

**Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő-testületének**  
**153/2020. (X.28.)**  
**önkormányzati határozata**

**Gazdasági program ismételt tárgyalásáról**

**A Képviselő-testület**

- 1) Nyírbátor Város Önkormányzata Polgármesterének 89/2020. (VI.04.) önkormányzati határozatával elfogadott, Nyírbátor Város Önkormányzata 2019.-2024. évre vonatkozó gazdasági programját ismételten megtárgyalta.
- 2) Nyírbátor Város Önkormányzata 2019.-2024. évre vonatkozó gazdasági programját az alábbi kiegészítésekkel a melléklet szerint jóváhagyja:
  - a) 12. oldalon a „Turizmus” fejezetben a táblázat „Építészei értékek” sorában a „Késő gótikus református templom” megnevezés javításra kerül a „Késő gótikus és reneszánsz elemekkel rendelkező református templom, történelmi emlékhely” megnevezésre
  - b) „Helyi közösségek erősítése, rendezvények” fejezet 20. oldal 5. beütésében a „Bátori család” kifejezés javításra kerül Báthory-család”-ra,
  - c) „Helyi közösségek erősítése, rendezvények” fejezetben a 21. oldal „Nyírbátor programkínálata nemcsak a turisztikai időnyben, hanem azon kívül is színes és széles.,, mondat alatti felsorolás kiegészítésre kerül az alábbi beütéssel:
    - Nyírbátorban 2 évente megrendezendő Nyírségi Kórus Fesztivál, . melyen megyén kívüli és testvérvárosi kórusok is részt vesznek.”

K.m.f.

Máté Antal s.k.  
polgármester

Badics Ildikó s.k.  
jegyző

# Nyírbátor Város Önkormányzata

## gazdasági programja



**2019-2024**

## Tartalom

<b><u>Bevezetés</u></b> .....	<b>3</b>
<b><u>Összefoglaló helyzetkép</u></b> .....	<b>4</b>
<b><u>Településfejlesztési politika</u></b> .....	<b>6</b>
<b><u>Önkormányzati feladatok</u></b> .....	<b>8</b>
<b><u>Gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés</u></b> .....	<b>8</b>
<u>Diagnózis</u> .....	8
<u>Célok</u> .....	10
<u>Feladatok</u> .....	11
<b><u>Turizmus</u></b> .....	<b>12</b>
<u>Diagnózis</u> .....	12
<u>Célok</u> .....	13
<u>Feladatok</u> .....	14
<b><u>Közszolgáltatások</u></b> .....	<b>14</b>
<u>Diagnózis</u> .....	14
<u>Célok</u> .....	16
<u>Feladatok</u> .....	17
<b><u>Városműködtetés, önkormányzati gazdálkodás</u></b> .....	<b>17</b>
<u>Diagnózis</u> .....	17
<u>Célok</u> .....	19
<u>Feladatok</u> .....	19
<b><u>Helyi közösségek erősítése, rendezvények</u></b> .....	<b>20</b>
<u>Diagnózis</u> .....	20
<u>Célok</u> .....	22
<u>Feladatok</u> .....	22
<b><u>Családtámogatás</u></b> .....	<b>23</b>
<u>Diagnózis</u> .....	23
<u>Célok</u> .....	24
<u>Feladatok</u> .....	24
<b><u>Fejlesztési elképzelések 2019 és 2024 között</u></b> .....	<b>24</b>

## Bevezetés

A helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján valamennyi helyi önkormányzatnak meg kell alkotnia gazdasági programját, amelyet a képviselő-testületnek az alakuló ülését követő hat hónapon belül kell elfogadnia. A jogszabály általánosságban határozza meg a gazdasági program kötelező elemeit, a szerkezetét és a tartalmát részletesen nem szabályozza.

Nyírbátor Város Önkormányzatának a 2019-2024 közötti önkormányzati ciklusra vonatkozó gazdasági programját a város megfelelő társadalmasítást követően, az érintettek, és az érdeklődők bevonásával dolgozta ki.

A gazdasági program kidolgozása az alábbi módszertani és szakmai alapelvek szerint történt:

- Az egyes területeken meghatározott célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok releváns, naprakész adatokon alapuló diagnózisra épülnek.
- A gazdasági program integrálja a már meglévő fejlesztési elképzeléseket, és összhangban van a város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával.
- Több körben történtek személyes egyeztetések az érintett szereplőkkel, civil szervezetekkel és városlakókkal.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Összefoglaló helyzetkép – a város jelenlegi helyzetének, adottságainak összefoglalása,
- Településfejlesztési politika – a település jövőképe és stratégiai céljai,
- Önkormányzati feladatok tételes áttekintése – az egyes területekhez kapcsolódóan diagnózis, célok és feladatok azonosítása,
- Fejlesztési elképzelések – a településen az elkövetkező években végrehajtásra javasolt feladatok.

Jelen gazdasági program több mint egyszerű ciklusprogram, hiszen átfogó képet fest az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatairól, megalapozza az önkormányzati működést és fejlesztéseket, az önkormányzati döntéseket.

A gazdasági programban kitűzött célok és feladatok végrehajtásának nyomon követése az egyes területeken meghatározott monitoring mutatók felülvizsgálatával valósítható meg.

## Összefoglaló helyzetkép

Nyírbátor Magyarország keleti részén, Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében helyezkedik el. Periférikus helyzete ellenére kedvező **külső feltételekkel** rendelkezik, hiszen a Debrecen – Nyíregyháza – Mátészalka által határolt háromszög közepén, az M3-as autópálya közelében fekszik. Emellett a Nyírség déli részének központjaként a román, az ukrán és a szlovák határ is viszonylag közel húzódik.

Nyírbátor gazdasági életében meghatározó az elmúlt évek jelentős fejlesztései nyomán vonzó befektetési lehetőségeket jelentő **Ipari Park**, valamint a helyi vállalkozó szférának is működési helyszínt kínáló **Inkubátorház és Szolgáltató Központ**, amelyek nagy kihasználtsággal működnek. Nyírbátor gazdaságának dinamikusan növekvő ágazata a **turizmus**, amelynek legnagyobb vonzerejét a gyógy- és termásvíz, valamint vallási, történelmi és kulturális értékek jelentik.

A **folyamatosan bővülő foglalkoztatási lehetőségek** ellenére a munkanélküliség mértéke országos összehasonlításban nagy, ezen belül is magas a tartós álláskeresők aránya. A kedvezőtlen munkaerő-piaci adatok oka részben az, hogy a lakosság ezen részének képzettségi szintje és profilja nem illeszkedik teljes mértékben a munkaadói elvárásokhoz.

A **humán közfeladatok és a közszolgáltatások** ellátását az önkormányzat tudatos és átgondolt módon tervezi és valósítja meg, így a város minden lakosa számára biztosított a magas minőségű szolgáltatások elérhetősége – az egyenlő hozzáférés elvének érvényesítésével és a hátrányos helyzetű lakosság integrálásával. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése, felújítása az elmúlt években megtörtént, illetve a még szükséges kisebb léptékű beruházások előkészítése folyamatban van. Mindez annak fényében különösen elismerésre méltó eredmény, hogy az állami támogatás mértéke csökkenő tendenciát mutat, és egyre inkább nő az önkormányzati saját bevételek, ezen belül is a helyi adók jelentősége. Nyírbátor a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségű szolgáltatások garantálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását.

Nyírbátor **kulturális és szabadidős programkínálata** kedvező, számos nagy hagyománnyal bíró rendezvény helyszíne. Szintén jelentős a város nemzetközi kapcsolatrendszere, valamint a civil és egyházi szervezetekkel való együttműködés. A történelmi egyházakkal közösen megvalósított turisztikai fejlesztések országosan is példaértékűek.

Nyírbátor a széleskörű gazdasági, kereskedelmi és közszolgáltatási centrum-funkcióknak köszönhetően a térség fontos **ingázási célpontja**, amit részben az tesz lehetővé, hogy a menetrendszerinti autóbuszok jó kapcsolatot biztosítanak a környező településekkel, de az intermodalitás feltételei még nem biztosítottak teljes mértékben. A helyi közösségi közlekedés elsősorban az Ipari Parkot és az általános iskolákat szolgálja ki. A város közúti közlekedésében erősen érvényesül a 471. sz. főút és az M3 – román határ tranzitforgalma, amely a belterületi úthálózatot és különösen a városközpontot jelentős mértékben terheli. A parkolóhelyek száma elégséges, de időszakosan kialakulhat kapacitáshiány. A kerékpárút hálózat kiépítettsége – a már megvalósult és a jelenleg is zajló fejlesztések ellenére – nem megfelelő, ami a napi szintű kerékpárhasználók nagy száma miatt növeli a baleseti kockázatot.

A **város szerkezete** visszatükrözi a középkori vonásokat, építészeti arculatát a részben urbanizálódó, részben agrártáj, a gondozott belső környezet és a perifériák közötti ellentét, a városképben egyszerre jelen lévő mezővárosi térszerkezet, a kisvárosi utcák épületegyüttesei, védett műemlékek, valamint az újabb kor többszintes beépítései és az ipartelepítés épületei együttesen határozzák meg. Ezt az önkormányzat hosszú távon tudja befolyásolni – részben szabályozási eszközökkel, részben a tulajdonában lévő ingatlanok fejlesztésével. A beruházások ellenére az önkormányzati ingatlanvagyon egy része – a nem megfelelő műszaki állapot vagy a kedvezőtlen energiahatékonysági jellemzők miatt – felújításra szorul. A város az alternatív energiaforrások hasznosítása szempontjából kedvező adottságokkal rendelkezik (bio-, nap-, szél- és geotermikus energia).

Nyírbátor széleskörű üzleti és lakossági szolgáltatásaival, a városfejlesztés területén elért eredményeivel **vonzó környezetet** alakított ki a jelenlegi és potenciális lakosság, vállalkozások és turisták számára egyaránt. Jelenleg azonban az önkormányzat nem valósít meg egységes városmarketing tevékenységet, ami nagymértékben hozzájárulna a pozitív arculat és az erős identitás kialakításához.

## Településfejlesztési politika

Nyírbátor Szabolcs-Szatmár-Bereg megye déli részének központi szerepkörű városa, a térség gazdasági-kereskedelmi, igazgatási, oktatási, kulturális és egészségügyi centruma. Hivatalosan a Nyírbátori járás, illetve a Nyírbátori statisztikai kistérség központja.

A város eddigi és további fejlődését számos tényező befolyásolta és befolyásolja:

- a város kedvező **elhelyezkedése** a közlekedési útvonalak és a határok közelsége révén;
- a munkaerő-piaci, **közigazgatási és közszolgáltatási funkciókból** adódó térségi szinten is felmerülő és az ebből származó előnyök;
- az **Ipari Park, az Inkubátorház** működtetése és egyéb ipari-gazdasági hasznosítású területek jelenléte;
- a **termál- és gyógyvíz** jelenléte;
- a városok, turisztikai desztinációk, ipari telephelyek közötti élesedő hazai és nemzetközi **versenyhelyzet**;
- a helyi és térségi **lakosság szükségletei**, elvárásai a településsel, a közszolgáltatásokkal és a városi funkciókkal szemben;
- felnövekvő generációk számára versenyképes tudás megszerzése lehetőségének biztosítása,
- a fejlesztések megvalósításához szükséges saját erő megléte, ami behatárolja a tervezett fejlesztések körét és megvalósíthatóságát.

Mindezen tényezőket, a korábbi fejlesztési tapasztalatokat, valamint a jelenlegi és jövőben várható trendeket figyelembe véve fogalmazódott meg Nyírbátor **jövőképe**:

*„Nyírbátor biztos gazdasági alapokon álló, hagyományait őrző, kulturális kisváros, Szabolcs-Szatmár-Bereg megye egyik jelentős decentruma. Megfelelő feltételeket kínál a betelepülni kívánó és a helyben működő vállalkozások számára, így hosszú távon biztosítani képes a helyi és környékbeli lakosság foglalkoztatását. A fenntarthatóság alapelvét szem előtt tartva a természeti és épített környezet minőségi javításával, valamint a nyújtott szolgáltatások fejlesztésével megfelel a lakosság és az ide látogató vendégek elvárásainak. Növekszik a lakosság életszínvonala, aminek köszönhetően biztosítottak a nyugodt, biztonságos, vidéki életre jellemző életkörülmények.”*

A jövőkép elérése érdekében egyszerre szükséges a város működésének, gazdaságának, termelő infrastruktúrájának és (köz)szolgáltatásainak hatékonyság-elvű fejlesztése, valamint a városban és környékén élő lakosság életminőségének javítása – szem előtt tartva a városba érkező vendégek igényeit is. A jövőkép megvalósulása érdekében négy átfogó cél jelölhető ki:

- **Stabil helyi gazdaság megteremtése:** a gazdasági versenyképesség növelése, kiegyensúlyozott munkaerő-piaci helyzet kialakulása és az értékteremtő foglalkoztatás bővítése.
- **Kulturális értékek és hagyományok átörökítése:** a meglévő kulturális örökség és hagyományok megőrzése és fenntartható hasznosítása a város kedvező arculatának és a lakosság helyi identitásának megerősítése céljából.
- **Magas életminőség biztosítása:** a lakosság életszínvonalának, életfeltételeinek javítása megfelelő szolgáltatások biztosításával és a társadalmi kohézió erősítésével
- **Fenntartható város megteremtése:** környezettudatos és energiahatékony működés városi, vállalkozói és lakossági szinten a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás céljából.



A négy átfogó cél kijelöli a város legfontosabb gazdasági, társadalmi, környezeti kihívásokra adott válaszait. A stabil gazdaság átfogó cél a foglalkoztatási, munkaerő-piaci kérdéseket és a munkahelyteremtéssel kapcsolatos gazdaságfejlesztési célokat integrálja. A hagyomány és kultúra átfogó cél kijelöli a meglévő értékek megőrzésének és tudatos hasznosításának kereteit. A magas életminőség átfogó cél a város társadalmi, szociális problémáira fogalmazza meg a legfontosabb fejlesztési stratégiákat. A fenntartható város megteremtése átfogó cél azt a fejlesztési irányt jelöli ki, amely a gazdasági és társadalmi fejlődés feltételeinek javítása közben is kiemelt figyelmet fordít a környezeti állapot megóvására. .

Nyírbátor településfejlesztési politikáját meghatározó részcélok és feladatok ezek alapján az alábbiak:

- a város stratégiáinak meghatározása, ezek alapján érdekeinek érvényesítése az érintett szervezetekkel együttműködve;
- a város fenntartható működését és fejlesztését szolgáló demokratikus, kiszámítható testületi tevékenység;
- a város turisztikai adottságainak a lehető legnagyobb fokú kihasználása, a célirányos összefogás és együttműködés fokozása a szereplőkkel, az attrakciók és a programkínálat bővítésével;
- az önkormányzati közszolgáltatások színvonalas nyújtása, fejlesztése, az intézmények és a gazdasági társaságok, valamint a polgármesteri hivatal hatékony működtetésével;
- az önkormányzati vagyon magas színvonalú, hatékony kezelése, hasznosítása, gyarapítása;
- a kommunális infrastruktúra állagának megóvása, hiányzó elemeinek (utak, kerékpárutak, közmű hálózat) megépítése;
- az önkormányzat számára rendelkezésre álló viszonylag korlátozott eszközök segítségével a foglalkoztatási lehetőségek bővítésének elősegítése, a városból történő elvándorlás hatékony mérséklése;
- a nehéz szociális helyzetben lévők célzott támogatása, a szociális gondoskodás fejlesztése;
- a pályázati lehetőségek kihasználása.



## Önkormányzati feladatok

### Gazdaságfejlesztés és munkahelyteremtés

#### Diagnózis

*Nyírbátor gazdaságának meghatározó pillére az ipari termelés. Az Ipari Park, az ott kialakított infrastruktúra valamint az itt található Inkubátorház és Szolgáltató Központ ideális feltételeket biztosít a vállalkozások számára, de a kapacitások kezdik elérni felső határukat. Az elmúlt évek munkahelyteremtő beruházásai ellenére jelentősen nem csökken a munkanélküliek száma, a rendelkezésre álló munkaerő többsége nem rendelkezik megfelelő szakképesítéssel.*

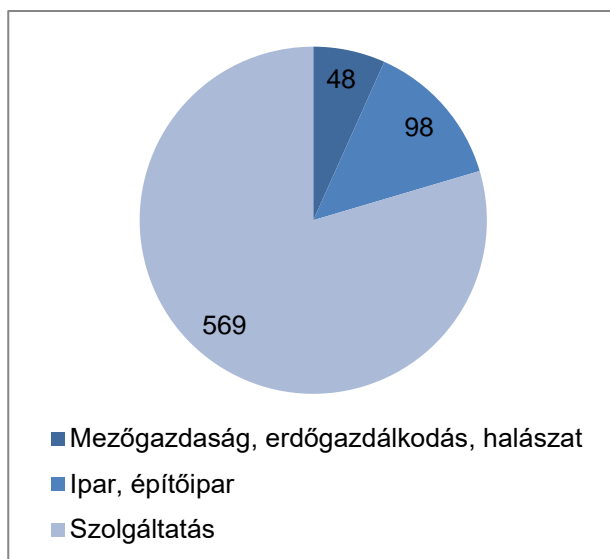
Nyírbátorban az **ipar** szerepe kiemeltnek tekinthető mind az önkormányzati költségvetés stabilizálása (iparüzési adóból származó bevételek), mind a foglalkoztatás szempontjából. A mezőgazdasági feldolgozóipari kapacitások aránya kiemelkedő, emellett nagy jelentőséggel bír a gépgyártás és a fafeldolgozó is. Az ipari tevékenység egyik fő helyszíne a 2005-ben létrehozott **Ipari Park**, amely a 471. számú főút mellett fekszik. A szállítási és logisztikai feltételeket segíti vasúti kapcsolata. A jelenleg 77,9 hektár nagyságú, de bővítés előtt álló zöldmezős iparterület közművesített, jelenleg beépítettsége 85 %-os, 25 vállalkozásnak ad helyet. Az Ipari Parkon kívül a város másik gazdasági centruma a déli iparterület.

Az üzleti szolgáltatások terén Nyírbátor adottságai az **Inkubátorház és Szolgáltató Központ** 2011-es átadásával, és a 2019-ben elindult helyi egyetemi közösségi képzőközpont létrehozásával jelentős mértékben bővültek. A Központok célja, hogy a térségben rejlő innovációs lehetőségeket működő vállalkozássá, illetve terméké fejlessze, üzleti alapokra helyezze, valamint az Ipari Parkban működő, újonnan betelepülő kezdő vagy új, fejlődési szakaszba lépő mikro- és kisvállalkozások növekedési pályára állását elősegítse.

A Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ a szolgáltatások széles skáláját kínálja a vállalkozóknak:

- az irodahelyiségek, műhelyek, tárgyalók, rendezvénytermek, valamint az irodatechnikai, telekommunikációs berendezések igénybevételével a vállalkozó nagy beruházási költségeket takarít meg;

Egy város gazdasági helyzetét alapvetően meghatározzák a helyben működő vállalkozások eredményei, gazdaságélénkítő beruházások. Nyírbátorban a regisztrált **vállalkozások** száma folyamatos emelkedést mutat, a működő vállalkozások száma 1179.



Az ábrán látható a vállalkozások megoszlása nemzetgazdasági ágak szerint, ami jellegzetes képet mutat. A működő vállalkozások 80%-a alapvetően szolgáltatási jellegű feladatokat lát el. Jóllehet az iparban működő vállalkozások aránya viszonylag alacsony, ezek szerepe Nyírbátor gazdasági életében és munkaerőpiacán meghatározó, hiszen foglalkoztatotti számuk jellemzően magas. A működő mezőgazdasági vállalkozások aránya meghaladja az országos átlagot. A tercier szektoron belül domináns a kereskedelemre specializálódott vállalkozások aránya (34,3%), míg a szálláshelyszolgáltatásban és vendéglátásban működő vállalkozások aránya (5,8%) viszonylag alacsony az országos és a megyei átlaghoz képest.

A vállalkozások **intenzív fejlesztési tevékenységét** mutatja az európai uniós támogatásban részesült vállalkozói projektek magas száma (240 db 2007-től), amelynek eredményeként közel 30 milliárd forint támogatás megítélésére került sor. A beruházások többek között telephelyfejlesztésre, ipartelepítésre, klasztermenedzsment szervezetek létrehozására, megerősítésére, vállalati innováció ösztönzésére, mikro- és kisvállalkozások technológia fejlesztésére, munkalehetőséget teremtő komplex beruházásokra, komplex beruházásokra, minőség-, környezet és egyéb irányítási rendszerek, szabványok bevezetésére, helyi hő és hűtési igény megújuló energiaforrásokkal való kielégítésére irányultak.

Az európai uniós forrásból finanszírozott beruházások mellett jelentős mértékű a Nyírbátorban működő multinacionális vállalatok saját forrásból megvalósított fejlesztése, amelyek összege jelentősen meghaladja az európai uniós támogatással végrehajtott beruházásokét.

Nyírbátor a szabad vállalkozási zónák létrehozásának és működésének, valamint a kedvezmények igénybevételenek szabályairól szóló 27/2013. (II. 12.) Korm. rendelet alapján szabad vállalkozási zónává kijelölt település, ami elsősorban foglalkoztatás-bővítésre irányuló többletforrásokat jelenthet a város és az itt működő vállalkozások számára.

Ez amiatt is fontos, mert Nyírbátor egyik jelentős munkaerő-piaci problémája **a nyilvántartott álláskeresők magas száma és aránya**. 2008 és 2011 között ezek az értékek folyamatos emelkedést mutattak, elsősorban a gazdasági válság miatt, azonban az elmúlt években a gazdasági helyzet általános javulásának köszönhetően pozitív változások kezdődtek. A tartós munkanélküliek elhelyezkedési esélye igen alacsony, esetükben a munkanélküli státuszt gyakran az inaktivitásba vonulás követi – ezt próbálja megelőzni az önkormányzat számos európai uniós programmal, és az esély a jövőért elnevezésű saját programmal.

Fontos versenyképességi tényező **a népesség iskolai végzettsége**, mivel ez alapvetően befolyásolja egy város munkaerő-kínálatát. A lakosság iskolai végzettsége összességében elmarad az országos átlagtól, azonban a megyei értékekhez képest kedvezőbb a helyzet. A tendenciák egyértelműen pozitívak, leginkább az érettségivel rendelkezők aránya emelkedett, de a hátrányos helyzetűek körében még mindig jelentős lemaradás tapasztalható ezen a téren. A városban megszerezhető szakképzettségek egy része nem felel meg a Nyírbátorban működő vagy letelepedni szándékozó vállalkozások profiljának. Az önkormányzat szorosan együttműködik a középiskolák fenntartóival és a Nyírbátori Járási Hivatal Foglalkoztatási Osztályával annak érdekében, hogy a munkaerő-kínálat minél jobban igazodjon a jelenlegi és potenciális munkaadók elvárásaihoz. Az önkormányzat különböző támogatási programjai ellenére (önkormányzati tanulmányi ösztöndíjak, Arany János program, Bursa Hungarica) jellemző a képzett fiatalok elvándorlása, ami sok esetben már a középiskola kiválasztásával

elindul. A felsőfokú végzettségű fiatalok kis számban térnek vissza annak ellenére, hogy a műszaki, mérnöki végzettség iránt nagy a kereslet a városban.

Nyírbátor Város Önkormányzata a munkahelyteremtés és megőrzés, valamint az adóbevételek növelése és kiszámíthatósága érdekében számos közvetlen és közvetett eszközzel befolyásolja a jelenlegi és a potenciális gazdasági szereplők tevékenységét:

- a beruházásokhoz és a vállalkozások hatékony működéséhez szükséges infrastruktúra biztosítása (pl. ipari-gazdasági célú területek kijelölése és fejlesztése, Ipari Park és Inkubátorház működtetése, elérhetőség biztosítása, infrastrukturális hálózat fejlesztése)
- megfelelő jogi szabályozás helyi szinten (pl. átlátható adminisztratív és engedélyezési eljárások, beruházás-barát építési szabályok),
- hatékony és következetes városmarketing tevékenység,
- folyamatos partnerség a meghatározó gazdasági szereplőkkel.

### **Monitoring mutatók:**

<b>Mutató</b>	<b>Mértékegység</b>	<b>Bázisérték</b>
Működő vállalkozások száma	db	1179 (2019)
Ipari Park kihasználtsága	%	81,6 (2019)
Iparüzési adó	ezer Ft	1 758 123 (2019)
Nyilvántartott álláskeresők száma	fő	867 (2019)
Nyilvántartott álláskeresők aránya	%	6,9 (2019)
Tartós munkanélküliek aránya a munkanélkülieken belül	%	10,02 (2019)

### ***Célok***

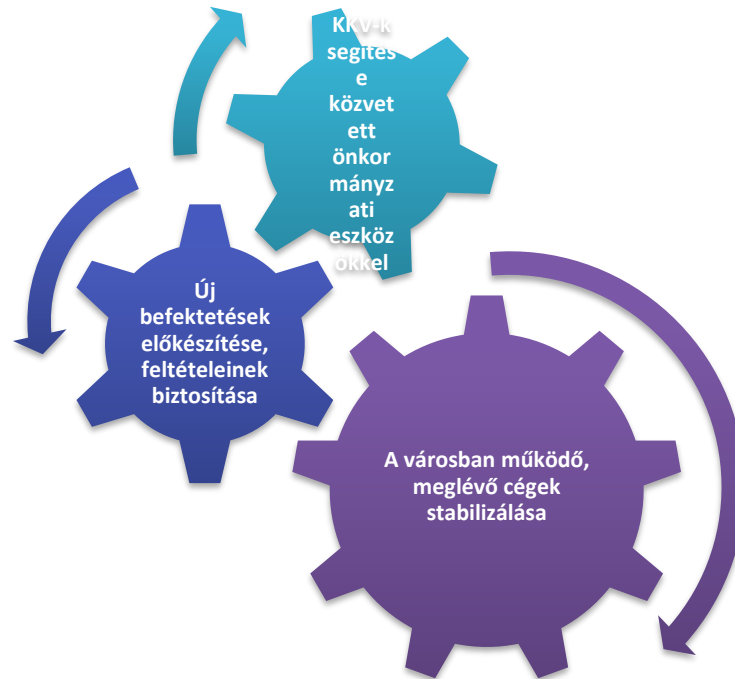
Nyírbátor gazdaságának dinamizálása és diverzifikálása, a jövedelemtermelő képesség javítása érdekében szükséges, hogy a helyi vállalkozások munkahelymegtartó ereje rövidtávon megerősödjön, versenyképessége pedig hosszabb távon javuljon. Ez biztosítja a foglalkoztatási szint növelését, a lakosság gazdasági aktivitásának emelését, valamint a megfelelő életminőség kialakítását. Ennek érdekében tovább kell javítani az új betelepülő vállalkozások fogadásának feltételeit – intenzív önkormányzati befektetés-ösztönzési tevékenységgel kiegészítve.

Nyírbátor gazdaságában a helyi mikro- és kisvállalkozók is jelentős szerepet játszanak, amelyek jelentős része a belvárosban tömörül. Az Önkormányzatnak – korlátozott lehetőségei mellett – biztosítani kell számukra a megfelelő vállalkozói környezetet többek között magas színvonalú infrastruktúra kialakításával, tanácsadással, együttműködések ösztönzésével.

A gazdasági potenciál szoros összefüggésben áll a helyi munkaerőpiac összehangolt keresletével és kínálatával. A helyi gazdaság munkaerő-szükségletének kielégítése, a munkanélküliség visszaszorítása, a külső befektetők letelepítése, a kkv-szektor megerősítése az oktatás, valamint az át- és továbbképzések rendszerének összehangolt fejlesztése nélkül nem érhető el. Ez csak az önkormányzat, az illetékes intézmények és munkaerő-piac szereplőinek szoros együttműködésével valósítható meg. A fejlesztések eredményeként korszerű tudásbázissal rendelkező, szakképzett és minőségi munkaerő-piaci potenciál jön létre, amely elősegíti a gazdaság fejlődését és a helyi munkaerőpiac sajátos problémáinak hatékonyabb kezelését a szakpolitikai irányvonalaknak megfelelően.

A 2020 évet sújtó koronavírus-járvány okozta gazdasági nehézségek kezelése, a leginkább nehéz helyzetbe került ágazatok újraindításának segítése, és a járvány lefutást követően a város gazdasági versenyelőnyét kihasználva lehetséges.

Nyírbátor 2019-2024 közötti időszakra szóló Gazdaságfejlesztési Programjának céljait az alábbi ábra mutatja összefoglalóan.



#### Feladatok

- Az Ipari Park területének kiterjesztése az északi elkerülő út környezetéig a szükséges infrastrukturális fejlesztések végrehajtásával, a felmerülő igényekhez illeszkedve
- A Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ épületének és szolgáltatásainak bővítése az igényeknek és elvárásoknak megfelelően
- Központi buszmegálló kialakítása az Ipari Parkban
- Barnamezős fejlesztésekre vonatkozó tanulmányterv kidolgozása
- Önkormányzati közreműködés a beruházók és a képző intézmények közötti együttműködési folyamat megindításához a munkaerő-piaci kereslet-kínálat összhangja érdekében (foglalkoztatási paktum, duális szakképzés)
- A város demográfiai mutatójának erősítése, a település megtartó képességének fokozása,
- Egyetemi képzés bővítése, duális képzés feltételeinek megteremtése
- A gazdaságilag aktív lakosság piaci igényeknek megfelelő képzése, átképzése, az álláskereső elhelyezkedési esélyeinek növelése
- Az „Esély a jövőért” program folytatása minél több személy értékteremtő munkába való bevonásával
- Foglalkoztatást segítő kiegészítő programok megvalósítása (pl. támogatási és ösztöndíj programok)
- Egységes, valamennyi területet magába foglaló városmarketing stratégia kialakítása, Nyírbátor, mint termék megjelentetése, a marketing megvalósításához forrás biztosítása
- A város szakmai, gazdasági szervezetekben, szövetségekben való részvételének hatékonyabb kihasználása
- Vagyongazdálkodás szempontjából értékesíthető vagy bérbe adható ingatlanok folyamatos nyilvántartása, ebből származó bevételek maximalizálása

- Helyi kis- és középvállalkozások, mezőgazdasági termelők piacra jutásának támogatása, helyi termékek boltjának kialakítása
- Kutatás-fejlesztési környezet javítása
- Foglalkoztatáshoz kötődő szálláshelyek bővítése

## Turizmus

### Diagnózis

*A turisztikai kínálat az elmúlt időszak fejlesztéseinek köszönhetően nagymértékben bővült, de a kapcsolódó szolgáltatások köre és színvonala nem megfelelő, ami mérsékeli a vendégforgalmi bővülés ütemét.*

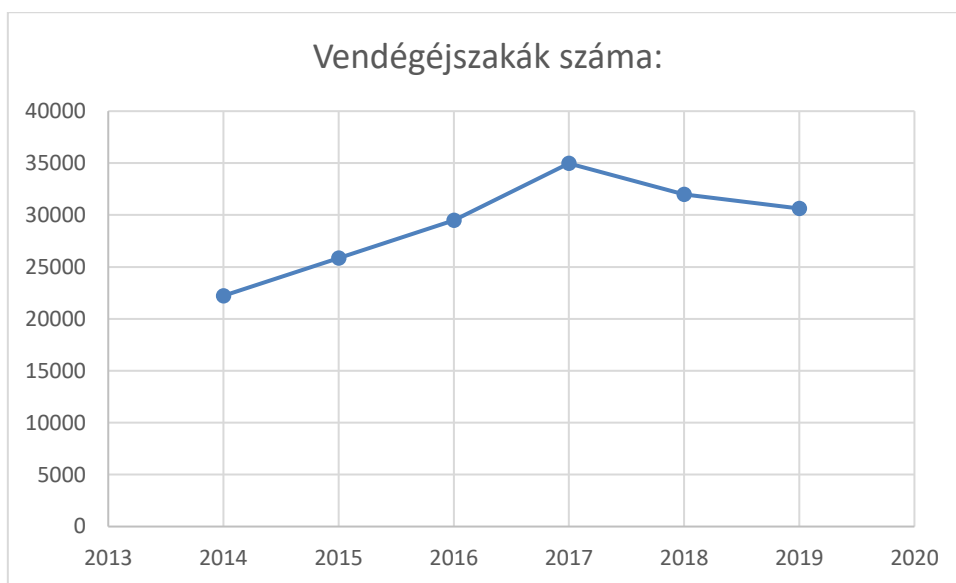
A gazdaság egyre gyorsabban fejlődő ágazata Nyírbátorban az endogén erőforrásokra épülő, élőlátás-igényes turizmus, amely nagymértékben hozzájárul a város versenyképességéhez. Multiplikátor hatása a munkaerőpiacon, valamint a város és lakóinak bevételeiben egyaránt megmutatkozik. A koronavírus járvány megjelenéséig a tendenciák az elmúlt években egyértelműen megfordultak – köszönhetően elsősorban az elmúlt években végrehajtott jelentős turisztikai fejlesztéseknek:

- dinamikusan növekedett a vendégek és különösen a vendégéjszakák száma, ami kedvezően hat az általuk elköltött összegre is;
- jóllehet a belföldi turizmus tekintetében is pozitív változások mutatkoznak meg, Nyírbátor esetében elsősorban a külföldi kereslet élénkült meg – az elmúlt években a külföldiek már csaknem ugyanannyi éjszakát töltöttek el a településen, mint a hazai turisták (összehasonlításképpen a megyében a külföldiek aránya csak 25%-os).

A város legnagyobb vonzereje a gyógy- és termásvíz, valamint a vallási, történelmi és kulturális értékek. A potenciál nagyobb fokú kihasználása érdekében került sor két fontos turisztikai projektre: A „Hit és Egészség” kiemelt turisztikai projekt megvalósítására, amelynek részeként létrehoztuk a Sárkány Wellness és Gyógyfürdőt, restauráltuk a műemlék Református és Minorita templomokat, közöttük kialakítottuk a Várostitörténelmi sétányt, és felújítottuk a Báthori Várkastélyt. Másrészt a Határon átnyúló turisztikai fejlesztésre, amelyben megépült a fedeles lovarda, a látogató központ, és felújításra került a Görög-katolikus templom. Nyírbátor további látványosságokkal és kulturális kínálatának folyamatos fejlesztésével tervezi erősíteni idegenforgalmi vonzerejét, ami jelenleg az alábbi értékekre épül.

<b>Természeti értékek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gyógy- és termásvíz (63,5°C talphőmérséklet, 50°C kitermelt vízhőfok, 36°C hasznosított vízhőfok, ásványi anyag tartalom: nátrium-hidrogén karbonát, klorid, jód, bróm, fluor)</li> <li>▪ Zöld környezet, erdők, horgásztó, lovarda</li> </ul>
<b>Építészeti értékek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fa harangtorony</li> <li>▪ „Késő gótikus és reneszánsz elemekkel rendelkező református templom, történelmi emlékhely”</li> <li>▪ Minorita templom és kolostor</li> <li>▪ Báthori Várkastély</li> </ul>
<b>Kulturális értékek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MNM Báthori István Múzeuma,</li> <li>▪ Kulturális Központ</li> <li>▪ Városi Könyvtár Nyírbátor,</li> <li>▪ Szobrok és köztéri műalkotások</li> <li>▪ Várostitörténelmi sétány</li> <li>▪ Báthori Panoptikum</li> <li>▪ Kulturális rendezvények</li> </ul>

A fenti fejlesztések ellenére az idegenforgalomhoz kapcsolódó egyéb szolgáltatások kínálata és azok kiszolgáló infrastruktúrája egyelőre hiányosnak értékelhető, többek között a szállásférőhelyek száma (2019-ban 548 db), a kínált szolgáltatások palettája és minősége jelenleg nem illeszkedik teljes mértékben a vendégek által támasztott igényekhez. Ez abban is megmutatkozik, hogy a vendégforgalom alábbi ábrán látható növekedése ellenére az átlagos tartózkodási idő nem emelkedett: évek óta 2,3 éjszaka körül mozog, ami csak kis mértékben haladja meg a megyei átlagot (2,1).



Nyírbátor város Önkormányzata 2010-ben vetett ki először idegenforgalmi adót, az ebből származó bevételek azonban az erre az ágazatra fordított költségeket sem fedezi.

### **Monitoring mutatók:**

<b>Mutató</b>	<b>Mértékegység</b>	<b>Bázisérték</b>
Vendégek száma	fő	13 210 (2018)
Vendégéjszakák száma	éj	30 643 (2019)
Átlagos tartózkodási idő	éj/vendég	2,57 (2019)
Idegenforgalmi adóbevétel	ezer Ft	6197 (2019)

### **Célok**

Nyírbátor város célja az idegenforgalom területén a turisztikai és rekreációs piaci jelenlét erősítése

- a város idegenforgalmi vonzerejének növelésével,
- a kiszolgáló infrastruktúra és szolgáltatások (szállás- és vendéglátóhelyek) összehangolt fejlesztésével,

- a turisztikai marketingkommunikáció intenzív és differenciált megvalósításával,
- a turizmus helyi szervezeti rendszerének megújításával,
- idegenforgalmi hálózatok és egymásra épülő programcsomagok létrehozásával.

#### *Feladatok*

- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő komplex fejlesztése és szolgáltatási kínálatának bővítése, attrakciók bővítése, gyógykezelő szolgáltatásainak fejlesztése
- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő, lovarda és horgászto környezetének, környékének fejlesztése
- Turisztikai vonzerők további fejlesztése (pl. kulturális értékek teremtése és megújítása, zarándokút kialakítása Máriapócs és Nyírbátor között)
- Kisebb kiegészítő idegenforgalmi attrakciók kialakítása (pl. turisztikai célú kerékpárút-hálózat kialakítása, lovas turisztikai fejlesztések stb.)
- Az MNM Báthory István Múzeuma komplex fejlesztése, felújítása,
- A várostörténeti sétány továbbépítése a Görögkatolikus templomig,
- A város elmúlt évszázadához köthető helytörténeti kiállítás létrehozása a városháza üresen maradt földszintjén
- Szállás- és vendéglátóhely kínálatának bővítése és színvonalának javítása
- A turisztikai marketingtevékenység fejlesztése (arculat fejlesztése, marketing-kommunikációs kampányok tervezése és lebonyolítása, kapcsolatfelvétel turisztikai közvetítő szervezetekkel, Turisztikai Desztináció Menedzsment kialakítása, Tourinform iroda létrehozása)
- Lehetséges turistacsoportok (iskoláscsoportok, nyugdíjasok, munkahelyi csoportok) elérése direkt marketing eszközökkel. Részükre egyedi programok kidolgozásával.
- A horgász- és vadászturizmusban rejlő lehetőségek hatékonyabb kiaknázása
- A város középkori értékének, hangulatának erősítése a turisztikai kínáltban, és programokban

## **Közszolgáltatások**

### *Diagnózis*

*Nyírbátor város közszolgáltatásokkal való ellátottsága kedvező, a mindenki számára egyenlő eséllyel elérhető szolgáltatások minősége magas. A szolgáltatásokat önkormányzati többségi tulajdonú gazdasági társaságok, illetve költségvetési szervek biztosítják – az igénybevevők teherbíró képességét figyelembe vevő hatósági díjak és a lehető legalacsonyabb költségek mellett.*

A **humán közfeladatok és a közszolgáltatások** ellátását a város tudatos és átgondolt módon tervezi és valósítja meg. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése, felújítása az elmúlt években megtörtént, illetve a még szükséges kisebb léptékű beruházások előkészítése folyamatban van. Az egyes szolgáltatást igénybevevők létszámát nagyban befolyásolja Nyírbátor lakosságának számbeli változása és korösszetétele. A népesség száma a negatív vándorlási különbözet miatt csökkenő tendenciát mutat, ezzel párhuzamosan öregedő korszerkezet jellemző.

A köznevelés intézményrendszere az elmúlt években jelentős átalakuláson esett át.



A 24 férőhelyes, önkormányzati fenntartású Napsugár Bölcsődét tavaly dupla férőhelyesség sikerült bővíteni, így már 48 férőhellyel várja a bölcsőde a gyerekeket. Az önkormányzat támogatja a városban működő magánbölcsődét is, amely 12 férőhelyes.

Az önkormányzat tartja fenn és működteti a három tagintézménnyel működő óvodáját. Emellett a településen 2019-től a református egyház 2020-tól pedig a katolikus egyház is működtet egy-egy óvodai intézményt. Az általános iskola és alapfokú művészetoktatási intézmény fenntartója az állam. Emellett egyházi fenntartású alapfokú oktatási intézmények is működnek Nyírbátorban. Az önkormányzat a Magiszter alapítvánnyal kötött megállapodást, így 2020-tól egy új iskola is megkezdte működését a városban, amely tovább színesíti az oktatási palettát. Az iskola működéséhez szükséges tornacsarnok és parkolók építésére és egyéb környezeti tényező megteremtésére kerül sor a Szabadság tér – Szentvér u. – Édesanyák u. – Báthori u. által határolt tömbben.

A középfokú képzés intézményei is megtalálhatóak a városban az egyházi fenntartású gimnázium és az állami fenntartású szakképző intézmény által. Annak érdekében, hogy a helyi munkaerő-piaci kínálat igazodni tudjon a Nyírbátorban működő cégek munkaerő igényéhez, a város vezetése szoros együttműködésre törekszik a szakképző intézmény vezetésével, koordináló szerepet tölt be a cégek és az intézmény között.

Egy új lehetőség a térségben élő fiatalok számára, hogy levelező képzés keretében Nyírbátorban is több szakon egyetemi képzés indul 2020 szeptemberétől államilag finanszírozott és költségtérítéssel egyaránt. A munkaerő-piaci igényekre reflektáló képzés a Községi Felsőoktatási Képzési Központ berkein belül jött létre.

Összességében elmondható, hogy az önkormányzat hatása az oktatási rendszerre korlátozott. A helyi alap- és középfokú oktatási rendszerben jelen lévő közel 3000 helybeli és bejáró diák hosszabb távon biztosíthatja a munkaerő utánpótlását, még akkor is, ha az intézményekbe járó gyermekek száma ingadozik. Ennek érdekében szakképzési kínálat tervezése során folyamatosan figyelemmel kell kísérni a munkaadók szükségleteit.

Az egészségügyi, valamint a szociális alap- és szakellátás rendszere jól szervezett, minőségi és mennyiségi mutatói megfelelőek mind az infrastruktúra, mind a szolgáltatások szempontjából.

A kulturális és szabadidős szolgáltatások intézményi, szervezeti feltételrendszerét tekintve Nyírbátor helyzete kedvezőbb, mint a hasonló méretű vidéki magyar városok többsége. A város kulturális intézményeinek és közösségi tereinek (Kulturális Központ, Ifjúsági és családi Kuckó, Multifunkciós Községi tér, Városi Könyvtár, Községi Ház) programkínálata nemcsak a helyi, térségi lakosoknak nyújt széleskörű szabadidős kínálatot, hanem a városba érkező turisták számára is.

A közszolgáltatásokat az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság (a Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft.) és költségvetési szervek (oktatási, nevelési, egészségügyi, szociális, kulturális intézmények, közszolgáltatók, valamint a járási és a polgármesteri hivatal) nyújtják. A Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft. tevékenységi körébe tartozik a vagyon és ingatlan kezelés, fűtés- és melegvíz-ellátás, fürdő, inkubátorház, piac üzemeltetés stb.

A város **közüemi szolgáltatásokkal** való ellátottsága kedvező. A közüemi ivóvízvezeték hossza 64 km, az ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolható lakások aránya 98,9% (4 684 lakás). A közüemi szennyvízcsatorna-hálózat hossza jelenleg 57 km, a hálózatba kapcsolható lakások aránya 86,1% (4 105 lakás). Az egy km közüemi ivóvízvezeték-hálózatra jutó közüemi szennyvízcsatorna-hálózat hossza 2019-ban 898 m volt. A Dél-Nyírségi Víziközmű Beruházási Társulás szennyvíz-elvezetésre és -tisztításra irányuló projekt keretében sor került a szennyvíztisztító telep korszerűsítésére, a kapacitás-kihasználás javítására és szennyvízcsatorna-hálózat rekonstrukciójára. Habár a város a bel- és csapadékvíz-elvezető rendszer karbantartására folyamatosan figyelmet fordít, jelentős része fejlesztésre, felújításra szorul. A rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya 100%, ezzel párhuzamosan



EU-konform módon megoldott a szelektív hulladékgyűjtés is. A helyi tömegközlekedést és a köztemetést külső vállalkozó működteti.

A különböző **közszolgáltatások hatósági díjainak megállapítása során egyre kevesebb hatáskörrel rendelkezik** az önkormányzat. Lehetőségeihez mérten, a rendelkezésére álló eszközökkel a város az alábbi – a jövőben is fenntartandó – alapelveket kívánja alkalmazni:

- a lakosság teherbíró képességének figyelembevétele;
- bizonyos esetekben támogatás adása a legrászorultabb fogyasztók számára;
- a hatósági díjak minél nagyobb mértékben fedezzék a minőségi szolgáltatás költségeit, valamint a szükséges karbantartási és fejlesztési munkálatokat;
- különböző kiegészítő szolgáltatások biztosításával az érintett gazdasági társaságok számára lehetővé váljon a kiegyensúlyozott pénzügyi működés;
- a közüzemi hálózatok területi bővítésében részt kell vállalni az érintett fogyasztóknak is.

Az alkalmazott hatósági árakat önkormányzati rendeletek rögzítik:

- 11/2006. (VII. 06) rendelet a lakások és helyiségek bérletéről, valamint elidegenítésükre vonatkozó helyi szabályokról
- 15/2015. (IV.29.) rendelet a közterület használat rendjéről és annak engedélyezésével kapcsolatos eljárásról
- 10/2006. (VII. 07.) rendelet a temetőkről és temetkezések rendjéről

### **Monitoring mutatók:**

<b>Mutató</b>	<b>Mértékegység</b>	<b>Bázisérték</b>
Általános iskolai tanulók száma	fő	1187 (2019)
Középiskolai tanulók száma	fő	855 (2019)
Elsődleges közműolló <sup>1</sup>	m	888 (2019)
Másodlagos közműolló <sup>2</sup>	%	12,8 (2019)
Egy házi (gyermek)orvosra jutó beteg	fő	1 500 (2019)
Szociális segélyben részesítettek átlagos száma	fő/ezer lakos	7,8 (2019)
Rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya	%	100 (2019)

### ***Célok***

A város célja az általa nyújtott köz- és közüzemi szolgáltatások hatékony szervezése, a szolgáltatások színvonalának és elérhetőségének javítása a szükséges infrastruktúra és humán erőforrás biztosításával, reálisan meghatározott hatósági árak mellett.

<sup>1</sup> Az egy kilométer ivóvízvezeték-hálózatra jutó szennyvízcsatorna-hálózat hossza méterben (ideális esetben 1000 m).

<sup>2</sup> A vízvezetékbe és a csatornahálózatba bekapcsolt lakások arányának különbsége (ideális esetben 0%).

## Feladatok

- A humán közszolgáltatást nyújtó intézmények külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, eszközbeszerzések, akadálymentesítés elvégzése
- Versenyképes alapfokú nevelés-oktatás feltételeinek megteremtése, együttműködés a nevelési-oktatási intézményekkel.
- A város által kialakított ösztöndíjrendszer továbbfejlesztése
- Helyi munkaerő-piaci igényekhez igazodó szakképzés feltételeinek megteremtése, együttműködés a cégekkel és a szakképző intézménnyel
- Együttműködések koordinálása a közszolgáltatások, közfeladatok területén az egyes hatóságok, intézmények, szervezetek között
- Elektronikus közigazgatás fejlesztése
- Közművek (vízvezeték-hálózat, szennyvízcsatorna-hálózat, bel- és csapadékvíz elvezető rendszer) átfogó és digitális feltérképezése, ütemezett, egymásra épülő bővítése, rekonstrukciója
- Óvodai nevelésben a szülői igényekhez igazodó kiegészítő programok szervezése a gyerekek részére
- Együttműködve az egyesületekkel és az intézményekkel több és színesebb nyári táborok szervezése a városban
- A szociális ellátások továbbfejlesztése. A 2021-ben a kistérségtől visszakerülő bentlakásos idős ellátás átalakítása, fejlesztése, bővítése. A lehetséges szakmai együttműködések kialakítása az egyéb szociális ellátó szervezetekkel

## Városműködtetés, önkormányzati gazdálkodás

### Diagnózis

*A városüzemeltetési feladatok jelentős átalakuláson mentek keresztül az elmúlt 5 évben. Jelenleg ezeket a feladatokat a polgármesteri hivatalon belül egy önálló csoport biztosítja több külső vállalkozó bevonásával. A közfoglalkoztatottak részvétele ezen a területen jelentősen lecsökkent. A kapcsolódó infrastruktúra állapota (út, járda, csapadékvíz rendszer, közterületek, közösségi terek) az átlagosnál jobbnak mondható, de több területen komoly fejlesztésekre van szükség.*

**Nyírbátor Város Önkormányzata** jogi személy, szervei: képviselő-testület, polgármester, bizottságok, polgármesteri hivatal, jegyző. Az önkormányzat szervezeti és működési szabályzatát Nyírbátor Város Képviselő-testületének 18/2019. (XI.06.) rendelete rögzíti.

A polgármesterrel együtt 12 fős **képviselő-testület** általában havonta, minden hónap utolsó szerdáján tart ülést. A polgármester – a bizottsági elnökökkel történő egyeztetés után – dönt soron kívüli ülés összehívásáról. A képviselő-testület 6 bizottságot foglal magában: Pénzügyi Bizottság, Fejlesztési és Gazdasági Bizottság, Oktatási, Kulturális Bizottság, Sport és Ifjúsági Bizottság, Közszolgáltatási Bizottság, Szociális és Egészségügyi Bizottság. A bizottságok az önkormányzat előkészítő, véleményező javaslattevő, szervező és ellenőrző, a képviselő-testület által átruházott hatáskör esetén ügydöntő szervei.

A **polgármesteri hivatal** két irodára és több csoportra tagolódik. Az Önkormányzati Iroda vezetője a jegyző, a Hatósági Iroda vezetője az aljegyző. Az Önkormányzati Irodán belül működik a Polgármesteri Kabinet (8 fő), a Költségvetési Csoport (15 fő), az Adó Csoport (4 fő), a Városüzemeltetési Csoport (12 fő), a Városfejlesztési Csoport (5 fő) és a Vagyongazdálkodási Csoport (1fő). A városfejlesztési, vagyongazdálkodási - és

városüzemeltetési csoport a Városgazdálkodási Osztályon belül működik, amelyet 1 fő osztályvezető vezet. A Hatósági Irodához tartozik a Szociális Csoport (3 fő), az Ellátó Szervezet (9 fő), az anyakönyvvezetés (2 fő), az iktató (2 fő), valamint a hatósági ügyintézés (1fő).

Az **önkormányzat intézményei** között szociális, köznevelési és közművelődési intézmények találhatóak, amelyek önállóan gazdálkodó költségvetési szervek. Az intézményekben és a hivatalban foglalkoztatottak összlétszáma 2019-ben 248 fő.

Nyírbátor Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonú **gazdasági társaságai** a Nyírbátori Sport és Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft., valamint a Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft.

Az önkormányzat **éves költségvetését** önkormányzati rendelet rögzíti, amelynek hatálya kiterjed Nyírbátor Város Önkormányzata képviselő-testületére, bizottságaira, polgármesterére, valamint a képviselő-testület felügyelete alá tartozó költségvetési szervek költségvetésére. A bevételek alakulására jellemző, hogy az állami támogatások nominálértéken is csökkennek, különösen igaz ez a normatív támogatásokra – emiatt megnőtt az önkormányzati saját bevételek jelentősége.

A stabil és kiegyensúlyozott költségvetés fontos eleme a szakmailag átgondolt és pénzügyileg megtervezett **adópolitika**. Nyírbátor a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségi szolgáltatások garantálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását. A város területén 2020-ban a következő adónemek vannak érvényben:

- Helyi iparüzési adó: Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén állandó vagy ideiglenes jelleggel végzett vállalkozási tevékenység. Az adóalapot országos hatókörű jogszabályok figyelembevételével kell meghatározni. Állandó jelleggel végzett iparüzési tevékenység esetén az adó mértéke az adóalap 2%-a, ideiglenes jelleggel végzett iparüzési tevékenység esetén az adó mértéke 3.000 Ft/nap (24/2009. (XII.16.) rendelet).
- Telekadó: Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén lévő telek. Az adó mértéke az adókötelezettség alá eső telek minden egész m<sup>2</sup>-e után évi 100 Ft (27/2011.(XII.15.) rendelet).
- Idegenforgalmi adó: Az adó mértéke személyenként és vendégéjszakánként 250 Ft (19/2009 (XII. 03.) rendelet).
- Építményadó:
  - Az egy helyrajzi szám alatt lévő építmények összesített adóköteles hasznos alapterületei együttesen 2500 m<sup>2</sup> és az azt el nem érő alapterülete esetében 0,- Ft/ m<sup>2</sup>
  - Az egy helyrajzi szám alatt lévő építmények összesített adóköteles hasznos alapterületei együttesen 2500 m<sup>2</sup> meghaladó, de az 5000 m<sup>2</sup>-t el nem érő alapterülete esetében 500,- Ft/ m<sup>2</sup>
  - Az egy helyrajzi szám alatt lévő építmények összesített adóköteles hasznos alapterületei együttesen 5000 m<sup>2</sup> és az azt meghaladó alapterülete esetében 1200,- Ft/ m<sup>2</sup>. (24/2017. (XI.29.) önkormányzati rendelet)

Az önkormányzat helyi adó bevételeinek jelentős részét az iparüzési adó jelenti. Idegenforgalmi adót 2010 óta szed a város.

A közlekedési infrastruktúra állapota sokat javult az elmúlt években. Részben uniós forrásokból, részben saját erős beruházásokból sok új út és járda épült. Az elmúlt időszakban elkezdődött több nyomvonalon a kerékpárutak, vagy sávok kialakítása. Jelenleg is több útszakaszon folyik beruházás a kerékpározás feltételeinek javítása érdekében. Elkezdődött a város parkolási lehetőségeinek javítása is, és folyamatosak az útfelújítások.

A csapadékvíz elvezető hálózat több mint 50 éves, és nem a jelenleg tapasztalható rövid idő alatt megjelenő nagy mennyiségű csapadék elvezetéséhez lett méretezve, ezért átépítése egyre sürgetőbb.

A közterületek, közösségi területek, zöldfelületek, sportlétesítmények állapota, az ott biztosított szolgáltatások minősége a hasonló méretű települések összehasonlítása tekintetében átlagon felülnek tekinthető. A városüzemeltetési feladatok átszervezése sikeresnek bizonyult, jelenleg a zöldfelületek kezelése lényegesen jobb színvonalú, mint korábban. A legjelentősebb problémát az illegális hulladék folyamatos növekedése jelenti a közterületen. Ennek kezelésében a legnagyobb segítséget a kialakított térfelügyelő rendszer folyamatos bővítése és a felállított mezőri szolgálat működtetése jelentheti.

### **Monitoring mutatók:**

<b>Mutató</b>	<b>Mértékegység</b>	<b>Bázisérték</b>
Közszolgálati dolgozói állomány	fő	248 (2019)
Költségvetési források működésre	eFt	3 139 413 (2019)
Költségvetési források fejlesztésre	eFt	2.334.895 (2019)
Helyi adóbevételek	eFt	2.162.414 (2019)
Költségvetés forráshiánya	eFt	0 (2019)

### ***Célok***

Nyírbátor Város Önkormányzatának hosszú távú célja a városi közlekedési és közterületi infrastruktúra hatékony fenntartása, működtetése a költségvetés egyensúlyának biztosításával és az önkormányzati vagyon fenntartható hasznosításával párhuzamosan.

### ***Feladatok***

- Költségvetési egyensúly megtartása, javítása a (saját) bevételek növelésével és a működési kiadások szinten tartásával, lehetőség szerint csökkentésével (többek között energetikai fejlesztések megvalósítása révén)
- A helyi adópolitika rendszeres felülvizsgálata az önkormányzatok állami támogatásának függvényében
- újabb több évre vonatkozó közlekedési koncepció kidolgozása, amely érinti a közutakat, kerékpárutakat, járdákat. Erre épülve a város közlekedésének átszervezése (forgalomcsillapítás, forgalomkorlátozás, lakó-pihenő övezetek kijelölése).
- A szilárd burkolat nélküli lakossági utak leburkolása
- Elkerülő út folyamatos építése, és bővítése
- A kerékpár utak hálózattá fejlesztése
- Egységes arculat kialakításával fedett kerékpártárolók, kukatárolók, buszmegállók építése
- Járdáépítési program folytatása
- veszélyes csomópontok átépítése, gyalogátkelők felfestése

- A csapadékvíz elvezetési rendszer komplex felülvizsgálata. Átfogó fejlesztési terv készítése. A legkritikusabb problémákra gyors és költséghatékony megoldások kidolgozása. A komplex átépítéshez elsősorban uniós források előteremtése.
- az illegális hulladékprobléma kezelése, szükséges jogalkotási folyamat elindításával, hulladékudvar kialakításával, az elkövetők beazonosításával.
- A város közbiztonsági rendszerének továbbfejlesztése, együttműködés erősítése
- Az elindított bérlakás építési program lehetséges folytatásához szükséges feltételek megteremtése, esetlegesen befektetők bevonásával. A lakásbérleti díjak rendszerének felülvizsgálata
- A városüzemeltetési feladatok (úthálózat üzemeltetése, csapadék csatorna rendszer karbantartása, zöldfelület gondozása) folyamatos gépesítése, fejlesztése.
- Elhagyott, üresen álló épület hasznosítására, új funkciók telepítésére komplex programok kidolgozása.

## Helyi közösségek erősítése, rendezvények

### Diagnózis

*A kulturális és szabadidős szolgáltatások intézményi, szervezeti feltételrendszerét és kínálatát tekintve Nyírbátor helyzete kedvezőbb, mint a hasonló méretű vidéki magyar városok többsége.*

*A határközeli fekvés és az intenzív nemzetközi kapcsolatok, valamint a civil és egyházi szervezetekkel való együttműködés is hozzájárul a város fejlődéséhez és az életminőség növeléséhez.*

A város kulturális intézményei és közösségi terei széleskörű szolgáltatást nyújtanak:

- A **Kulturális Központ** egy megyei hatású kulturális „szolgáltató” centrum, amely a meglévő civil, művészeti, kulturális hagyományokat hivatott megőrizni és támogatni. 600 főt befogadó színháztermével színházi előadásokra és filmvetítésekre alkalmas.
- A **Városi Könyvtár** Nyírbátor kultúraközvetítő, információátadó közgyűjteménye, amely a város és vonzáskörzete lakosai számára biztosítja a könyvtári szolgáltatásokat. Európai uniós támogatásnak köszönhetően kiépült az online katalógus – megkönnyítve a több mint 80 ezres állományban való keresést. Ennek ellenére a beiratkozott könyvtári olvasók száma 2007 óta csökken, 2019-ben 2401 fő volt. Az épület jelenlegi állapotában nem alkalmas a színvonalas szolgáltatásra, akadálymentesítése nem megoldott.
- A Magyar Nemzeti Múzeum részeként működő **Báthori István Múzeum** állandó kiállítása "Nyírbátor évszázadai" címmel bemutatja a város történetét a középkortól a XIX-XX. század fordulójáig. A múzeum évenként 10-13 időszaki kiállítással teremt lehetőséget a kortárs képzőművészet bemutatkozására. A múzeum egy komplex felújításon fog keresztülmenni a következő években.
- A műemléképületek közelében és a várostörténeti sétányon számos köztéri szobor fogadja a látogatókat.
- A **Báthori Várkastély** felújított XV. századi ebédlőpalota épületében, a pince szinten kőtár, reneszánsz étterem és turisztikai tájékoztató iroda került kialakításra. Az épület helyet ad a Báthory-családot és a kort bemutató különleges Panoptikumnak. A tetőtérben konferenciaterem kapott helyet.
- A város északi részén elhelyezkedő **Közösségi Ház és Settlement Ház** is változatos programokat kínál.

- A város **Fedeles lovardája** megépítését követően folyamatosan bővül mind a szolgáltatások tekintetében, mind a lovaglásba bevont fiatalok tekintetében. Jelenleg főszezonban közel 100 gyerek lovagol.
- A **Városi sporttelep** komoly átalakuláson ment keresztül 2018-2019-ben több új sportolási lehetőség jött létre. Skate pálya, új salak futópálya, fedett, fűthető műfűves pálya, kültéri és beltéri konditerem, játszótér épült. Felújításra került az emeleti sportszálló. A telep üzemeltetését a város és az új labdarúgó egyesület közösen végzi.
- 2017. áprilisától működik az **Ifjúsági és Családi Kuckó**. A helyi fiatalok kezdeményezésére, az Önkormányzat támogatásával valósult meg ez a hely. Nemcsak a fiataloknak nyújt kapcsolódási lehetőséget a Kuckó, hanem a kisgyermekes családok is eltölthetik itt szabadidejüket. Csocsó, biliárd, léghoki, darts, xbox várja a szórakozni vágyókat, de kiválóan alkalmas a Kuckó bográcsozásra, szalonnasütésre, osztály bulikra és csapatépítésre. A legkisebbek pedig heti rendszerességgel vehetnek részt a baba-mama klubfoglalkozásokon.
- Az Édesanyák útján lévő régi iskolaépület teljes átépítésével egy új **Többfunkciós közösségi tér** jött létre 2019-ben. Ebben a komplexumban kapott helyet a Regionális Asztalitenisz Edzőközpont, amely hosszú évek óta működik és bővül ebben az épületben. Ezen túlmenően szálláshely, küzdősport központ, civil terek, egyetemi képzés és szórakozó hely is kialakításra került. Az udvaron játszótér került kialakításra.

Nyírbátor **programkínálata** nemcsak a turisztikai idényben, hanem azon kívül is színes és széles.

- A történelmi hagyományok és kulturális örökség ápolásának szándéka nyilvánult meg az 1967-ben kezdődő **Nyírbátori Zenei Napok** fesztiválrendezvény elindításában. Az ország legrégebbi zenei rendezvényén évről-évre rangos magyar és a külföldi karmesterek, zenei előadók és művészek léptek fel, a város és környék műemléktemplomaiban adtak hangversenyt. Mindezek hatására kapta meg Nyírbátor a „Zene Városa” címet az ország közvéleményétől.
- Nyaranta kerül megrendezésre a **Bátori Lovasnapok**, 2020-ban VI. alkalommal.
- Az elmúlt években a hagyományos városi programokon túl több új kezdeményezés indult el (Nyírbátori Sportnap, Dragon race, Elszármazottak találkozója, Expo, Korzó, Retró nap).
- Nyírbátorban 2 évente megrendezendő Nyírségi Kórus Fesztivál, melyen megyén kívüli és testvérvárosi kórusok is részt vesznek.

Nyírbátor változatos **sportélete** a helyi közösség egyik összetartó ereje, az önkormányzat évtizedek óta támogatja a sportegyesületeket. Az elmúlt időszakban a sikeres projektek eredményeként jelentősen javultak a sportolási feltételek a városban működő valamennyi sportegyesület tekintetében, illetve az utánpótlás-nevelés területén.

Nyírbátor nemzetközi jelentősége leginkább a **magyar-román határ** közelségéből fakad, mivel Nagyvárad irányából ez az első jelentősebb település. Ennek számos előnyét élvezzi, amelyek elsősorban a nagyobb kereskedelmi és turisztikai keresletben nyilvánulnak meg. A város évtizedek alatt **kiterjedt külkapcsolati hálózatot** épített ki, amelynek megteremtette intézmény- és feltételrendszerét is. A nemzetközi együttműködések különböző formális és informális kapcsolatok formájában valósulnak meg, amelyek közül a legfontosabbak a testvérvárosi együttműködések – ezekbe a város intézményei és civil szervezetei is bekapcsolódnak. Az együttműködések egyik legnagyobb eredménye a vállalati határátkelő megnyitása érdekében tett közös erőfeszítések a romániai Nagyvárossal, valamint a közösen megvalósított határmenti projektek. Nyírbátor testvérvárosai: Szilágysomlyó, Nagyvárad (Románia), Huszt, Nagyszőlős (Ukrajna), Rawa Mazowiecka (Lengyelország).

Nyírbátorban a **közbiztonság** nemcsak a helyi lakosok, hanem a városba egyre nagyobb számban érkező vendégek miatt is kiemelt jelentőségű. A Nyírbátori Rendőrkapitányság területén az új bűnüldözési módszerek eredményeképpen javult a felderítőmunka, ami a kapitányság sikerességét, a látens bűncselekmények csökkenését jelzi.

Nyírbátor **civil szervezeteinek** tevékenysége kiegészíti, sok esetben helyettesíti a város által nyújtott szolgáltatásokat. A városban jelenleg 55 civil szervezet működik (számuk 2010-től évente átlagosan eggyel nő), amelyek között közművelődési, oktatási, sport, szociális és egyéb alapítványok és egyesületek vannak. Nyírbátor Város Önkormányzata nemcsak szorosban együttműködik a helyi civil szervezetekkel, hanem hosszú évek óta pénzügyileg is támogatja azok működését Nyírbátor Város Önkormányzata – összefogva a helyi vállalkozói és civil szférával – a helyi közösségek, a lakóhelyhez kötődés erősítése érdekében 2010-ben bevezette a Nyírbátor Kártyát (13/2010. (V.31.) önkormányzati rendelet), amely kedvezményes belépést biztosít a Sárkány Wellness és Gyógyfürdőbe, valamint a Kulturális Központ rendezvényeire, továbbá lehetőséget nyújt a szerződő vállalkozások áruinak, szolgáltatásainak kedvezményes áron történő igénybevételére. A kártyát Nyírbátorban vagy a kistérségben állandó lakóhellyel, nyírbátori munkahellyel rendelkező magánszemély igényelheti.

A helyi közösségi összetartozás szempontjából fontos a hátrányos helyzetű lakosok felzárkóztatása. A többnyire alacsony iskolai végzettséggel és kedvezőtlen foglalkoztatottsági mutatókkal rendelkező, részben roma származású lakosok társadalmi beilleszkedése, felzárkóztatása komplex programokkal érhető el, amelyek együttesen kezelik a lakókörnyezeti, munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és szociális problémákat – az érintett társadalmi réteg és vezetőik öntevékeny részvételével.

#### **Monitoring mutatók:**

<b>Mutató</b>	<b>Mértékegység</b>	<b>Bázisérték</b>
Beiratkozott könyvtári olvasók száma	fő	2401 (2019)
Civil szervezetek száma	db	55 (2019)
Kulturális Központ rendezvényeinek száma	db	117 (2019)
Kulturális Központ rendezvényeinek látogatottsága	fő	35.536 (2019)
Szegregátum lakosainak száma	fő	2211 (2019)

#### ***Célok***

Nyírbátor Város Önkormányzatának célja a helyi identitás tudat, lokálpatriota szemlélet elterjesztése, ezáltal a civil szerveződések erősítése, valamint nagyobb fokú társadalmi integráció a város kiegyensúlyozott fejlődése érdekében.

#### ***Feladatok***

- A város kulturális és szabadidős programjainak komplex áttekintése, figyelemmel a helyi lakosság igényeire és az évtizedek folyamán kivívott országos elismertségű programokra, az elmúlt évek tapasztalataira. A rendezvények tematikáját, időpontját, helyszíneit és célcsoportjait is át kell tekinteni. A „Kulturális kisváros” szlogen népszerűsítése, a kulturális programok színesítése és kiterjesztése a teljes turisztikai szezonra
- Kulturális, közművelődési, sport és egyéb szabadidős létesítmények műszaki és infrastrukturális fejlesztése, szolgáltatások kínálatának bővítése a célcsoport elvárásainak való minél jobb megfelelés érdekében

- A közösségi terek további fejlesztése bővítése (kutyafuttató, szabadtéri rendezvényterek, játszóterek, közparkok)
- A nemzetközi kapcsolatok erősítése és bővítése, a határon átnyúló együttműködési lehetőségek jobb kihasználása (pl. pályázatok benyújtása az Európai Unió által biztosított források elnyerésére, bekapcsolódás különböző nemzetközi hálózatokba)
- A Nyírbátorban és a járásban élők helyi identitásának fejlesztése, erősítése
- Az európai uniós és a hazai szakpolitikához illeszkedve a helyi sajátosságok figyelembevételével a roma kisebbség felzárkóztatására irányuló „Esély a jövőért” program továbbfejlesztése.
- Városi civil egyeztető fórum létrehozása és folyamatos működtetése
- Nyári táborok tovább bővítése és színesítése a civil közösségek bevonásával

## Családtámogatás

### Diagnózis

*Nyírbátor számára az elkövetkező évek egyik legfontosabb kihívása, hogy miként tudja helyben tartani a városban és a környéken élő lakosokat. Nyírbátor megfelelő környezetet biztosít a családok életfeltételeinek. A lakókörnyezet, közlekedés, közbiztonság állapota megfelelő. A foglalkoztatási és gazdasági helyzet regionális szinten is átlag feletti. A családok és rászorulóik támogatási rendszere évről évre folyamatosan bővül.*

A városban 2002-től folyamatosan javul a foglalkoztatási helyzet. A város egyre élhetőbb életteret biztosít az itt élő, dolgozó emberek és családok számára. A korábbi években is több különböző támogatási rendszer működött, amelyet az elmúlt években a város tovább színesített és bővített.

### A településen működő támogatási formák:

Kulturális Alap: 2019. évben 9 szervezet összesen 7.500.000 Ft támogatást kapott.

Sport Alap: 2019. évben 14 szervezet összesen 14.750.000 Ft támogatást kapott.

Civil Alap: 2019. évben 6 szervezet összesen 2.160.000 Ft támogatást kapott.

### **Ezekon túl számos döntés született a rászoruló társadalmi csoportok, a fiatalok, családok támogatásáról, ingyenes szolgáltatások biztosításáról.**

- Első lakáshoz jutók támogatása: az első lakáshoz jutókat 600.000 Ft vissza nem térítendő egyszeri támogatással támogatja az önkormányzat a 2/2020. (I.29.) önkormányzati rendeletben foglalt feltételekkel
- Szociális alapú internet támogatás a 28/2016. (X.26.) önkormányzati rendelet 7. §-ban foglaltak szerint
- Városkártya/Barát kártya: a nyírbátori lakosú, valamint a járási településen élők, testvérvárosokban élők számára ingyenesen biztosítja a kártyát, amely több nyírbátori üzletben biztosít kedvezményt, vagy nyírbátori szolgáltatásból biztosít kedvezményt.
- Rotarix védőoltás: minden nyírbátori újszülött részére ingyenesen biztosítja az önkormányzat a védőoltást
- Babacsomag: minden nyírbátori újszülött ajándékba kap egy babacsomagot (tartalma: pelenka, kifogó kendő, tisztítószerek, testápoló, hintőpor stb), amely kb. 15.000 Ft értékben
- Diákösztöndíj program: Általános iskola felső tagozatosok részére. Évente 10 fő művészeti, 10 fő sport tevékenység alapján, 30 fő tanulmány alapján havi 10.000 Ft támogatást kap az adott tanévben a 9/2018. (IV.23.) önkormányzati rendelet alapján



- Év sportolója: évente 1 fő kiemelkedő sportoló kap év sportolója díjat az önkormányzattól, amely egyszeri, vissza nem térítendő 300.000 Ft támogatást jelent.
- Esély a jövőért program (munkába vezetés): a közmunka programból az elsődleges munkaerő piacon elhelyezkedő munkavállalók
- Bursa Hungarica felsőoktatási ösztöndíjprogram
- Arany János ösztöndíjprogram
- Homlokzat Felújítási Alap
- Ingyenes úszásoktatás az általános iskola 1. osztályos tanulói részére
- Ingyenes lovas oktatás az általános iskola 5. osztályos tanulói részére
- Ingyenes gyógykezelés
- Ingyenes buszjárat diákoknak/ipari park járat
- Ingyenes kulturális programok

### *Célok*

Nyírbátor Város Önkormányzatának célja olyan támogatási rendszer kialakítása, amelyben valamennyi a város közösségét alkotó társadalmi csoport hozzájut a számára fontos támogatásokhoz, ingyenes szolgáltatásokhoz. Fontos, hogy a rendszer szolidáris, igazságos, célzott, és hatékony legyen.

### *Feladatok*

- Az ingyenes nyári táborok bővítése a rászoruló gyerekek részére
- A létrehozott iskolai ösztöndíj rendszer tovább bővítése, a középiskolai korosztály beépítése a rendszerbe. A városban működő cégek bevonása a programba.
- Bizonyos támogatási formák rendszerének felülvizsgálata: gyógykezelés, internet támogatás
- Városkártya szolgáltatás fejlesztése. Chipkártyás egyedi elektronikus azonosítást biztosító rendszer bevezetése
- Nyelvi kompetencia javítását segítő ingyenes programok biztosítása

### **Fejlesztési elképzelések 2019 és 2024 között**

Az önkormányzati kötelező és önként vállalt feladatok jelenlegi helyzetének bemutatása, a célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok meghatározása alapján kijelölhetőek Nyírbátor Város Önkormányzatának fejlesztési elképzelései a 2019-2024-es ciklusra, amelyek többségét pályázati forrásokból, illetve magánbefektetők bevonásával kívánja megvalósítani. A gazdasági fenntarthatóság biztosítása érdekében olyan fejlesztéseket hajt végre, amelyek működtetése nem ró jelentős terhet az önkormányzat költségvetésére, illetve kiszámíthatóan megtérülnek, és hosszú távon pótlólagos bevételeket vagy megtakarításokat eredményeznek (pl. energiaracionalizálás, hatékonyságfejlesztés).

#### *Munkahelyteremtés, gazdaságfejlesztés:*

- Az Ipari Park területének kiterjesztése az északi elkerülő út környezetéig a szükséges infrastrukturális fejlesztések végrehajtásával, a felmerülő igényekhez illeszkedve
- A Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ épületének és szolgáltatásainak bővítése az igényeknek és elvárásoknak megfelelően

- Központi buszmegálló kialakítása az Ipari Parkban
- Barnamezős fejlesztésekre vonatkozó tanulmányterv kidolgozása
- Önkormányzati közreműködés a beruházók és a képző intézmények közötti együttműködési folyamat megindításához a munkaerő-piaci kereslet-kínálat összhangja érdekében (foglalkoztatási paktum, duális szakképzés)
- Az egyetemi képzés bővítése, duális képzés feltételeinek megteremtése
- A város demográfiai mutatójának erősítése, a település megtartó képességének fokozása
- A gazdaságilag aktív lakosság piaci igényeknek megfelelő képzése, átképzése, az álláskereső elhelyezkedési esélyeinek növelése
- Az „Esély a jövőért” program folytatása minél több személy értékteremtő munkába való bevonásával
- Foglalkoztatást segítő kiegészítő programok megvalósítása (pl. támogatási és ösztöndíj programok)
- Egységes, valamennyi területet magába foglaló városmarketing stratégia kialakítása, Nyírbátor, mint termék megjelentetése, a marketing megvalósításához forrás biztosítása
- A város szakmai, gazdasági szervezetekben, szövetségekben való részvételének hatékonyabb kihasználása
- Vagyongazdálkodás szempontjából értékesíthető vagy bérbe adható ingatlanok folyamatos nyilvántartása, ebből származó bevételek maximalizálása
- Helyi kis- és középvállalkozások, mezőgazdasági termelők piacra jutásának támogatása, helyi termékek boltjának kialakítása
- Kutatás-fejlesztési környezet javítása
- Foglalkoztatáshoz kötődő szálláshelyek bővítése

#### Turizmus:

- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő komplex fejlesztése és szolgáltatási kínálatának bővítése, attrakciók bővítése, gyógykezelő szolgáltatásainak fejlesztése
- A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő, lovarda és horgászto környezetének, környékének fejlesztése
- Turisztikai vonzerők további fejlesztése (pl. kulturális értékek teremtése és megújítása, zarándokút kialakítása Máriapócs és Nyírbátor között)
- Kisebb kiegészítő idegenforgalmi attrakciók kialakítása (pl. turisztikai célú kerékpárút-hálózat kialakítása, lovas turisztikai fejlesztések stb.)
- A Báthory István Múzeum komplex fejlesztése, a várostörténeti sétány továbbépítésével
- A város elmúlt évszázadához köthető helytörténeti kiállítás létrehozása a városháza üresen maradt földszintjén
- Szállás- és vendéglátóhely kínálatának bővítése és színvonalának javítása
- A turisztikai marketingtevékenység fejlesztése (arculat fejlesztése, marketing-kommunikációs kampányok tervezése és lebonyolítása, kapcsolatfelvétel turisztikai közvetítő szervezetekkel, Turisztikai Desztináció Menedzsment kialakítása, Tourinform iroda létrehozása)

- Lehetséges turistacsoportok (iskoláscsoportok, nyugdíjasok, munkahelyi csoportok) elérése direkt marketing eszközökkel. Részükre egyedi programok kidolgozásával.
- A horgász- és vadászturizmusban rejlő lehetőségek hatékonyabb kiaknázása
- A város középkori értékének, hangulatának erősítése a turisztikai kínáltban, és programokban

#### Közszolgáltatások:

- A humán közszolgáltatást nyújtó intézmények külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, eszközbeszerzések, akadálymentesítés elvégzése
- Versenyképes alapfokú nevelés-oktatás feltételeinek megteremtése, együttműködés a nevelési-oktatási intézményekkel.
- A város által kialakított ösztöndíjrendszer továbbfejlesztése
- Helyi munkaerő-piaci igényekhez igazodó szakképzés feltételeinek megteremtése, együttműködés a cégekkel és a szakképző intézménnyel
- Együttműködések koordinálása a közszolgáltatások, közfeladatok területén az egyes hatóságok, intézmények, szervezetek között
- Elektronikus közigazgatás fejlesztése
- Közművek (vízvezeték-hálózat, szennyvízcsatorna-hálózat, bel- és csapadékvíz elvezető rendszer) átfogó és digitális feltérképezése, ütemezett, egymásra épülő bővítése, rekonstrukciója

#### Városműködtetés, önkormányzati gazdálkodás:

- Költségvetési egyensúly megtartása, javítása a (saját) bevételek növelésével és a működési kiadások szinten tartásával, lehetőség szerint csökkentésével (többek között energetikai fejlesztések megvalósítása révén)
- A helyi adópolitika rendszeres felülvizsgálata az önkormányzatok állami támogatásának függvényében
- újabb több évre vonatkozó közlekedési koncepció kidolgozása, amely érinti a közutakat, kerékpárutakat, járdákat. Erre épülve a város közlekedésének átszervezése (forgalomcsillapítás, forgalomkorlátozás, lakó-pihenő övezetek kijelölése).
- A szilárd burkolat nélküli lakossági utak leburkolása
- Elkerülő út folyamatos építése, és bővítése
- A kerékpár utak hálózattá fejlesztése
- Egységes arculat kialakításával fedett kerékpártárolók, kukatárolók, buszmegállók építése
- Járdaeépítési program folytatása
- veszélyes csomópontok átépítése
- A csapadékvíz elvezetési rendszer komplex felülvizsgálata. Átfogó fejlesztési terv készítése. A legkritikusabb problémákra gyors és költséghatékony megoldások kidolgozása. A komplex átépítéshez elsősorban uniós források előteremtése.
- az illegális hulladékprobléma kezelése, szükséges jogalkotási folyamat elindításával, hulladékudvar kialakításával, az elkövetők beazonosításával.
- A város közbiztonsági rendszerének továbbfejlesztése, együttműködés erősítése

- Az elindított bérlakás építési program lehetséges folytatásához szükséges feltételek megteremtése, esetlegesen befektetők bevonásával. A lakásbérleti díjak rendszerének felülvizsgálata
- A városüzemeltetési feladatok (úthálózat üzemeltetése, csapadék csatorna rendszer karbantartása, zöldfelület gondozása) folyamatos gépesítése, fejlesztése.
- Elhagyott, üresen álló épület hasznosítására, új funkciók telepítésére komplex programok kidolgozása.

#### Helyi közösségek erősítése, rendezvények:

- A város kulturális és szabadidős programjainak komplex áttekintése, figyelemmel a helyi lakosság igényeire, az elmúlt évek tapasztalataira. A rendezvények tematikáját, időpontját, helyszíneit és célcsoportjait is át kell tekinteni. A „Kulturális kisváros” szlogen népszerűsítése, a kulturális programok színesítése és kiterjesztése a teljes turisztikai szezonra
- Kulturális, közművelődési, sport és egyéb szabadidős létesítmények műszaki és infrastrukturális fejlesztése, szolgáltatások kínálatának bővítése a célcsoport elvárásainak való minél jobb megfelelés érdekében
- A közösségi terek további fejlesztése bővítése (kutyafuttató, szabadtéri rendezvényterek, játszóterek, közparkok)
- A nemzetközi kapcsolatok erősítése és bővítése, a határon átnyúló együttműködési lehetőségek jobb kihasználása (pl. pályázatok benyújtása az Európai Unió által biztosított források elnyerésére, bekapcsolódás különböző nemzetközi hálózatokba)
- A Nyírbátori járásban élők helyi identitásának erősítése
- Az európai uniós és a hazai szakpolitikához illeszkedve a helyi sajátosságok figyelembevételével a roma kisebbség felzárkóztatására irányuló „Esély a jövőért” program továbbfejlesztése.
- Városi civil egyeztető fórum létrehozása és folyamatos működtetése
- Nyári táborok tovább bővítése és színesítése a civil közösségek bevonásával

#### Családtámogatás:

- Az ingyenes nyári táborok bővítése a rászoruló gyerekek részére
- A létrehozott iskolai ösztöndíj rendszer tovább bővítése, a középiskolai korosztály beépítése a rendszerbe. A városban működő cégek bevonása a programba.
- Bizonyos támogatási formák rendszerének felülvizsgálata: gyógykezelés, internet támogatás
- Városkártya szolgáltatás fejlesztése. Chipkártyás egyedi elektronikus azonosítást biztosító rendszer bevezetése
- Nyelvi kompetencia javítását segítő ingyenes programok biztosítása

Nyírbátor Város Önkormányzata a 2019-2020. években is tovább kívánja folytatni azt a városépítő és fejlesztő munkát, amelyet az elmúlt évtizedben elindított, és aminek köszönhetően városunk ismét a megye meghatározó kulturális, gazdasági és társadalmi szereplője lett.