs még kormányzati döntés, ezért a 2024-es előzetes üzleti tervünkben továbbra is ezzel a bértömeggel számoltunk.
- A kiadásaink másik meghatározó része az energia költség. Jelenleg sem a gáz, sem az áram vonatkozásában nem rendelkezünk hivatalos árakkal, mert a 2024. évre kötött gázszerződésünk alapján a piaci tényezők alakulásától függő, változó árat fogunk fizetni. A villamosenergia szerződésünk december 31.-én jár le. A 2024-es áram beszerzése folyamatban van, így az ár nem ismert.
- A jövő évre az MNB előre jelzése szerinti 4-6%-os infláció adatait vesszük alapul, de jelentős a bizonytalansági tényezők száma, így egyes tételek esetében biztonsági tartalékként többlet áremeléssel kalkulálunk.
- A kézilabda szakosztályunk kiadásai és bevételei jól tervezhetőek, ezen tételek esetében jelentős előre nem látható változások nem várhatóak.
- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő jövő évi sarokszámainak kalkulálása során a 2022-es év vendégszám adatait vettük alapul, mivel 2023-ban az energiaválság miatt volt szolgáltatáskiesés, 2022 előtti időszakban pedig a Covid miatt voltak üzemszünetek. Jelenleg is folynak akciós értékesítéseink, mely akciókat a jövőben is folytatni akarjuk. Ezen akciók növelhetik a vendégszámainkat, de mivel ez még nem látható, így

vendégszám növekedéssel nem számolunk. Az értékesítésből származó bevétel növekedésével nem számoltunk. Célunk a vendégszám válságok előtti szintjének elérése és látogatók fűrdőre való visszacsábítása.

- A Sárkány Apartman és Kempingben szintén a 2022-es vendégszámot vettük alapul, de számításaink szerint ez a legrosszabb lehetőség. 2024-ben elképzelhetőnek tartjuk a 15-20%-os vendégéjszaka növelést is a jelenleg folyó akciók sikeressége után. A kemping árait 2023-ban emelte meg az előző szolgáltató 15%-al nagyobb mértékben szolgáltatástól függően. Az árakba ugyan bekerült a fűrdő használata vendégéjszakák számában, azonban a statisztikák és a vendég visszajelzések alapján az ár a jelenlegi legnagyobb visszatartó erő.
- A Látogató központ bérlésének bevétele megduplázódott, de az egység jelentős felújítást igényelt, melynek árait 2023-ban cégünk megemelte. A hely kiadásának újragondolása folyamatban van. A bevételek emelkedésével nem számolunk.

#### 4. Sárkány Wellness és Gyógyfűrdő



A villamosenergia fogyasztás megtervezésekor a 2022 és a 2023-as tényadatokból indultunk ki. A jövő évi önkormányzati fejlesztéseknek köszönhetően napelem park létesül a fűrdő melletti területen. Terveink szerint ez a beruházás május végére, nyári szezon kezdetére elkészül. Ekkortól számolunk a villamosenergia költségek csökkenésére. Ennek a mértéke csak terv, hisz tényadatokkal csak a 2025-ös év végén fogunk rendelkezni. A beruházásban 580 kW napelempanel kerül telepítésre, melyhez 496 kW invertert párosítanak. A napenergiatermelés várható átadási vesztesége 25 és 35 % között lesz. A fűrdő és kemping éves villamosenergia felhasználásának körülbelül felét fogja biztosítani ez a napelempark.

Az épületen jelentősebb karbantartási és felújítási munkákat tervezünk, tető beázások javítása, csőátörések újra szigetelése, a korrodált vasfelületek felületkezelése, festése. Épületgépészeti



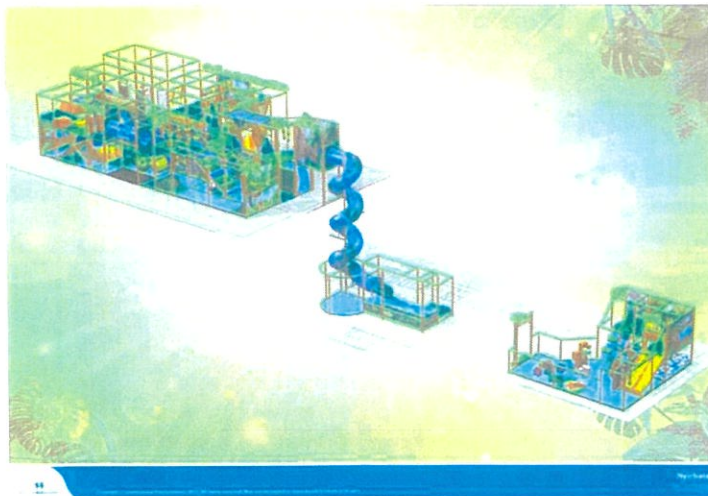
felújításokat is el kell végeznünk, csőjavítási munkálatok, úszómedence megvilágításának korszerűsítése, tűzjelzőrendszer cseréje, kültéri zuhanyzók felújításai, kézsárítók cseréje, valamint a kültéri világítás felújítása.

Technológiai korszerűsítésként tervezzük meglévő elavult szivattyúk cseréjét, tartalékszivattyúk beszerzését, gőzkamra technológiai felújítását.

A meglévő csúszdáink állapota kifogásolható, ezért több vállalkozótól várunk ajánlatot a felújítási munkára és az ezt követő minősítésre.

Az igénybe vett szolgáltatások között két legjelentősebb tétel a vagyonvédelem és a nyári diákmunka. Az őrző-védő szolgálatot tekintve, a 2024-es évben továbbra is a Kelet-Karrier Security Kft. -vel tervezzük. A vállalkozó előzetes jelzése alapján a jövő évre 15%-os díjemelkedéssel számolunk. A nyári szezonban továbbra is diákmunkásokkal töltjük fel azokat a munkaköröket, amelyekre a kft. nem rendelkezik humán erőforrással.

Az árbevétel tervezésekor a 2022-es év jegyértékesítési adataiból indultunk ki. Ezen adataink figyelembevételével közel 249 millió Ft. árbevételt tervezünk. Véleményünk szerint a nyári időszakra elkészülő beruházások nagy szerepet játszanak a bevétel realizálásában. A 2024-ben a grill terasz helyén száraz játszóház kerül kialakításra, továbbá egy vizes játszótér is megépül. Az új létesítmények humán erőforrás, energiafelhasználási igényét még nem ismerjük. A fürdőt jelenleg 23 fővel működtetjük.





#### 4.1. Úszó Nemzet Program



2023 szeptember 11-től Nyírbátor is csatlakozott a nagyszerű Úszó Nemzet Programhoz. Az indulás zökkenőmentes volt. Immár a 42 országos helyszín között szerepel a Sárkány Wellness és Gyógyfürdő. A program célja, hogy három korosztályt felölelő, tantervbe beillesztett oktatásban résztvevő gyermekek mindegyike alapvető úszástudást szerezzen. Az Észak-Alföld régióvezetőjével, a helyi koordinátorral és oktatásszervezőkkel együttműködve, a nyírbátori helyszínen rendkívül eredményes a munka. 22 intézményből 31 csoport közel 521 gyereke jár hozzánk úszásoktatásra. 2024. szeptemberétől tovább bővül a program. 47 csoport 781 gyerekére számítunk.

Ennek a kormányzati programnak köszönhetően a belépődíjakból, a tanmedence és úszómedence használatból a 2024-es gazdasági évben 20 millió Ft árbevételt tervezünk.

Az Úszó Nemzet Programnak köszönhetően a Sárkány Wellness és Gyógyfürdő energetikai fejlesztése 46 millió Ft támogatásban részesül. Ennek a beruházásnak a célja, hogy az úszómedence és a tanmedence meglévő vízforgató egységeit és vegyszeradagolását automatizálással optimalizálva, a lehető legköltséghatékonyabban üzemeltessük.

#### 5. Sárkány Apartman és Kemping



A kemping költségeiben az előző évhez hasonlóan továbbra is két legjelentősebb tétel az energia és a vagyonvédelem. A külső humánerőforrás költségeinek csökkentése érdekében kamerarendszer kiépítését tervezzük. Terveink között szerepel egy ipari mosó-szárító torony és egy forgótárcsás vasaló beszerzése, amely nagyban megkönnyíti a kempingben dolgozó személyzet munkáját. A jövő tekintetében minden apartmanunkat klímával kívánjuk felszerelni, de a költséghatékonyság érdekében első ütemben a 4 új Deluxe apartmant tervezzük 2024-ben klimatizálni, a 16 kis apartmant rendelkezésre álló források szerint ütemezzük. 2024-es évben célkitűzéseink között szerepel a kemping minél szélesebb körben való népszerűsítése továbbá a vendégforgalom növelése. Jelenleg a Deluxe apartmanok termál hővel való temperálása megoldott, ezen fűtési technológia kiterjesztését a kis apartmanokra is tervezzük.

Célunk továbbá elérni a 3 csillagos szálláshely minősítést, melynek anyagi forrásaihoz tulajdonosi segítséget kértünk, ennek összege 11-12 millió forint. 17 szálláshelyminősítő kritérium pontszámán kívánunk javítani, mellyel a megcélzott pontszámunk 2,93, ami megfelel a 3 csillag követelményeinek.

Árbevétel tervezésekor a 2022-es, illetve a 2023-as vendégéjszakák számából indultunk ki. Áremelést nem tervezünk, így a 2023-as árakkal számolva 78 millió Ft. árbevételt tűztünk ki. A kempingben létszámbővítéssel továbbra sem számolunk, a kiszolgáló személyzet továbbra is 6 fő marad.

## 6. Gyógyászati tevékenység



A nyitvatartási rendünket megtartottuk, így hétfő, szerda és pénteki napokon 8 és 20 óra között várjuk a kezelésekre érkező vendégeinket. Orvosi ellátás heti két alkalommal, hétfő délután és péntek délelőtt vehető igénybe. A Nyírbátorban állandó lakóhellyel rendelkező betegek kezelési költségét az Önkormányzat továbbra is átvállalja. 11 000 fizető kezelésszámmal tervezünk a

2024-es évben. Ezt a számot, a 2023-as tényadatokból számoltuk. Eddigi tapasztalataink alapján a nyírbátori beteglétszám, a teljes beteglétszám kétharmad részét teszi ki. Áremelést a gyógyászaton sem tervezünk, így az idei árakkal kalkulálva 40 millió Ft árbevételt tervezünk. A nyírbátori betegek kezeléséhez 18 millió forint önkormányzati támogatást tervezünk igényelni. A finanszírozást kiegészíti még egy 13 millió forint nagyságrendű NEAK támogatás, illetve 9 millió forint kezeltek által történt befizetés.

## 7. Kézilabda



2024-ben továbbra is kiemelt célunk az utánpótlás korú sportolóink létszámának növelése. Az oktatási intézményekkel kialakított megbízható jó kapcsolat eredményeképpen, továbbra is két iskolában folynak az edzések. A nálunk kézilabdázó gyerekek zömét a Báthory István Katolikus Általános Iskola, Gimnázium és Szakgimnázium tanulói képezik. Személyi változást a 2024-es évben nem tervezünk. A szakágvezető feladatokat továbbra is Petneházi Zsolt, a technikai vezetői feladatokat Soltész Balázs látja el.

Mint minden évben most is a legfontosabb ezen a területen, hogy a TAO pályázati rendszere keretein belül, a maximálisan lehívható támogatási összeghez jusson a kft. Úgy számolunk, hogy ez az összeg a 2024-es évben körülbelül 46 millió forint.

## 8. Helyi termékek boltja





A Helyi Termékek Boltja 2023. augusztusában nyitotta meg kapuit a vendégek előtt, ezért a 2024-es év tervezéséhez még nem rendelkezünk teljes évet átfogó tényadatokkal. Jelenleg 28 partnerrel vagyunk kapcsolatban, többek között bizományi szerződéssel. A vállalkozók száma nyitás óta már növekedett és továbbra is szeretnénk bővíteni a Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegyén belüli terjeszkedést. Boltunkban 397 féle termék található meg, közel 8,5 millió forint értékben. Ezért célunk, hogy minél hamarabb riasztó rendszerrel lássuk el az épületet. Jelenleg csak kamerás megfigyelés, rögzítéssel rendelkezünk. Terveink szerint a nyári időszakban hosszabb nyitvatartási idővel állunk a Nyírbátorba érkező turisták, valamint a helyi lakosok rendelkezésére.

## 9. Marketing

A társaság tevékenységi köréből adódóan a marketing munka jelentős erőforrásokat igényel. Tevékenységi köreink a nagyközönség számára szólnak, a sporttól a szállásig egyaránt.

- A kézilabda szakosztályunkat nem öncélúan kívánjuk üzemeltetni, hanem a sporszerető szurkolók legnagyobb meglegedettsége mellett. Annak érdekében, hogy ezen kört értesítsük és elérjük online és offline formában is tájékoztatási kötelezettséget érzünk, melyet jelenleg Facebook felületen és a város nyomtatott felületein is megjelenítünk.
- A Sárkány egység komplex szolgáltatási körrel rendelkezik, melynek részét képezi az uszodahasználát, gyógymedencehasználát, szállásadás, a különböző típusú rendezvényhelyszínek bérbeadása, illetve a rendezvényhelyszíneként való működés. Célunk, hogy ezen sokszínű lehetőségsokrot csomagként is értékesítsük magánszemélyek és cégek részére egyaránt. A Sárkány egységeink marketing tevékenysége jelenleg Facebook felületen, Sunshine rádióban és a város offline felületein történik. Marketingstratégiánk kialakítása során

figyelembe kell vennünk ezen szegmentált területek lefedettségét, valamint a célcsoportok meghatározását. Már az előkészületek során nagy hangsúlyt fektettünk arra, hogy szolgáltatásainkat azok minőségéhez méltó színvonalon kommunikáljuk meglévő és potenciális vendégeink felé. Online marketing tevékenységünk a saját, jelenleg statikus weboldal és a Facebook oldalainkon való vendégtájékoztatót biztosítja. A városkártya által hírlevél küldésére is van lehetőség, mellyel a jövőben célzottan kívánunk élni. A rendszerességgel megjelenő Facebook posztjainkat nagy érdeklődés övezi. A cél az, hogy 2024-ben is folyamatosan fenntartsuk a figyelmet. A nálunk megrendezett sportesemények, illetve rendezvények kapcsán létesítményeink a helyi média állandó szereplőjévé vált. Marketing eszközeinket több irányban is bővíteni kívánjuk - szóróanyagok (plakát, broszúra, szórólap) - hirdetések (nyomtatott sajtó, reklám) - kitelepülések (szakmai rendezvényekre). Az elmúlt években sikerült egy egységes, letisztult arculatot létrehozni, melynek felhasználásával minden kiáramló információ egységes, összetéveszthetetlen, és méltó módon reprezentálja a létesítményeinket. A jövőben piacutatás alapján az arculat modernizálása előremutató irány. A marketing tervünk által érintett területek pontos feltárása folyamatos feladat, azt egyre inkább célzottan végezzük. Elengedhetetlen számunkra, hogy vendégeink mindig naprakész információval rendelkezzenek a strandnyitás,- és zárással, a különböző rendezvényekkel, táborokkal kapcsolatban. Az említett információkat közzétesszük mind a weboldalunkon, mind a közösségi oldalakon. 2024-ben további új programok, zenés rendezvények, szauna-szeánszok, tematikus hétvégék, wellness-programok szervezését tervezzük. Nagy hangsúlyt kívánunk fektetni a vállalati programszervezésre - céges családi napok, konferenciák - melyeknek eddig is helyet adott a kemping és a Látogatói központ. A Sárkány egységeket rendezvényhelyszínként is be kívánjuk vezetni a cégek, magánszemélyek részére, melyben jelenleg piaci lehetőséget látunk.

Marketing céljaink:

- Facebook oldalunk követőinek számát 15%-al növeljük a kemping és a fürdő esetében is.
- 2 országos műsorban jelenjen meg 2024-ben a komplexum.
- Rövid videó szerkesztése és terjesztése a közösségi médiákban.
- Közösségi média nyereményjáték szervezése 2024-ben 2 alkalommal.
- Offline szórólap készítése melyen megjelenik a fürdő és a kemping A5 méretben.
- Szórólap terjesztés szálláshelyeken, kiállításokon.

## 10. Adminisztráció

A Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft., valamint, a Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft. adminisztrációs feladatait továbbra is 3 fő látja el. A két kft. között az adminisztrációs feladatok ellátására irányuló megállapodás alapján kiszámlázott ügyviteli szolgáltatás díja kerül kimutatásra az adminisztrációs árbevételeként. Az itt kimutatott bér összege 3 fő adminisztrációs dolgozó, valamint az ügyvezető bére.

Sorsz.	Sárkány Wellness & Gyógyfürdő	Gyógyászat	Sárkány Apartman és Kemping	Adminisztráció	Helyi Termékek Boltja	Sport	összesen
I.	277 339 990	40 756 667	78 000 000	3 000 000	6 000 000	8 000 000	413 096 657
II.							0
III.	0		0	0	0	54 193 093	54 193 093
III/1						46 638 093	46 638 093
III/3							0
III/4						7 555 000	7 555 000
III/7							0
05.	86 053 144	4 319 892	19 397 072	600 000	700 000	6 500 000	117 570 109
06.	53 880 400	13 480 000	19 963 125	5 420 000	900 000	15 850 000	109 493 525
07.	1 200 000	100 000	410 000	3 550 000	200 000		5 460 000
08.	500 000		0		1 000 000		1 500 000
09.	141 633 544	17 899 892	39 770 198	9 570 000	2 800 000	22 350 000	234 023 635
IV.	105 222 084	26 537 412	26 194 260	31 200 000	7 467 600	57 943 670	254 565 026
10.	9 225 000	2 583 000	2 583 000	1 845 000	738 000	1 107 000	18 081 000
11.	13 678 871	3 449 864	3 405 254	4 056 000	970 788	4 208 190	29 768 967
12.	128 125 955	32 570 276	32 182 514	37 101 000	9 176 388	63 258 860	302 414 993
V.	1 000 000	0	0	0		7 555 000	8 555 000
VI.	2 500 000		2 000 000	5 200 000			9 700 000
VII.	4 080 491	-9 713 501	4 047 288	-48 871 000	-5 976 388	-30 970 767	-87 403 878
A.	4 080 491	-9 713 501	4 047 288	-48 871 000	-5 976 388	-30 970 767	-87 403 878
E.							0
XII.	4 080 491	-9 713 501	4 047 288	-48 871 000	-5 976 388	-30 970 767	-87 403 878
F.							0