

Az intézmény a továbbtanulók könyvtára is lehetne, a város lakóin kívül a vonzáskörzet igényeit is kielégítve, a **felsőoktatásban résztvevők számára lehetővé téve a szakirodalomhoz**, a helyismereti dokumentumokhoz történő széleskörű, gyors és hatékony hozzáférést.

Felkészíti a tanulókat az információs rendszerek iskolán kívüli kezelésére, meghatározó szerepet játszik az életen át tartó tanulásban, szolgálja a formális oktatáson kívüli képzést és tanulást, a könyvtári szolgáltatások szélesítésével arra törekszünk, hogy az információhoz való hozzáférés biztosításával a területi különbségeket csökkentjük.

Új lakossági réteget vonhatunk be, kiemelt célcsoportjaink a gyermek- és ifjúsági korosztály (4— 18 év), a valamilyen szempontból hátrányos helyzetben élő felnőttek, fiatal felnőttek, nyugdíjasok, akik számára a könyvtári és kulturális szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés lehetőségét próbáljuk biztosítani. Lehetővé kell tennünk a valamilyen szempontból hátrányos helyzetben élők könyvtárhasználatát.

## **2. Lokális értékek teremtése, feltárása, megismertetése és beépítése a helyi kultúrába**

Segíteni a helyi szellemi, művészeti értékeinek feltárását, megismertetését. Bemutatva a város és a térség alkotóit, hagyomány ápolóit, a városi értéktár értékeit, a téma tudományos kutatóinak tevékenységét, kiállítások, előadások, produkciók formájában.

Szép és színvonalas művészeti anyag állíthat össze a helyi, illetve a megye képzőművészeinek bemutatkozásával, népművészeti alkotóink kiállításával. Maradandó élményt jelenthet a város kulturális csoportjainak fellépése, valamint a megye előadó művészeinek bármely előadása is.

Szeretnék további teret adni az eddigi színvonalas szakmai munkának, amit az Intézmény eddig is folytatott. Ennek keretében szeretném rendszeressé tenni, erősíteni a **gyakornoki mentorálást** a művelődési, mint könyvtári telephelyeken, illetve a Bátor Médiaiban.

Szeretnék megvalósítani egy **Nyírbátori Kalendáriumot**, ami a településen élők bevonásával, részvételével íródik, állíthat össze. Évente bemutatva a város eseményeit, történeseit, visszatekintést ad a várost érintő eseményekről. Szerepelhet továbbá benne megszületett gyermekek neve, a házasságkötés, az óvodai-, iskolai- középiskolából elballagottak, a házasodtak, elhunytak, elismerésben részesültek nevei. Közzölhető lehetne a város sporteredményei, hagyományos nyírbátori receptek egyházi események, visszaemlékezések. Az évente megjelenő kiadvány akár ajándék lehetne az elszármazottak, a díszpolgárok számára, de szívesen forgatná a város lakói is visszaemlékezve az eltelt évre.

## **3. Az egyetemes, nemzeti, nemzetiségi, kisebbségi kultúrák értékeinek megismertetése, ápolása**

Életünk egyre összetettebb, így emiatt is egyre fontosabb a nemzeti kultúra megismertetése, nemzeti hagyományaink ápolása, és azok erősítése.

A szervezetnek különleges feladatot jelenthet városunk kulturális életét bemutatni külföldön, és az ottaniaknak itt teremtve bemutatkozási lehetőséget. Különösen fontos lehet ez a feladat testvérvárosi kapcsolataiban.

Lehetőséget kell teremteni arra, hogy Nyírbátor testvérvárosainak kulturális életét rendszeres kapcsolatokban kölcsönösen megismerhessék. A **testvér-települési kapcsolatok** egyik

alapvető célja a fiatalok egymáshoz közelebb kerülése, hogy szilárdabbá váljanak a magyar-magyar, illetve az **európai** népek és kultúrák közötti kötelékek. Az iskolai **csereprogramok** egyértelműen nevelő hatásúak és nagyon jelentős a nyelvtanulás, a nyelvgyakorlás lehetősége.

Fontosnak tartom a városban megtalálható kisebbségek bemutatkozási lehetőségeinek javítását, segítve ezek megértését, ezzel együtt az elfogadottság növelését. Így a roma kultúra bemutatását is.

A roma kultúra Európa egyik legjelentősebb, ám gyakran alulreprezentált kulturális öröksége. Bemutatása révén az intézmény hozzájárul a társadalom kulturális horizontjának szélesítéséhez, megismerteti a közönséget a roma művészet, zene, tánc, hagyományok és történelem gazdagságával.

A roma közösséggel kapcsolatban gyakran élnek negatív sztereotípiák és előítéletek. A hiteles és árnyalt bemutatás lehetőséget teremt ezeknek a tévhiteknek a megcáfolására, valós képet festve a roma emberek életéről és kultúrájáról.

A **helyi roma kultúra bemutatása** egy kulturális intézmény számára nem csupán egy lehetőség, hanem egy fontos társadalmi felelősségvállalás, amely jelentősen hozzájárulhat az integrációhoz, a kölcsönös megértéshez és a békés együttéléshez.

#### 4. Az ünnep kultúrájának gondozása

Az intézmény működésében fontos szerepet kap a nemzeti, egyházi, társadalmi, iskolai ünnepeknek, évfordulóknak, valamint a közösségek, kisebbségek ünnepei.

Az ünnepek megtartásával segíteni kell a **felnövekvő nemzedékek identitásának kialakulását**, illetve a közösségek hagyományápolását.

Az intézménynek segítséget kell nyújtani a város társadalmi megmozdulásainak emlékezetesebbé tételében, illetve az önálló civil kezdeményezésű ünnepek városi szintű koordinálásában.

Az intézménynek a kisközösségek, családok ünnepeit is segítenie kell terem, illetve eszközök, munkatársak biztosításával.

A jeles napokról **faliújságszerűen** való megemlékezés, illetve azok témáinak bemutatása, valamint az ünnepkörhöz tartozó hagyományok ápolása, rendezvények, illetve játszóházak keretében:

- Bálint Nap
- Magyar Kultúra Napja
- Húsvéti Ünnepekör
- Nőnap
- Pünkösti ünnep
- Városi Gyermeknap
- Pedagógusnap
- Állami ünnepek
- Madarak és fák napja
- Föld Napja
- Anyák napja
- Gyermeknap
- A nemzeti összetartozás napja

- Színházi Világnap
- Testvérvárosok Világnapja
- Csillagászati Világnap
- Holocaust Napja
- Könyvnap
- Rokkantak Napja
- Aradi vértanúk emléknapja
- Idősek Napja
- Zenei Világnap
- Állatok Világnapja
- Magyar Tudomány Napja
- Adventi Ünnepekör
- Karácsony
- Szilveszter

## 5. Művelődési közösségek támogatása

Jelenleg az intézmény segítségével több művészeti csoport, képzőkör, klub működik. Ezeknek továbbra is minden segítséget meg kell adni, továbbá támogatni kell további együttesek, csoportok létrejöttét.

Bővíteni kell a kreatív **alkotó műhelyek** számát, segíteni kell létrehozásukat. Támogatni kell az életmód segítő közösségek, a felnőttképzési programokat, illetve a környezet tudatos életformát kialakító projekteket.

Támogatni kell az új tanulási formákat, segíteni a formális, a nem formális képzéseket.

A fontosnak tartom a város kulturális szervezeteivel való együttműködést, illetve szakmai támogatását.

## 6. Közélet fejlesztése

Az intézménynek **koordináló, illetve animáló szerepet** kell, hogy betöltsön környezetében. Segíteni kívánom a civil szervezetek létrejöttét, működését, a társadalmi párbeszéd létrejöttét, civil érdekképviselet segítségét.

Az intézménynek működési színteret kell adnia a civil szervezetek számára, így további segítséget kívánok nyújtani a városban működő csoportok számára, és segíteni kívánom az újonnan megalakuló civil szerveződések is.

A fenntartóval együttműködve lehetőséget szeretnék arra, hogy a város civil szervezetei minél többet vegyék igénybe az intézmény valamelyik helyiségét, találkozóik, beszámolóik, jeles napjaik lebonyolítására. Ez nagyban hozzájárulna Nyírbátor közösségi életének elősegítéséhez.

Az intézmény segítheti a helyi közéleti párbeszéd folytatását, beszélgetések, lakossági fórumok, tanácsadások, fogadóórák megtartásával:

- Egészségügyi előadások
- Történelmi, társadalomismeret előadások
- Művészettörténeti-, ismereti előadások
- Civil szervezetek programjainak segítése

A **közösségi szolgálatot**, amelyet jelenleg példa értékűen 11 középfokú oktatási intézménnyel együttműködve folytat az Intézmény, szeretném tovább folytatni, illetve bővíteni. A

nagyrendezvényekhez a közösségi szolgálaton résztvevőket továbbra is szerencsés lenne bevonni.

## 7. Szabadidő hasznos eltöltésében közreműködés

Az intézménynek koordináló szerepet kell betöltenie a város rendezvényeinek megtartásában, megszervezésében.

Az ifjúságot és a felnőtteket is lekötő programok szervezése:

- Ifjúsági Színházi Előadások
- Rendhagyó Irodalomórák
- Ifjúsági klubok
- Könnyűzenei programok
- Koncertek
- Családi hétvégék
- Belföldi és külföldi kirándulások
- Vetélkedők
- Sportversenyek
- Főzőversenyek
- Fotókiállítások
- Képzőművészeti kiállítások
- Az iskola tanulóinak év végi kiállítása
- Helyi és megyei amatőr művészek bemutatkozása
- Népművészeti kiállítások
- Ásvány kiállítás

Az intézménynek jó lehetősége van arra, hogy művész filmszínházat, filmklubot valósítson meg. A program nem csak vetítést jelentené, hanem beszélgetéseket alkotókkal, vagy filmkritikusokkal, esztétákkal.

A **Tér Zene** sorozat lehetőséget teremthet a Nyírbátorban vagy vonzáskörzetében működő amatőr előadók bemutatkozására, tehetség felkutatására. Ennek kitűnő helyet adhat a Művelődési Központ lépcsője és annak környezete.

Nyári táborok, amely napközi jelleggel, illetve tematikusan kerülnek megrendezésre.

Közösségi, szabadidős élményt jelenthet a **könyvtár szerepének kiterjesztése a Sárkány Wellness & Gyógyfürdő területére**, ahol a nyári időszakban akár szórakoztató irodalmat tartalmazó könyvek elérése, kölcsönzése lenne elérhető. Ezt a szolgáltatást, akár közösségi szolgálatot ellátó fiatalok, vagy akár önkéntes nyugdíjasok is elláthatnak.

A könyvtár földszinti részén szeretnék kialakítani egy **„Hozd-és vidd” sarkot**, ahol az otthoni, megunt könyveket bárki elhelyezheti, majd onnan bárki, aki azt értékesnek találja, elviheti.

Az Ifjúsági és Családi Kuckó udvara már alkalmas közösségi események megvalósítására, de tovább fokozható lehetne egy **kemence megépítésével**, amivel olyan ételek is elkészülhetnének, ami további közösségeket, turisztikai attrakciót teremthet. (pászka sütés, kenyér készítés, stb).

## 8. Mentális, szociális és életmódbeli problémák kezelése, prevenció

Az intézménynek folytatni kell az eddig elkezdett ilyen jellegű **preventív programok**, foglalkozások, klubok fenntartását.

Programjai akár a városban élő gyerekek preventív foglalkozását valósíthatja meg, megfelelő értékek, szemléletmód közvetítésével.

A városban működő intézményekkel együttműködve további rétegeket érhetünk el, bevonva Nyírbátor közösségi életébe, valamint lehetőséget adva szocializációs folyamatokra is.

## 9. Gyermek és ifjúsági funkciók:

Az intézmény a gyermekek és a fiatalok tere is kell, hogy legyen, melynek kapuja mindig nyitva állnak a betérni vágyók előtt, legyen az nagybacska emberfia, emberlánya vagy akár „főlnőtt” is.

Az otthonosan kialakított Ifjúsági és Családi Kuckóban számos **foglalkoztató és klub** programon lehetne tevékenykedni, szakkörökön és foglalkozásokon részt venni, elérni az Internetet, gyakorolni a számítástechnikát.

Az intézmény telephelyein megrendezett **kiállítások, ismeretterjesztő előadások, színházi előadások és tanfolyamok** részeseivé válhat minden fiatal. Az intézmény telephelyeinek környéke pedig tavasztól ősziig szabadtéri rendezvények, nyári táborok és játszónapok vidám helyszíne lehetne.

Szervezünk iskola utáni szabadidős programokat, családoknak szóló hétvégi rendezvényeket (játszóházakat, kézműves kuckókat). Az iskolás és óvodás csoportokat **hagyományőrző kézműves foglalkozás sorozatokkal, helytörténeti programokkal, ismeretterjesztő előadásokkal** várnánk. Aki pedig tudását és ügyességét szeretné megmérettetni, az vetélkedőinken, versenyeinken és tehetné meg.

A fiatalok körében tovább kívánom szélesíteni a **könyvtárt használók arányát**, akik már készség szinten használhatják a jövőben az online, digitális tartalmakat, online könyvtári katalógust. Ennek érdekében helyben, illetve online vetélkedőket szervezünk a fiatalok számára. Szükséges lehet a jövőben „okostelefon barát” webfelület megvalósítására is.

## 10. Időskorúak közösségi életének támogatása

A nyugdíjkorhatár előtt nyugdíjas státuszt szerzett aktív korúak számára klubfoglalkozások szervezése, rendszeres találkozási lehetőséget biztosító programok szervezésével.

Népi hagyományok ápolása a helyi sajátosságok figyelembevételével. Egy **kemence megépítése a Kuckó udvarán** olyan hagyományos ételek közös elkészítését jelentheti, ami közösség teremtő és alkalmas arra is, hogy a következő generációkkal azt megismertesse.

### Életmód előadássorozat:

Az előadásokra havi rendszerességgel kerülne sor, olyan külső előadók bevonásával, akik egy-egy nyugdíjasokat érintő problémára adhatnak tanácsokat, megoldásokat.

- nyugdíjasok sérelmére elkövetett bűncselekmények megelőzését szolgáló előadás
- idősök számára mozgás szervi problémák kezelésének alternatívái

- korszerű eszközök hasznossága és azok kezelése
- érrendszeri betegségek és azok kezelése
- cukorbetegségből adódó problémák
- csontritkulás kezelése, megelőzése
- immunerősítés
- a szellemi frissesség megtartása
- szleng- azaz, hogyan értsem meg az unokám?

### **Versenyek:**

#### **Sakkverseny**

A rendezvény célja, hogy barátkozzanak, szórakozzanak és jobban megismerjék egymást a nyugdíjasok, valamint a szellemi erőfeszítés segíti a résztvevők mentális állapotának frissességét.

#### **Malom verseny**

A program elősegíti a közösség összetartozását a szórakozáson keresztül, valamint elősegíti a szellemi frissesség megőrzését.

#### **Kártya verseny**

A megmérettetés célja a baráti társaságok megerősítése, a csoport összetartozás fejlesztése, A verseny szórakozási lehetőséget ad, növeli a koncentrációs képességet.

#### **Szavalóverseny**

A rendezvény célja a résztvevők mélyebb megismerése, a közösségi érzés erősítése. A versenyen az indulók egyénileg választott műveket adnak elő. Külön kategória lehet a saját költemények bemutatása.

#### **Kirándulás:**

A kirándulás nem csak élményt adó program, hanem az idős emberek szellemi, fizikai és mentális aktivitásának, legkedveltebb közösségi időtöltése.

A program egy hazai jelentős turisztikai attrakció meglátogatását jelenti, pl Visegrád, Parlament.

#### **Városi Nyugdíjas „Ki Mit Tud?”**

A rendezvény közösségi együttlétet célozza meg, de egyben betekintést enged a nyugdíjas korosztály szellemi értékeibe, kulturális tevékenységébe, amivel megismerjük az időskorban rejlő szépséget, kreativitást.

#### **Kézimunka kiállítás**

A kiállítás nem csak az egyéni fejlődést, tehetséget mutathatja be a különféle kézimunka technikák bemutatásával, hanem a hagyományörzést is elősegíti.

### **Szakkörök:**

#### • **Szenior örömtánc**

A résztvevők a mozgás örömein keresztül fejleszthetik mozgás képességüket. Az élmény szerzés mellett közösség építő és egészségügyi hatása is jelentős. Növeli az állóképességet, javítja az egyensúlyérzéklet, fejleszti a mozgáskoordinációt, segít a demencia és az Alzheimer-kór megelőzésében.

#### • **Nemezelés**

A nemezkészítés ősi kelmekészítő mesterség, melynek során az állati szőrökből erős, mégis puha, anyag keletkezik. A gyapjú – a nemez alapanyaga – gyógyító hatást gyakorol viselőjére: serkenti a vérkeringést, enyhíti az ízületi és izomfájdalmakat, a benne lévő lanolin pedig ortopédiai és reumás betegségeket gyógyít. A résztvevők nem csak a nemezkészítést sajátítják el, hanem a hagyományos motívumok jelentéseivel is megismerkednek.

#### • **Hímző szakkör**

A szakkör résztvevői különféle technikákat gyakorolhatnak és ismertethetik meg egymással ezeket a technikákat, hagyományos motívumokat.

### • Gyertyaöntés

A gyertyaöntés elsősorban az otthoni gyertyakészítőknek és csoportos foglalkozást végzőknek adna ötleteket, a szabadidő tartalmas eltöltésével. A kreatív ötletek és gyertyaöntési technikák megvalósítását ismerhetik meg a résztvevők.

A fenti szakkörök működését az NMI rendszeresen támogatja, szakmai és tárgyi eszközökkel.

### Nagyi receptje

Nyírbátor város nyugdíjasainak kedvenceinek, a hagyományos, már-már feledésbe merülő, vagy hajdan a környékre jellemző ételek közös elkészítése. A programra a tagok egész családjait, unokáikat is meghívhatják, ápolva és átadva a gasztronómiai hagyományokat. A program a Családi Kuckóban vagy annak udvarán megvalósítható. A hagyományörzés, átadás mellett erősíti a közösségi élményt a programelem.

Szeretném a már működő nyugdíjas közösségek működést továbbra is segíteni az intézmény munkatársaival.

## 11. Szórakozási és élmény funkciók

Az intézmény minden korosztály számára élményeket, igényes, tartalmas, minőségi programokat kínáljon. A Központ program koncepcióját ennek szellemében kívánom megfogalmazni.

Új, és a már nyírbátori hagyományoknak számító programokkal, a társművészeteket ötvöző rendezvénysorozatokkal váránk látogatóinkat.

Vendég színházi előadások szervezése, teret adnánk az országban, vagy a szomszédos országokban működő társulatok előadásainak nyírbátori bemutatkozásaira.

Program kínálatunk a város szinte minden társadalmi rétegének nyújtana megfelelő választékot.

A nyitottság jellemezné az intézmény szakmai tevékenységét, és az a törekvés, hogy Nyírbátor lakossága, valamint vendégei minél színvonalasabb, tartalmasabb élményekkel gazdagodjanak az Intézmény kínálata által.

Közösségi együttlétet biztosító rendezvények szervezése, és a belső terek kreatív használata elősegítené a város közösségi életének javítását.

## 12. Kiemelt rendezvények:

- *Petőfi Éve 2025*
- *Tudomány Éve 2025/2026*
- *Mohácsi Csata emlékéve 2026*
- *Újévi Koncert*
- *Magyar Kultúra Napja*
- *Növendékhangverseny*
- *Kortárs Képzőművészeti Kiállítás sorozat*
- *Nemzeti Filharmónia Koncertsorozata*
- *Bátori esték*

- *Március 15-i megemlékezés*
- *Tavaszyitó Bál*
- *Színházi Világnap*
- *Költészet Napja Városi Szavalóverseny*
- *Városi Majális*
- *Városi Gyermeknap*
- *Nemzeti összetartozás nap*
- *Városi Pedagógusnap*
- *TérZene program*
- *Ünnepi könyvhét*
- *Nyári tematikus gyerektáborok*
- *Múzeumok Éjszakája*
- *Nyírbátori Fúvószenekar koncertje*
- *Vendég Színházak Előadásai*
- *Bátori Korzó*
- *Nyírbátori Zenei Napok*
- *Államalapítás ünnepe*
- *Szüreti felvonulás*
- *Idősek Világnapja*
- *1956-os Forradalom és Szabadságharc Emléknappja*
- *Városi Mikulás*
- *Advent*
- *Adventi játszóház és gyermekfoglalkoztató*
- *Szilveszter*

### 13. Szolgáltatások:

**Gyermekmegőrző:** A szolgáltatás lehetőséget adna, a szórakozni vágyó, a képzéseken résztvevő, vagy csak ügyeit intéző szülőknek gyermekeik elhelyezésére, foglalkoztatására, szórakoztatására. Ennek megvalósításához a pályázati erőforrást, illetve fenntartó segítségét, szeretném igénybe venni

**Vendéglátó funkció:** Régen a kávéházak, vendéglátó jelentették a találkozó helyet, az alkotó művészek eszme cseréjének helyszínét. Remélhetőleg nem csak a kikapcsolódni vágyók jönnek össze itt és így találkozási ponttá válhatna a nyírbátoriak körében.

**Teleház, informatikai funkció:** Az intézmény alapvetően lehetőséget ad az Internet elérésére, a PC, az online könyvtári katalógus használatára, de az optimális működéshez számítástechnikai eszközök, bútorzat beszerzése, sávszélesítés szükséges.

#### **Rendezvényszervezés:**

Az intézmény egyik fő feladata lenne a kulturális rendezvények kreatív előkészítése és megvalósítása. Az intézmény profilját jellemzik a nagyrendezvények, fesztiválok, szabadtéri programok, kisebb klubkoncertek, könyvbemutatók, képzőművészeti kiállítások, gyerekprogramok, filmvetítések. A rendezvényszervezés szinte minden szegmense megtalálható működésünkben.

#### **Konferenciaszervezés:**

Az intézmény alkalmas szakmai konferenciák lebonyolítására, de kiszolgáló eszközeit fejleszteni kell.

**Tematikus programok szervezése:**

Iskolanapok: A program kínálatban 2-4 órát magában foglaló komplett délelőtti lebonyolítása szerepel, az igények figyelembevételével.

**Sajtótájékoztatók:**

Az intézmény felszereltsége, helyiségei lehetőséget adnak helyi intézmények, civil, valamint gazdálkodó szervezetek számára sajtótájékoztatóik megtartására is.

**Osztálykirándulások szervezése:**

Munkatársaink készséggel segítenek osztálykirándulások megszervezésében Nyírbátor és környékén.

Amit nyújthatunk:

- Kirándulási és túraajánlatok
- Látnivalók bemutatása
- Turisztikai kiadványok
- Nyírbátor és térségének turisztikai objektumainak bemutatása
- Szabolcs-Szatmár- Bereg térségével kapcsolatos információk
- Ifjúsági szállás ajánlatok
- Étkezési ajánlatok.

**Turisztikai szolgáltatások:** Minden, amire a turistának szüksége lehet:

- szálláshely információ
- utazási ajánlatok
- kulturális és sport programok ajánlatok
- térképek, útikönyvek, kiadványok készítése és forgalmazása

**14. Kapcsolatrendszer****1. Belső rendszer****A. Szervezeti keretek**

Az intézmény működését szabályzó dokumentumoknak világos helyzetet kell teremteni, konfliktusokat nem okozhatnak a szabályozás rendszer elemei.

A munkatársak **munkaköri elhatárolása** legyen megfelelő, együtt egymást kiegészítve hatékonyan működhessenek területeiken.

A munkaköri leírások és a hozzájuk tartozó feladatoknak fedniük kell egymást, és ezt, rendszeresen ellenőrizni kell az intézmény vezetőségének, a **dolgozók bevonásával**.

A dolgozókat be kell vonni minden őket érintő kérdés előkészítésébe, ezzel hatékonyabbá tehető részvételük a végrehajtásban is.

Naprakészen kívánom tartani az intézmény SZMSZ-éhez kapcsolódó dokumentumokat, keretet adva a mindennapi működéshez.

**B. Tartalmi mozzanatok**

Tovább kell erősíteni a dolgozók közötti munkatársi viszonyt közös programokkal, minél szélesebb körű döntés előkészítő folyamatban, illetve döntésben.

Az intézményt csak demokratikus módon szabad működtetni, mely kiterjed a **probléma feltárás**, a megoldások előkészítésében és a feladatok végrehajtásában is. Törekedni kell az őszinte megbeszélések légkörének kialakítására és a hatékony problémakezelésre.

A kollektívának részese kell lennie a gondok feltárásában és annak képviselésében.

A vezetésnek mindig **egyenrangú partnerének** kell tekintenie minden kollégát, dolgozót. A megfelelő kollektív érzés és tudat ápolására az eddig is működő **baráti légkört** erősíteni kell. Rendszeres megbeszéléseket, értekezleteket kell tartani.

A dolgozók mindegyikének tisztában kell lennie azzal, hogy munkájukkal kölcsönösen segítik a település fejlődését, és munkájuk kihat a város megítélésére, presztízsére.

Fontos a városban a közös rendezvények megvalósítása és az abból származó élmények közös megélése, feldolgozása.

## 2. Külső rendszer

### A. Lakossági kapcsolatok

Szükséges olyan lehetőleg ingyenes programok szervezése, amely segíti a fiatalok személyiség fejlesztését, ismereteinek bővítését, sikerélményt ad, lehetőséget ad a világlkép bővítésére. Ennek eléréséhez fel kell mérni a lakosság elvárásait, az őket segítő lehetőségeket.

Együtt kell működni a város iskoláival, intézményeivel, szervezeteivel, közösségeivel.

A Bátor Mádia ösztönözheti a **nézők aktív részvételét** akár élő adásokban, betelefonálásokkal, online szavazásokkal, közösségi média felületek bevonásával. Létrehozható "közösségi riporter" programot, ahol a nézők maguk is küldhetnek be anyagokat.

### B. Fenntartói kapcsolatok

A város, és az álltársadalom érdeke, a tartalmas, harmonikus települési közélet megteremtése, a lakosok önállóan tudásának és személyiségének fejlesztése. Ennek érdekében fontos a jó kapcsolat kialakítása a társadalmi környezettel.

Folytatni kell, bővíteni, hogy a város önkormányzatának testülete, a polgármesteri hivatal dolgozói, segítsék, támogassák a kulturális, illetve a felnőtt nevelési-, közművelődési munkát erkölcsileg és akár gazdaságilag is, annak működésébe betekintést kaphassanak.

### C. Társadalmi kapcsolatok

A helyi egyházak közösségei, egyházi vezetői fontos segítőitársai a kulturális, képzési szakembereknek az ifjúság, a lakosság erkölcsi nevelésében. Így fontos, hogy a rendezvényeket támogassák, látogassák, állami ünnepeink lebonyolításában tevékenyen részt vegyenek. Képviseljék híveik hagyományait, értékeit városi rendezvényeken.

Az erkölcsi nevelés, a társadalmi életre való felkészítést segíthetik a helyi szervezetek képviselőinek támogatása, segítsége.

Bővíteni kívánom a kapcsolatokat a város kiemelt rendezvényeit lebonyolító és a közreműködő szervezetekkel.

Tovább szeretném erősíteni az intézmény csoportjainak részvételét a **megyei, országos kulturális, művészeti versenyeken, rendezvényeken**. Ilyen jellegű helyi, megyei, illetve regionális versenyeket, rendezvényeket is önállóan indítani, kezdeményezni kell.

Folytatni, javítani kell az országos, regionális, kistérségi kapcsolatokat oktatási, nevelési, kulturális intézményekkel. Segíteni kell a civil szervezetekkel való együttműködés, így elérhető, hogy egyesületek, alapítványok támogassák az intézményi munkát. Ilyenek lehetnek

a környezet és természetvédelmi, helyismereti, kulturális, szociális, sport, illetve a határon átnyúló együttműködések segítő civil szervezetek.

#### **D. Közönségkapcsolatok**

Az intézmény bővítené a kapcsolatát a város lakosságával, az igények hatékonyabb feltárásával és kiszolgálásával és tájékoztatásával.

Az intézménynek tájékoztatási rendszere jól működik, sokan vesznek részt programokon. Tovább szeretném bővíteni a programok promócióját nem csak bevonva olyan intézményeket, helyszíneket, ahol a lakosság gyakran megfordul, hanem bővítve megyei, esetleg országos média kommunikációs lehetőségeivel.

Az intézmény internetes megjelenését gazdagítanám, tovább erősíteném felhasználóbarát felületként. További platformokat alkalmaznék, így a Youtube és a Facebook mellett Instagram, Google Maps, TikTok, Pinterest, Twitter de akár Telegram alkalmazásokat is.

Érdemes tovább fejleszteni az Intézményhez, a Bátor Médiahoz kapcsolódó önálló YouTube csatornát és Facebook oldalt, amivel online betekintést adhatunk folyó programjainkról, vagy visszatekintést adhatunk korábbi eseményekről. Ehhez mindenképpen szükséges az informatikai eszköztár fejlesztése, streamelésre alkalmas kamerák, mikrofonok további eszközök beszerzése.

Törekedni kell olyan rendezvényeknél, amelyek nemzetközi szerepet kaphatnak a többnyelvű kiadványok megjelentetésére, és azok eljuttatására turisztikai szervezetekhez.

Bővíteni kell az intézmény külföldi kapcsolatait, nem csak városunk bemutatása, hanem tehetségeink nemzetközi porondra juttatása érdekében is. A kapcsolatok kiváló lehetőséget teremthetnek egy-egy lehetséges uniós, vagy nemzetközi pályázat, projekt végrehajtásához is, amit Nyírbátor eddig is remekül kihasznált.

#### **E. Külföldi kapcsolatok:**

A mai élethez és a jövőbeli munkavállalói képességhez elengedhetetlen a nyelv és a széles világkép, az eltérő népek kultúrájának megismerése, valamint a nemzeti önazonosság felismerése, ehhez szükséges a külföldi kapcsolatok kialakítása, főleg a fiatalok nyelvi tudásának gyakorlati hasznosítása, motivációk kialakítása. A cél érdekében külföldi kulturális kapcsolatokat kell kialakítani további Uniók tagállamok valamelyikében.

A környező magyarlakta országokban a nemzeti önazonosság kialakítását is elősegítheti, amennyiben határon túli magyar kapcsolatokat fejlesztünk. Így erősíteni kívánom a magyar-magyar kapcsolattartást.

Bővíteni kell az intézmény külföldi kapcsolatait, nem csak városunk bemutatása, hanem tehetségeink nemzetközi porondra juttatása érdekében is. A kapcsolatok kiváló lehetőséget teremthetnek egy-egy lehetséges uniós projekt végrehajtásához is.

A testvér-települési kapcsolat általában virágzó kulturális cserekapcsolatokat jelent, de a nemzetközi kapcsolatok elősegíthetik a településen működő vállalkozások számára új piacok elérését. Így a térség gazdasági lehetőségeit is segítheti egy-egy kulturális bemutatkozás egy külföldi partner hazájában.

A Város testvértelepülései:

- Szilágysomlyó, Románia.
- Nagykároly, Románia.
- Nagyszőlős, Ukrajna.
- Rawa Mazowiecka, Lengyelország.

#### F. Média kapcsolatok

Az intézmény kommunikációja elsődlegesen a **Bátor Média**ra támaszkodik, hiszen rendelkezik helyi újsággal valamint televízióval is, ami hatalmas változáson ment keresztül hiszen műsorainak adásideje meghaladja más megyei televíziókét. Technikai hátterük nem csak promócióza és beszámol a rendezvényekről, hanem képes a kiemelt rendezvények élő közvetítésével hírt adni az éppen történekekről. A Bátor Média fejlesztette a digitális platformokon való jelenlétet is saját YouTube csatornával, Facebook, tartalmakkal.

Az intézmény szolgáltatásairól, programjairól, továbbra is minden hónapban hírt kívánok adni a helyi havilapban, a **Bátor Újság** hasábjain.

Az **intézmény honlapjait** és **Facebook profiljai** továbbra is friss és rendszeres hírt adnak a szakmai munkáról, történésekről, programokról, rendezvényekről.

Jó kapcsolatot kívánok kialakítani a megyében működő media szerkesztőségeivel, valamint az országos lefedettséget adó hírszolgáltató szerkesztőségekkel a hatékony lakossági tájékoztatás és az intézmény PR tevékenységének fokozása érdekében.

Bővíteni szeretném a megyei médiával való kapcsolatot, annak érdekében, hogy a település és az intézmény presztízse erősödjék. Rendezvényeinkre meghívót és tájékoztatókat szeretnék küldeni a megyei és az **országos médiáknak**. A folyamatos média kapcsolat fokozhatja a település ismertségét és ezzel a város megtartó erejét is.

Nagyobb rendezvényeinket akár országos sajtótájékoztatókon kell bemutatnunk.

### IV. Célmeghatározásból eredő feladatok

#### 1. Igazgatási - gazdasági feladatok:

A megfelelő munkavégzés és az optimális gazdasági körülmények a jelenlegi formában adottak, igaz az önkormányzati források lehetőségei miatt további források bevonása szükséges. Tovább kell fokozni a pályázati lehetőségek feltérképezést, kihasználását, mind a hazai, mind az uniós pályázatok tekintetében.

Egyes rendezvények esetében a gazdasági szereplők bevonását motiválni szeretném, akár szponzori, akár mecenatúra formájában.

Bővíteni kívánom az intézmény kapcsolatrendszerét kiemelten a várost érintő nagyrendezvények tekintetében, valamint a közreműködő szervezetekkel, illetve a város, a térség turisztikai céljait szolgáló szervezetekkel.

A dolgozók munkaköri leírásait naprakészen kell tartani és esetlegesen optimalizálni az új funkciók, célok megvalósításával összhangban.

Projekt gondolkodás megteremtése, ehhez kapcsolódóan akár külső szakemberek bevonása, önkéntesek munkájának elfogadása, a jövő művelődési szakembereinek – a diákoknak teret

adni, akár gyakorlati terepként, akár egy-egy ötlet felkarolásával. A bevont készségek, tudások színesíthetik, megújíthatják a programokat.

A leendő szervezetben meg kívánom honosítani a **minőségbiztosítási rendszert**, hogy optimálisabban ismerjük fel és szolgáljuk ki, fejleszthetjük a lakosság értékeit, igényeit.

Az Intézmény által szervezett események, programok meghatározott és követhető felelősök, és határidők alapján történne, értékelő értekezletek lezárásával.

## **2. Intézményvezetése**

### **A. Irányelvek:**

Az intézmény a gazdaságos, de hatékony, szakszerű működést valósítaná meg, egyesítve a szervezet és a benne dolgozó résztvevők egyéni szemszögét. Célom a munka optimális megosztása, az aprólékos szervezeti szabályozás, és ellenőrzés.

Erősíteni, motiválni kívánom az egyéni probléma érzékeny munkavégzést. A motivációt a gazdasági elismerések mellett az önkép, a készségek használatával, fejlesztésével is erősíteni kívánom.

A feladatok megoldását, végrehajtást közös kollektív megoldással, demokratikus légkörben, de határozott vezetői fellépéssel hajtánánk végre. Az esetleges nagyobb horderejű változásokat széleskörű egyeztetések révén kívánom megvalósítani.

### **B. Motiváció:**

#### **a. Anyagi motiváció:**

Az intézményi lehetőségek figyelembevételével érdekeltté szeretném tenni a dolgozókat az intézmény anyagi forrásait javító pályázatokon való induláson, illetve az együttműködő civil szervezetek szervezésében, működtetésében.

#### **b. Erkölcsi megbecsülés:**

Szükségesnek érzem a művelődési szakemberek erkölcsi megbecsülésének helyreállítását. A cél érdekében intézményi díjat, elismerést kívánok létrehozni, melyet széleskörű társadalmi jelölések alapján a város egyik jeles napján adományoznak az elismerésre méltó szakembernek.

Szeretnék fényképes arcképcsarnokot létrehozni az Intézményben korábban dolgozó munkatársak bemutatásával, amelyet a látogatók számára megtekinthető frekvenciált felületen helyeznénk el.

#### **c. Szakmai megbecsülés, fejlődési lehetőség:**

Erősíteni, ösztönözni kell a dolgozók továbbtanulását, szakmai fejlődésének lehetőségét. Érdemes megfontolni, és a szervezeti felépítésbe illeszteni a növekvő szakmai képzettség, a tapasztalat elismerését.

## **3. Eszközállomány javítása:**

### **Technikai feltételek:**

A jelenlegi technikai eszközök állagmegóvása igen fontos, de szükséges új eszközök beszerzése is, illeszkedve a korszerű hang-, fénytechnika-, színpadtechnikai követelményekhez, elvárásokhoz. Leginkább a beltéri rendezvények, városi nagyrendezvények, konferenciák megtartásához szükséges eszközök biztonságos, kiszámítható működésével sürgős foglalkozni.

Fontosnak tartom a kiállítást kiszolgáló eszközök, berendezések bővítését- pl. tárlók, paravánok, posztamensek, biztonsági berendezések beszerzését.

A technikai eszközök beszerzése erősítheti a kistérségi szerepkör fokozatos erősítését is, valamint egy potenciális pályázati lehetőség felhasználása egy külső nagy rendezvények megtartását kiszolgáló képes **mobil színpadtechnika**, és az ahhoz szükséges **aggregátor** beszerzése.

A könyvtári állomány tervszerű, fokozottabb állománygyarapítása, aktualizálása, elavult ismereteket tartalmazó kiadványok apasztása elengedhetetlen a jövő kliens barát intézmény megvalósításához.

A Könyvtár technikai hátterének korszerűsítése folyamatos fejlesztést igényel az adathordozók, valamint a formátumok naprakészségének követése érdekében.

A könyvtári állomány rendszeres ellenőrzésének megvalósítása a jogszabályi feltételek alapján, ütemterv szerint történjen meg a könyvtár használati igényeknek is megfelelően, így akár részleges állományellenőrzés keretében.

Szeretném az intézmény honlapjának folyamatos fejlesztését elérni, valamint a XXI. századnak megfelelő elektronikus lehetőségek kiaknázását. Így a nyilvános WIFI hotspot elérhetőség megvalósítását minden intézményi helyszínen.

A szervezetet az gazdaságos, de hatékony, szakszerű működés jellemezné, egyesítve a szervezet és a benne dolgozó résztvevők egyéni szemszögét. Célom a munka optimális megosztása, az aprólékos szervezeti szabályozás, és ellenőrzés.

Erősíteni, motiválni kívánom az egyéni probléma érzékeny munkavégzést. A motivációt a gazdasági elismerések mellett az önkép, a készségek használatával, fejlesztésével is erősíteni kívánom.

A dolgozók számára jogszabályi keretek között, rugalmasabb, illetve kötetlenebb munkaidőt kívánok biztosítani, az eltérő programok, események végrehajtásának érdekében.

A „használók könyvtára” szellemében célunk a szolgáltatások megújítása, új szolgáltatások bevezetése: A megkezdett, megyei szinten egységes helyismereti adatbázis további építése a nyomtatott, hangzóanyagok és videodokumentumok valamint aprónyomtatványok feldolgozása és elérhetővé tétele az intézmény honlapján együttműködve az oktatási intézményekkel.

A hagyományos könyvtári programok és online könyvtári szolgáltatások egyensúlyának megteremtésére kívánok törekedni.

Hosszútávú elképzeléseim között szerepel az automatizált könyvtári rendszerek telepítése, az **RFID alapú önkiszolgáló rendszerek**, az intelligens polcrendezés, a gépi tanulás alapú ajánló rendszerek bevezetése.

A könyvtári hálózat erősítése, megyei szintű egységes digitális tartalmak megosztása, közvetítése. A digitális könyvtári katalógus használatának népszerűsítése, készség szintű használatának erősítése minden korcsoportban.

A Bátor Média már megkezdett digitális átállását, tovább szeretném folytatni a digitális tartalomgyártás, -szerkesztés, -archiválás és -terjesztés területén.

Tovább szeretném modernizálni, bővíteni a szerkesztőségi, valamint a stúdió- és közvetítéstechnikát.

Szeretném folytatni az **online platformok fejlesztését**, akár reszponzív weboldal, mobilalkalmazás fejlesztését, amely lehetővé teszi az élő adások követését, a korábbi tartalmak elérését, cikkek olvasását, interaktív elemek (pl. szavazások, kommentek) használatát.

Az **IT-biztonság** érdekében további intézkedéseket szeretnék bevezetni a kibertámadások és adatvesztés elleni védelem érdekében.

#### **Infrastrukturális feltételek:**

Feladatomnak tekintem az Intézmény épületeinek korszerűsítését, védelmét. Fontosnak tartom az épületek **beázási** problémáit, az ebből adódó hőtechnikai, esztétikai problémák kezelését.

A várossal együttműködve szeretném elérni a **szabadtéri színpadi infrastruktúra** megoldását. Akár épített állandó színpad megvalósításával, vagy intézményi, városi mobil színpadtechnika, illetve aggregátor beszerzésével, amihez pályázati lehetőségek feltérképezésére lenne szükség.

Külön figyelmet kívánok szentelni az épületek rendszeres és előírással felülvizsgálatára, mind érintésvédelem, tűzvédelem, munkavédelem, közönség biztonság szempontjából.

### **V. Követelményrendszer, és a teljesítmények ellenőrzése és értékelése**

#### **1. Követelményrendszer**

Az intézmény dolgozóinak hatékonyan fel kell ismerniük Nyírbátor lakosságának, az ide látogatóknak az igényeit, ezeket maximálisan kell kiszolgálni, úgy, hogy fejlődést teremtsenek az egyének számára személyiségükben, emelve tudás és kulturális szintjüket.

Figyelemmel kell kísérni munkatársainknak a lehetséges pályázatokat, a potenciális forrásokat.

A dolgozókkal kapcsolatos elvárásokat alapvetően az intézmény okiratai és az éves munkaterv tartalmazza. Ezen túl alapvető feladat a folyamatos önképzés, a **klienskörrel való együttműködés**. Szükséges még a közönség, a fellépők optimális kiszolgálása, elvárásainak figyelembevétele.

A művelődésben dolgozóknak magatartási normákat, követendő **értékeket** kell képviselniük, és ezekkel példát kell mutatniuk.

#### **2. Teljesítmények ellenőrzése és értékelése**

Az intézményben belső szabályzókat kell működtetni, utasítások és emlékeztetők, rendszeres munkaértekezletek formájában.

A belső tervező dokumentumok irány számait (nézőszám, bevétel- kiadás, elégedettség felmérések) rendszeresen össze kell vetni a valós mutatókkal.

A teljesítmény értékelését szolgálja a munkaértekezletek elemzései, valamint a lakosság, a közönség eseti szondázása.

## VI. Összegzés

Pályázatommal Nyírbátor szellemi, kulturális, művelődési turisztikai életét kívánom szolgálni, úgy, hogy az előírt és a vállalt feladatokat magas színvonalon, gazdaságosan valósítsam meg.

Az általam vezetett intézményt a nyitottság jellemezze és az a törekvés, hogy lakossága és az itt megforduló vendégek minél színvonalasabb, tartalmasabb élményekkel gazdagodjanak

Azokban a városokban működik jól a kulturális élet, ahol egyszerre sikerül eltalálni a minőséget és a popularitást, az értékközvetítést és a szórakozást. Fontos, hogy folyamatosan legyenek programok, egy racionálisan átgondolt terv szerint.

Nyírbátor, 2025. május 23.

.....  
**Bohács József**

## SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ

Név: Szűcs Emese



---

### Rólam

Terhelhető és rugalmas embernek tartom magam. Jelenlegi és korábbi munkáim során is csapatban dolgozom és dolgoztam a közös célok elérése érdekében, de önálló munkavégzésre is képes vagyok, meghozva a szükséges önálló döntéseket és végrehajtva azokat. Jó kommunikációs készségemet munkám során konferálás, a partnerekkel való kapcsolattartás alkalmával kamatoztattam. Vezetői képességű, könnyen alkalmazkodó, megbízható, kitartó és elkötelezett embernek tartom magam.

### Tapasztalatok:

- 2025. február 03. – jelenleg is: DEMKI Debreceni Művelődési Központ és Ifjúsági Ház Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság, Debrecen
  - Közművelődési szakember
  - A városrészi programok, események, nagyrendezvények szervezése, koordinálása
  - A családi-, ifjúsági – és gyermekrendezvények szervezése, koordinálása
  - Közönség szervezés, közönségkapcsolati munkavégzés
  - Kapcsolatépítés, kapcsolattartás, kapcsolatfejlesztés az általa végzett tevékenység ellátásához kapcsolódó szervezetekkel, személyekkel
  - Támogatók, szponzorok megkeresése és bevonása a programok megvalósításába
  - Feladatellátásról szakszerű és naprakész dokumentáció készítése
  - Közreműködés a Társaság munkatervének, szakmai programjainak és a költségvetésének tervezésében

- **2024. április 01. - 2024. december 31.: Főnix Rendezvényszervező Közhasznú Nonprofit Kft., Debrecen**

- **Kulturális menedzser**

- Kulturális rendezvények folyamatos követése, koordinálása, kapcsolattartás a kulturális menedzserek, az értékesítők és a programigazgató között
    - a Kft. rábízott rendezvényeinek tervezése, szervezése, lebonyolítása
    - a Kft. által szervezett rendezvényeken való közreműködés
    - az előkészítés során – a gazdaságosságot figyelembe véve – pénzügyi számításokkal megalapozott programtervek és költségvetések készítése, az elszámolások figyelemmel kísérése
    - a Kft.-hez tartozó rendezvényeken való teljes együttműködés, a lebonyolítás során szükség szerint az ügyelői szerepkör ellátása;
    - a rábízott rendezvényekkel kapcsolatos pályázati lehetőségek felkutatása, projektötletek kidolgozása

- **2018. 03.01. – 2024. március 31.: Zajti Ferenc Művelődési Ház, Könyvtár és Helytörténeti Gyűjtemény, Újfehértó**

- **Kulturális szervező:**

- Az intézmény munkatervének és szolgáltatási tervének kidolgozása, összeállítása, végrehajtása.
    - A városi nagyrendezvényekhez kapcsolódó feladatok elvégzése, valamint a közművelődés területén hasznosítható pályázatok folyamatos figyelése.
    - Az intézmény rendezvényeinek lebonyolításával kapcsolatos teendők ellátása.
    - Plakátok, szóróanyagok, meghívók szerkesztése.
    - HR feladatok támogatása: szabadság nyilvántartás, jelenléti ívek, túlórák nyilvántartása
    - Naptári jegyzék vezetése az intézmény teremléteiről.
    - Éves statisztikai adatszolgáltatás elkészítése

- **2021- 2023: Újfehértói Polgármesteri Hivatal, Újfehértó**
  - Városmarketing és a kapcsolódó feladatainak ellátása
    - Újfehértó Város Önkormányzata nemzetközi kapcsolatainak létesítésével, fenntartásával, ápolásával összefüggő feladatok, a testvérvárosi kapcsolatok szervezése, koordinálása.
    - Közreműködés a kiadványok, szóróanyagok elkészítésében, tervezésében, tartalmának összeállításában és annak ellenőrzésében.
    - Kulturális-, ifjúsági-, sport-, turisztikai-, közművelődési tárgyú képviselő – testületi, bizottsági, polgármesteri döntések megalapozásával, előkészítésével, végrehajtásával kapcsolatos feladatok.
    - Újfehértó Város értékeinek megismertetése, közreműködés ezek ápolásában.
  
- **2017.04.10 – 2018. 02.28: Zajti Ferenc Helytörténeti Gyűjtemény, Művelődési Központ és Könyvtár, Újfehértó**
  - Adminisztrátor:
    - *Kulturális tevékenységben való jártasság:*  
Színházi rendezvények, kiállítások, ünnepi- és hagyományőrző programok szervezése, lebonyolítása, általános adminisztratív teendők ellátása.
    - *Könyvtári tevékenységekben való jártasság:*  
Kölcsönzés (beiratkozás, előjegyzés, hosszabbítás, felszólítás ügyintézése)
  
- **2013.11.13 – 2016.06.30: Újfehértó Város Önkormányzata – Városüzemeltetési O.**
  - Közfoglalkoztatási adminisztrátor
    - *közfoglalkoztatással kapcsolatos adminisztratív feladatok ellátása*
      - Teljeskörű HR adminisztráció
      - Munkavállalók beléptetéséhez és kiléptetéséhez szükséges anyagok előkészítése, munkavállalók ellenőrzése
      - Szabadságok, táppénzek nyilvántartása, orvosi egészségügyi vizsgálatok, tűz és munkavédelmi oktatások megszervezése
      - Közfoglalkoztatottak képzéseinek megszervezése, koordinálása

- HR statisztikák készítése
- *munkajoggal kapcsolatos ismeretek elsajátítása*
- *takarítószer, irodaszerek beszerzése*
- *kapcsolattartás a beszállítókkal*
- **2013. június 29- 2013. szeptember 20: Nyíregyházi Turisztikai Nonprofit Kft**
  - **Turisztikai informátor:** belföldi – külföldi vendégek útba igazítása, szálláshely keresése, különböző turisztikai rendezvényeken való részvétel, lebonyolításukban való segítség. Például: Hello Nyíregyháza rendezvény, Utazás kiállítás (2012-2013).

#### **Tanulmányok:**

- **2018 – 2021:** Nyíregyházi Egyetem, Alkalmazott Humántudományok Intézete, Nyíregyháza
  - *Közösségszervezés szak (levelező)*
- **2017. október – 2017. december:** Prestige Oktatási Stúdió, Budapest
  - *Kulturális rendezvényszervező (OKJ)*
- **2011-2013:** Nyíregyházi Európai Üzleti és Kommunikációs Szakközépiskola
  - *Idegenforgalmi szakmenedzser*
- **2008-2011:** Nyíregyházi Főiskola, Gazdasági és Társadalomtudományi Kar
  - *Andragógus (Felnőttképzés szervező)*

**Nyelvtudás:** Angol középfokú C típusú nyelvvizsga

#### **Egyéb képesítés:**

- B kategóriás jogosítvány
- Microsoft Office (Word, Excel és Power Point) eszközök gyakorlott szintű ismerete, grafikai programok (PhotoShop) alapszintű ismerete, tíz ujjas gépirás (középfokon)

# **Pályázat**

**a Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár, mint  
integrált kulturális intézmény  
igazgató ( intézményvezető) betöltésére**

**Pályáztató:**

Nyírbátor Város Önkormányzata

Nyírbátor, Szabadság tér 7.

4300

**Pályázó:**

Szűcs Emese

Újfehértó, Budai Nagy Antal u. 50.

4244

Újfehértó, 2025. május 23.

## TARTALOM

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Bevezetés, jogszabályi háttér.....</b>                                        | <b>3</b>  |
| <b>I. A pályázat benyújtásának indítékai.....</b>                                | <b>4</b>  |
| <b>II. Helyzetelemzés, szakmai program.....</b>                                  | <b>5</b>  |
| <i>II.1. Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár szervezeti változásai ...</i> | <i>5</i>  |
| <i>II.2. Alaptevékenységei.....</i>                                              | <i>6</i>  |
| <i>II.2.1 Művelődési Központ.....</i>                                            | <i>7</i>  |
| <i>II.2.2. Könyvtár.....</i>                                                     | <i>10</i> |
| <i>II.2.3. Települési Értéktár.....</i>                                          | <i>11</i> |
| <i>II.3. Kommunikáció.....</i>                                                   | <i>11</i> |
| <b>III. Marketing, PR tevékenység.....</b>                                       | <b>11</b> |
| <b>IV. Az intézmény kapcsolatrendszer.....</b>                                   | <b>12</b> |
| Vezetői célok.....                                                               | 13        |
| Összegzés.....                                                                   | 15        |
| <b>V. Mellékletek</b>                                                            |           |
| Szakmai önéletrajz                                                               |           |
| Végzettséget igazoló okmányok                                                    |           |
| Erkölcsei bizonyítvány                                                           |           |
| Szakmai gyakorlat igazolása                                                      |           |
| Pályázati nyilatkozat                                                            |           |

## **Bevezetés, jogszabályi háttér**

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár integrált közművelődési intézmény, melyet Nyírbátor Város Önkormányzata 2023. március 1. hatállyal hozott létre.

Az új intézmény 3 szakterülettel foglalkozó egységből áll, mindhárom működésének adott a törvényi szabályozási.

A közművelődéshez való jog gyakorlása közérdek, a közművelődési tevékenységek támogatása közcél. Ezeknek a megvalósítása érdekében a közművelődésre és a médiaszolgáltatásra vonatkozó jogszabályokat kell figyelembe venni.

Törvények, jogszabályok:

- A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997 évi CXL. törvény
- 2010. évi CLXXXV. törvény a médiaszolgáltatásokról és a tömegkommunikációról
- A közművelődési alapszolgáltatások, a közművelődési intézmények és a közösségi színterek követelményeiről szóló 20/2018. (VII.9.) EMMI rendelet
- A kulturális intézményben foglalkoztatottak munkaköréről és foglalkoztatási követelményeiről, az intézményvezetői pályázat lefolytatásának rendjéről, valamint egyes kulturális tárgyú rendeletek módosításáról szóló 39/2020. (X. 30.) EMMI rendelet
- Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő – testületének közművelődésről szóló 19/2021. (VIII.25.) önkormányzati rendelete.

## I. A pályázat benyújtásának indítékai

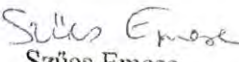
A pályázaton való részvételt és az igazgatói feladatok ellátását szakmai kihívásnak tartom. A közművelődésben eltöltött közel tíz év alatt megtanultam önállóan és csapatban is dolgozni, kipróbálhattam magam a munkafolyamatos számos területén.

Vállalt és kapott feladataimat mindig körültekintéssel, átgondoltan, szakmailag felkészülten igyekszem ellátni. Folyamatos önképzéssel igyekszem tudásomat fejleszteni, a különböző munkaterületekhez, érdeklődésemhez, illetve a konkrét munkához igazodva.

Eddig végzett tevékenységem többértékű feladatkört takar: a rendezvényszervezésen kívül feladatom a civil szervezetekkel való együttműködés, a sajtóval való kapcsolattartás, valamint a település imázs építésének segítése.

Munkámban – kulturális képzettségem mellett – mindig előnyt jelentett számomra az idegenforgalmi szakmenedzser végzettségem, hiszen ahhoz, hogy egy intézmény sikeres legyen, elengedhetetlen a „menedzselés”. Előző munkahelyeimen olyan programokat igyekeztünk kínálni, amelyben minden korosztály megtalálhatta érdeklődését, illetve a környező települések lakói figyelmét is felkeltettük.

Újfehértó, 2025. május 23.

  
Szűcs Emese

## **II. A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár helyzetelemzése, szakmai program**

Egy kultúrával foglalkozó intézmény helyét, szerepét, céljait az a hely határozza meg, ahol létrehívják.

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár, kedvező helyzetben van, mert több szempontból is optimális körülmények között végezheti munkáját. Fontos figyelmet fordítanak a hagyományápolásra, a település lakosságának kulturális fejlődésére. Az intézmény Nyírbátor Város közigazgatási területén önálló jogi személyként tevékenykedik. Az intézmény a város szívében található. Jól megközelíthető, parkolási lehetőség is adott a környéken.

A Művelődési Központ és Könyvtár célközönsége jól körülhatárolható, figyelembe véve a település környezeti adottságait, a járási hivatal központi mivoltát, a település lélekszámát.

A lélekszám mellett fontos tényező a társadalmi környezet is. Figyelembe kell venni a lakosság kor szerinti eloszlását, a fiatal és időskorúak arányát, az iskolai végzettség szerinti eloszlást is.

A mai folyamatosan és gyorsan változó gazdasági környezet, mint a munka – és megélhetési lehetőségek is nagyban befolyásolják a közönség szórakozásra, önfejlesztésre fordított idő és pénz mennyiségét.

### **II.1. Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár szervezeti változásai**

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár integrált közművelődési intézmény, melyet Nyírbátor Város Önkormányzata 2023. március 1. hatállyal hozott létre.

Székhelye a Városi Könyvtár, mely az 1950-es évek óta, a Nyírbátorban élő lakosság részére nyilvános könyvtári ellátást biztosít.

Telephelyei:

- Művelődési Központ, mely a 2006. április 20-án átadott épület a városban és vonzáskörzetében élők számára biztosít a közművelődéshez szükséges feltételeket, színes programokat kínál minden korosztály számára.
- Bátor Média stúdiója 2015 óta a Művelődési Központ épületében működik. Az elmúlt években történt átalakítással, korszerűsítéssel jelentősen megnövekedett a stúdió alapterülete, beszerzéseknek köszönhetően korszerűbb eszközökkel készítik a műsoraikat. A térségben több mint 100 település lakosságát érik el.

- Ifjúsági és Családi Kuckó 2017. április 15-én nyitotta meg kapuit. Jól felszerelt közösségi tér, amely gyermekek, fiatalok, kisgyermekes családok részére biztosít lehetőséget szabad idejük hasznos eltöltésére. Különböző szervezett tematikus foglalkozások, rendezvények színesítik a kínálatot, valamint a terembérleti lehetőség is népszerű.
- Városi Galéria a régi Alkotóház épületében került kialakításra a helyi és környékbeli alkotók, művészek számára egy olyan tér, ahol időszakos kiállítás keretében bemutatkozhatnak. Ezen kívül ez az épület ad otthont a Nyírbátori Fúvószenekar, a Bátor Brass Ensemble és a Tinódi Vegyeskar próbáinak is.
- A Községi Ház a csoportok összejövételének helyszíne, illetve felzárkóztató képzések, tanfolyamok lebonyolítását biztosítja az intézmény.

## **II.2. Az intézmény alaptevékenysége**

Lényegesek a város kulturális adottságai. A jelenlegi közművelődési tevékenységek, amelyeket az intézmény ellát: a rendezvények szervezése és lebonyolítása, a lakossági igényekhez igazodó, azoknak megfelelő szórakoztató és rekreációs kezdeményezések; műsorszolgáltatás, találkozók, fesztiválok, kiállítások szervezése, művészeti- művelődési csoportok, közösségek támogatása, befogadása, dokumentumok gyűjtése, megőrzése, kiállításokon való bemutatása, könyvtári tevékenység, stb.

Az intézmény véleményem szerint Nyírbátor közművelődésének alappillére, együttműködve az önkormányzati – és egyházi intézményekkel, valamint a civil szervezetekkel, közintézményekkel.

## II.2.1 Művelődési Központ

Az intézményben több művelődő közösség is megtalálható. Heti rendszerességgel elősegítik a nyugdíjas klubok, a színjátszó egyesületek és különböző civil szervezetek működését, az által, hogy helyet biztosítanak a számukra. A Nyírbátori Művelődési Központ rengeteg különféle rendezvény lebonyolítását végzi. Pl.: Városi nagyrendezvények, nemzeti ünnepekhez kapcsolódó rendezvények, színházi előadások, koncertek, stb.

Természetesen a színházi előadások sem maradhatnak el, a felnőtt és gyermek bérletes előadások alkalmával, ismert színházi csoportok illetve amatőr csoportok is bemutatkozhatnak az óvodások, az iskolások és felnőttek előtt. A nézői pozitív visszajelzések azt igazolják, hogy az elkövetkezendő évadok tervezésénél szükségessé vált az előadások számának növelése valamint a különböző műfajú előadások bemutatása is.

De nem csak nagy volumenű, nagy díszlettel rendelkező előadásokra van szükség. Fontos a belsősséges, kisebb létszámú önálló estek, kamara előadások megléte is, hiszen ezek a produkciók elgondolkodtatnak, tanítani akarnak. Szeretnék ilyen kamara előadásokat, olyan emberek önálló estjeit elhívni, akik valamiben jártasak, a saját szakterületükön kimagasló eredményt értek el. Erre több helyszín is alkalmas, a művelődési központ aulája és színházterme is tökéletesen megfelel ezekre az alkalmakra.

A Művelődési Központ nagy szerepet vállal nem csak kiemelt városi és önkormányzati, nemzeti, társadalmi, valamint helyi ünnepek szervezésében, hanem civil szervezetek által kezdeményezett rendezvények lebonyolításában is.

A közművelődési törvény szellemében kiemelten fontosnak tartom, hogy az intézmény gondozza az ünnepek kultúráját. A közművelődés eszközeivel kell közismertebbé tenni nemzeti, egyházi, világi ünnepeinket. Ez magában foglalja a városi szintű nagyrendezvények szervezését, vagy szintén biztosítását a szervező intézmény illetve civil szervezet számára. Ilyen például: március 8, március 15, május 1., Várospanap, június 4, Pedagógusnap, augusztus 20, Idősek ünnepe, október 6, október 23, december 6, stb.

A színházterem több intézményi, **vállalati rendezvény** és előadás helyszínéül szolgál, mely bővíthetősége okán kiválóan alkalmas a város ipari parkjában tevékenységet folytató vállalatokkal együttműködésben programok szervezésére a dolgozóik számára. Tréningek, csapatépítő események, gálavacsorák, bálók, stb. megtartására.

A Művelődési Ház színháztermével kapcsolatos meglátásom az, hogy tökéletesen alkalmas **mozifilmvetítésekre**, melyet új szolgáltatás bevezetéseként 2-3 havonta, az igények felmérése és a látogatottságtól függően pedig sűrűbben is lehetőséget biztosítani rá.

Céljaim között szerepel, különböző **nyelviskolákkal, felnőtt képzési intézményekkel** való kapcsolat felvétel, ami az intézmény termeinek kihasználtságát, és a bevétel növekedését is elősegítené, hiszen az általuk elhozott tanfolyamok indításával a településen élők számára munkaerőpiacra való bejutását is elő tudnánk segíteni.

### **Szabadtéri programok, koncertek**

Nem titkolt célom, hogy Nyírbátor felkerüljön a színházi és kulturális élet térképére, valamint, hogy elmondhassuk, nem csak a környékről szeretnék hozzánk járnak az emberek, de a fellépő művészek is jó szívvel járnak ide.

Így nem csak zárt térben lehetséges programokat szeretnék megvalósítani, hanem a település több szabadtéri helyszínén is. Nyáron az embereknek ugyanúgy szüksége van a minőségi szórakozásra és kikapcsolódásra. Egyértelmű számomra, hogy a nyári időszakban még nehezebb helyben tartani a közönséget, mégis hiszem, hogy nekünk is vannak előnyeink a nagyvárosokhoz képest. Igyekezünk minden egyes rendezvényen családias, barátságos légkört kialakítani, mert úgy gondolom, ez erősíti az együvé tartozás érzését, hogy jó itthon lenni.

Ezért szeretnék a jól bejáratott **Bátori Korzó** esemény mellett más szabadtéri eseményeket – természetesen a nyári nagy rendezvényeken túl -, legyen ez akár **színházi előadás, egy talk show vagy egy szórakoztató műsor**.

A közművelődés alapfeladatai közül első helyen szerepel a művelődő közösségek számára helyszínbiztosítás, a közösségek létrejöttének elősegítése. Az intézmény, ahogy a fentiekben is írtam, már biztosít helyet nyugdíjas egyesületeknek, dalkörnek, amatőr színjátszó társulatnak, de úgy vélem fontos ezen közösségek bevonásának bővítése.

Véleményem szerint fontos lenne a **fiatal felnőtt korosztály megszólítása**, gondolok itt a gimnázium diákjaira, akik az elmúlt években sajnos elkallódtak a kultúra szempontjából. Így nem ártana őket is bevonni a különböző rendezvényekbe, mint közreműködők. Illetve fontosnak tartanám a kortárs illetve klasszikus színházi előadások bemutatását számukra és nem utolsósorban rendhagyó irodalom órák tartását, hogy közelebb kerüljenek a különböző írók – költők alkotásaihoz is.

A helyi gimnáziummal együttműködve, az intézmény koordinálásával létre lehetne hozni egy „szakkört”, ahol a fiatalok adott témában, témáról egy moderátor segítségével beszélgethetnek, kifejezhetik véleményüket. Így nem csak bevonzzuk a fiatalokat az intézményben, de a későbbiekben ki tudunk „nevelni” egy generációt, akiknek természetes lesz a kulturális intézménybe járni, otthon fogja magát érezni benne.

Ebből következik a komplexitás, mely szerint a felnőtt és az idősebb korosztálynak is létrehozható olyan közösség, ahol különböző témák szakértőivel folytathatnak eszmecserét.

Legfőbb elhatározásom, hogy a már jól működő, a nemzeti és egyetemes kultúra értékeit közvetítő programtípusokat megtartsam a legkülönbözőbb művészeti ágak mentén és mellette az ismeretterjesztés, az önképzés, a szórakozva művelődés új csatornáit és lehetőségeit alakítsam ki, figyelembe véve a korosztályi igényeket, a városban megjelenő fizetőképes keresletet és az intézményi látogatók szabadidejének alakulását.

#### **Ifjúsági és Családi Kuckó:**

Úgy gondolom ezen intézményegység a kisgyermekes családok fő bástyájává kell, hogy váljon, különböző kisgyermekeknek szóló foglalkozások bevezetésével, úgymint például szenzoros foglalkozás, zene bölcsi, stb.

#### **Városi Galéria:**

Az a helyszín tökéletes helyet biztosít, az amatőr művészek bemutatkozására, emellett viszont fontosnak tartom, hogy a környéken és a megyében is megismerhessék ezeket az alkotásokat. Terveim között szerepel, hogy különböző művelődési házakkal, közösségi színterekkel együttműködve, egy „csere programot” hozzunk létre az adott településen alkotó művészekkel közösen. Ennek a programnak a célja a nyírbátori művészek alkotásainak bemutatása más településen, és más település alkotóinak műveinek bemutatása a nyírbátori lakosok számára. Célom összefogni a településen alkotó amatőr művészeket. Létre kell hozni egy alkotótábor, ahol a nyári művésztelepen szobrász, festő – és grafikusművészek munkálkodnának azon, hogy művekbe öntsék a nyírbátori táj által kínált inspirációkat. Kiállítás, bemutató szervezhető az ott elkészült alkotásokból.

## II.2.2 Városi Könyvtár

A Könyvtár a város kultúráközvetítő, információátadó közgyűjteménye. Feladatának tekinti a város és vonzaskörzete lakosai számára biztosítani a könyvtári szolgáltatásokat.

Hozzájárul az írni-olvasni tudás fejlesztéséhez, segíti a felnövekvő nemzedék olvasóvá nevelését, az oktatás különböző szintjein kielégíti a tanulók igényeit.

A lakosság számára biztosítani kívánja az életen át tartó tanulást, segítséget kíván nyújtani a közhasznú és egyéb információk megszerzéséhez, a szabadidő hasznos és kulturált eltöltéséhez. Szolgáltatásait bármely más magyar és külföldi állampolgár is igénybe veheti, mivel nyilvános könyvtár, s mint ilyen, az országos könyvtári rendszer része.

A jelenlegi épület felső két szintjét használja a könyvtár, mely épület korszerűtlen, a fűtés, vízvezetékek, a burkolatok nagy része, a bútorok elavultak. 2018-ban sikerült az épület egy részét korszerűsíteni, melynek keretében kicserélték a klímákat, az összes ablakot korszerű műanyag ablakokra cserélték. Megtörtént a villanyhálózat felújítása, s megújult a 2. emeleti felnőtt kölcsönző is.

2020. évben sor került a gyerekkönyvtár teljes festésére, az első emeleti ajtók, az első emeleti raktárban a szekrények mázolására, illetve radiátorok festésére is. A gyerekkönyvtárhoz tartozó internet szoba padlóburkolata is cserére került.

2025 januárjában napelemes rendszer beüzemelésre került sor. Az eddigi tapasztalatok kedvezőek, a termelés volumene nagyobb, mint a felhasznált villamos energia.

Az olvasói létszám a 2023-as adatokhoz képest nem változott. Szintén jól működtek a **közösségi szolgáltatások**. A dokumentumok megrendelésénél figyelembe veszik az olvasói-használói igényeket.

Rendszeresen tartanak **könyvtár órákat** az óvodások és általános iskolás diákok számára. Ezeken az órákon a gyerekek megismerkedhetnek a könyvek és az olvasás világával, a könyvtár rendjével, a kölcsönzés feltételivel.

Különböző tematikus könyvtár órákra is van lehetőség – jeles napokhoz, évfordulókhoz, ünnepekhez kapcsolódó foglalkozások, interaktív mesefeldolgozások és egyéni kérések alapján bármilyen témában.

Célja az olvasó és a könyvtár egyéni találkozásának az elősegítése és a lépésről – lépésre való támogatása, valamint az iskolán kívüli tanulás lehetőségének elősegítése, ami által a gyerekek megtanulják a könyv és a könyvtár használatát.

Véleményem szerint az olvasás népszerűsítésére a fiatal felnőttek és felnőttek körében is kedvelt programként kínálhatnánk az **író – olvasó találkozót**, ahol az adott könyv szerzőjével beszélgethetnének, dedikáltathatnák könyv példányukat.

### **II.2.3 Települési Értéktár**

Nyírbátor Város Képviselő-testülete a Nyírbátor város területén létrejött és létrehozott nemzeti értékeknek a számbavétele, azok adatainak gyűjtése és nyilvántartása céljából létrehozta a Települési Értéktárat.

A települési értéktárban olyan értékeket lehet „felhalmozni”, mely a helyben élők számára nemcsak kulturális, hanem érzelmi értékeket is jelentenek.

A települési értékek azonosítását, a nyírbátori települési értéktár létrehozását, annak gondozását, a Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár látja el.

### **II.3. Kommunikáció:**

A sikeres kommunikáció egyik alapja, hogy először meg kell határozni a célközönséget, és gondoskodni kell arról, hogy a megfelelő formában jusson el hozzájuk a kívánt üzenet. A pozitív megítélés elengedhetetlen eleme a jó kommunikáció. A legfontosabb, hogy világosan fogalmazzunk, és jó érzéssel tudjunk kapcsolatot teremteni a közösség különböző rétegeivel.

Az intézmény fontos feladata az oktatási intézmények, más művelődési vagy kulturális tevékenységet végző szervezetek felé, egyeztető, szervező funkciója is.

## **III. Marketing, PR tevékenység**

A szakmai munka jelen gazdasági helyzetben csak hatékony kommunikációval lehet eredményes. Ehhez szükséges az intézményi marketing és a rendezvények PR feladatainak erősítése. Folyamatos a részvétel a helyi reklámfelülteken, a médiában.

Az intézmény egységeinek külön facebook oldala van, ahol folyamatosan tájékoztatják a rendezvényekről az érdeklődőket, és a rendezvényen készült képek is megtekinthetők.

Úgy gondolom, hogy a média megjelenések és a facebookon lévő folyamatos jelenlét mellett fontos a fiatalokat jobban átfogó platformokat is „meghódítani” az intézménynek, így terveim között szerepel az intézmény Tiktok csatornája, mely akár a Bátor Média munkatársainak szakértelmével és közreműködésével hamar nagy követő létszámot érhet el.

Elmondható, hogy a **Bátor Média** a maga tartalmi sokszínűségével, többféle megjelenésével, fontos és elismert része Nyírbátor és a nyírbátori emberek mindennapjaiban. Sajnos azonban a technikák folyamatos romlása elkerülhetetlen, így sokkal nehezebb feladat hárul a média munkatársaira, hogy minőségi munkát tudjanak végezni.

Célom, hogy a technika korszerűsítésével a Bátor Média ne csak a város és a környék, hanem a vármegye által is ismert és elismert média platform legyen.

#### **IV. Az intézmény kapcsolatrendszere**

Az intézmény jó kapcsolatot ápol az önkormányzattal és intézményeivel is. A helyi oktatási – és nevelési intézményekkel, a gyermekvédelmi szakellátás intézményeivel, a kulturális – sport és nyugdíjas egyesületekkel. A művészeti csoportokat rendszeresen vonják be a rendezvényeik megvalósításába és segítik programjaik lebonyolítását. Folyamatosan kapcsolatot ápol a Nemzeti Művelődési Intézet munkatársaival is.

Közösségi szolgálat elvégzésére is van lehetőség az intézményben. Az intézmény beszámolójából jól látszik, hogy széles körben van lehetőség a diákoknak ebbe az intézménybe letölteni közösségi szolgálatukat.

## Vezetői célok

*„Soha ne mondd meg az embereknek, hogyan kell csinálni.  
Mondd meg nekik, mit kell tenniük, és meglepnek találékonyságukkal.”*

*George Patton tábornok*

Olyan közművelődési intézményben gondolkozom, amely képes felvenni a mai kor ritmusát, rugalmas és kellően piacorientált, ugyanakkor hagyománytisztelő értékeket megőrző hely is. Tekintve, hogy a legtöbb kulturális intézmény önkormányzati költségvetése csak a működés alapköltségeit tudja fedezni, ezért minden lehetséges pályázati lehetőséget meg kell ragadni a szakmai munka színvonalának emelése érdekében.

Az intézmény igazgatói álláshelyére benyújtott pályázatomban vezetői és szakmai programját – az eddig elért intézményi eredmények továbbvitelével – a város aktuális célkitűzéseire kívánom építeni.

Nyitott, otthonos intézményt szeretnék, olyan programokat, szolgáltatásokat, amelyek választási lehetőséget biztosítanak a lakosságnak. El kívánom juttatni az információkat, felkarolni az alkotó ötleteket, segíteni a civilek önszerveződését.

Egy intézményvezető feladata a csapat építése, fenntartása, és természetesen a vezetés is abban az értelemben, hogy a közös célokat csakis közösen kidolgozott módszerekkel érhető el. Hálás feladat, ha egy jól működő és összeszokott csapatról van szó. Az igazgató felelőssége kiterjed a nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár tartalmi tevékenységének vezetésére, a humánpolitikai irányításra és a jogszabályokban és helyi rendeletekben meghatározott ésszerű gazdálkodásra. Ennek okán mai legjobb tudásom szerint az alábbiakat tekintem legfontosabb feladatoknak.

### **Kiemelt célkitűzések:**

- A helyi kulturális élet és értékek felé nyitott, közművelődési intézményi ellátás, szolgáltatás biztosítása.
- Az intézmény célja, hogy minden rendelkezésére álló eszközzel szolgálja a város kulturális életét.
- Munkája során tevékenységével járuljon hozzá a kulturális esélyegyenlőségek csökkentéséhez a városban.
- Együttműködés, kapcsolattartás a szakmai partnerekkel, új partnerek felkutatása.

- Eszközpark fejlesztése (szakmai eszközök, gépek beszerzése)
- Kulturált és minőségi szórakoztatás, rendezvényszervezés, az előadó művészet valamennyi területén.
- Szoros együttműködés az oktatási intézményekkel: tehetséggondozás, közösségi művelődés, könyvtári foglalkozások szervezése és lebonyolítása.
- Civil közösségek támogatása, létrejöttük segítése, hatékony együttműködés kialakítása.
- Művészeti, művelődő csoportok, közösségek támogatása, befogadása.
- Lokálpatriotizmus erősítése.
- A következő években is megkeresem azokat a pénzügyi forrásokat, melyek biztosítják a hatékony munkavégzéshez szükséges tárgyi – technikai eszközpark folyamatos fejlesztését, a meglévő eszközök korszerűsítését.
- Kollégáim ambícióit támogatom, továbbtanulását segíteni kívánom.
- A költségvetés hatékony és ésszerű felhasználása.
- Uniós, nemzetközi és hazai pályázatok figyelése, megírása, lebonyolítása.
- Külső szponzorok bevonása, szorosabb együttműködés az üzleti élet kultúra iránt fogékony szereplőivel.
- Meglévő intézményi kapcsolatok rendszeres ápolása, tapasztalatcserék.

## Összegzés

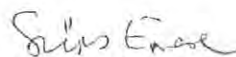
A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár támogatottsága, közösségi megítélése igen pozitív, amely nem egy embernek, hanem az intézmény dolgozóinak, jól szervezett csapatmunkájának köszönhető.

Célom, küldetésem, tenni az intézményért, a városért. Ez egy folyamatos munka, együtt, egymásért és egymással. Fogékornak kell lennünk a közönség és a közösség rezdüléseire és a felvetődött igényeket, akár legyen az külső kezdeményezés, akár intézményi ötlet, nekünk kell megvalósítani, körültekintően és megfelelő hozzáértéssel megszervezni.

Egy intézmény sikerességének nagymértékben feltétele a részfolyamatok menedzselése. Arra kívánok törekedni, hogy az intézményegységek közötti együttműködés hatékony legyen. Azok egymást erősítve szolgálják Nyírbátor mind színvonalasabb kulturális életét.

Pályázatom végén pedig álljanak itt Sebő Ferenc szavai:

*„A hagyományt nem ápolni kell, hisz nem beteg. Nem őrizni kell, mert nem rab. Hagyományaink csak akkor maradhatnak meg, ha megéljük őket!”*



Tisztelettel: Szűcs Emese

### **Jegyzőkönyv**

**Készült:** 2025. június 11. napján 14:30 órakor a Városháza kistárgyalójában, a Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár igazgatói megbízására vonatkozó pályázatokat véleményező szakértelemmel rendelkező bizottság ülésén.

### **Jelen vannak:**

- Angyal László igazgató, NMI Hajdú-Bihar Vármegyei Igazgatóság igazgatója
- Horváthné Karsai Hédi Nyírbátor Város alpolgármestere
- Sipos Ferenc a Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár igazgatója
- Tóthné Barna Júlia Nyírbátor Város Önkormányzata Oktatási és Kulturális Bizottságának elnöke

### **Meghívottak:**

- Bohács József pályázó
- Szűcs Emese pályázó

A kulturális intézményben foglalkoztatottak munkaköreiről és foglalkoztatási követelményeiről, az intézményvezetői pályázat lefolytatásának rendjéről, valamint egyes kulturális tárgyú rendeletek módosításáról szóló 39/2020. (X.30.) EMMI rendelet 6 §-a szerint: „6. § (1) Az érvényes pályázatot benyújtó pályázót a pályázati határidő lejártát követő harminc napon belül a munkáltatói jogkör gyakorlója által létrehozott, – a kulturális intézmény alapfeladatait érintően szakértelemmel rendelkező tagokból álló – bizottság hallgatja meg.

**Horváthné Karsai Hédi:** Köszönti a jelenlévőket, és megállapítja, hogy a bizottság minden tagja jelen van, így határozatképesek. Az ülést 14:30 órakor megnyitja és javasolja, hogy a bizottság elnökének Angyal Lászlót válasszák meg. A bizottság tagjai egyhangúlag elfogadták a javaslatot.

**Angyal László:** Két pályázat érkezett a megjelölt határidőig és mindkettő megfelel a törvényi, illetve a szakmai kritériumoknak. A két pályázó: Bohács József és Szűcs Emese. Javasolja, hogy egyenként hallgassák meg a pályázókat, akik először röviden foglalják össze a pályázatukat, illetve kiegészíthetik azt szóban, majd ezután a bizottság tagjai feltehetik a kérdéseiket. A pályázók meghallgatását követően szavazhat a bizottság, hogy melyiküket támogatja vagy nem támogatja. Elsőként Szűcs Emese meghallgatását javasolja.

Szűcs Emese pályázó meghallgatása.

**Angyal László:** A bizottság nevében köszönti a pályázót és kéri, hogy röviden -maximum 5-10 percben- foglalja össze a pályázatát, mi motiválta, milyen elképzelései vannak, és ha van kiegészítése mondja el.

**Szűcs Emese:** Elmondja, hogy közel 10 éve dolgozik a szakmában és szakmai kihívásnak tekintette az intézményvezetői pályázat beadását. Korábban Újfehértón dolgozott, majd Debrecenben a Főnix rendezvényszervezésben, jelenleg a Csapókerti Községi házban végzi

munkáját közművelődési szakemberként. A pályázatában az intézmény minden egységére kitért, de a Művelődési Központ áll hozzá legközelebb szakmailag. Személyesen találkozott az intézmény igazgatójával és a szakmai vezetőjével is. A művelődési ház életébe szeretné jobban bevonni a helyi ipari parkban működő cégeket, akár tréningek, konferenciák szervezésével. A Bátor Kéz rendezvényeit fejlesztené tovább, kibővítené beszélgetős műsorokkal. Az Ifjúsági és Családi Kuckót kissé kihasználatlannak találja, ezért kisgyermekes családoknak szóló programokkal töltené meg. A Városi Galériában csereprogramot indítana, hogy a környékbeli, illetve más települések alkotói is bemutatkozzanak ott, és a nyírbátori alkotók is kiállíthassanak máshol. Ebben szívesen venné az NMI segítségét is. A könyvtárban író-olvasó találkozók szervezését szorgalmazná, több megjelenést a közösségi felületeken. A Bátor Médiaőről nincs sok információja, de a közösségi megjelenések számát növelné.

**Angyal László:** Megköszöni az összefoglalást és a bizottság tagjait kéri, hogy tegyék fel a kérdéseiket Szűcs Emesének a pályázatával kapcsolatban.

**Sipos Ferenc:** Említi a pályázatában, hogy pályázati forrásokból kívánja megvalósítani az elképzeléseit. Milyen pályázati lehetőségekre gondol? Másik kérdése, hogy a jelenlegi könyvtári dolgozói létszámot elengedőnek találja-e? Mi a véleménye az intézmény költségvetéséről?

**Szűcs Emese:** Folyamatosan figyelemmel kíséri a hazai és az uniós pályázati lehetőségeket és azokra gondolt, akár épület korszerűsítése esetén, akár programok esetén, vagy az akadálymentes kommunikáció erősítése érdekében. Bővítené a könyvtárban dolgozók létszámát. A költségvetésben nehézségekbe ütközik.

**Tóthné Barna Júlia:** Milyen konkrét programokra gondolt az Ifjúsági és Családi Kuckó esetében? Volt korábban zeneovi és baba-mama klub is, különböző szakkörök is működtek. Megkérdezi, hogy eredményes pályázat esetén a városba költözne-e?

**Szűcs Emese:** Nagyobb közösségeket nehezebb mozgatni, mindenképpen nyitna a legkisebbek, a bölcsődések felé. Sokkal jobban igénybe venné a közösségi média adta lehetőségeket és olyan embereket próbálna megfogni egy -egy korcsoportból, akik tudnak hatni a közösségre. Ha elnyerné az igazgatói megbízást, akkor belátható időn belül a városba költözne.

**Horváthné Karsai Hédi:** Több kérdést fogalmaz meg. Azt írta a pályázatában, hogy feltenné Nyírbátort a színházi és kulturális élet térképére. Hogyan képzelné ezt el? Hogyan juttatná el az információkat az érintettekhez? Hogyan szólítaná meg és vonná be a kulturális programokba a középiskolásokat és a pályakezdő fiatalokat?

**Szűcs Emese:** Úgy tenné fel a színházi térképre a várost, hogy folytatná a megkezdett utat és mindenféle promóciós lehetőséget kihasználva juttatná el az információkat a különböző kulturális szervezetek bevonásával. A fiatalok bevonásánál szintén azokat keresné meg, akiknek adnak a szavára és az ő segítségüket kérné.

**Horváthné Karsai Hédi:** Hol keresné ezeket a fiatalokat, akikre hallgatnak a kortársaik?

**Szűcs Emese:** A már működő közösségekhez fordulna, közösségi fórumra hívná a fiatalokat.

**Horváthné Karsai Hédi:** A Bátor Média felületein keresztül mit üzenne a nyírbátoriaknak a kulturális élettel kapcsolatban?

**Szűcs Emese:** Nagyobb betekintést engedne a lakosságnak a rendezvények szervezéséről, előkészületeiről, azok egész folyamatáról.

**Angyal László:** Hiányolja a pályázatból a közművelődési alapszolgáltatások rendszerét, mert az öt alapszolgáltatás közül egyről tesz említést, pedig a Művelődési Központ életében ennek kulcsszerepe van. Megkérdezi, hogy megismerte-e az intézmény szolgáltatási tervét a pályázat készítése során, hiszen abban megjelennek a közösségek tevékenységei, ahogyan ez a jogszabályban is előírás. Milyen eszközöket, módszereket alkalmazna a helyi közösségek építésére, a bevonásukra a rendezvények esetében?

**Szűcs Emese:** A rendezvények megvalósításába még inkább bevonná a közösségeket és erre például kérdőíves módszert alkalmazna.

**Angyal László:** Megjelenik a pályázatában az értéktár. Hogyan tudná ezt az értéktárat használni a helyi közösség építésére?

**Szűcs Emese:** Az értékek nagyon fontosak egy település életében, és nagyon sok épített érték van Nyírbátorban. Ezeket a Művelődési Központba érkező csoportoknak is bemutatná egy túra keretében, továbbá felkutatná a még meglévő értékeket: alkotókat, együtteseket. Bemutatná ezeket egy-egy rendezvény keretében is a közönségnek. Felállítana értéktár-standokat egyes rendezvényeken.

**Angyal László:** Megköszöni a pályázó válaszait. A fejlesztési elképzeléseket, ami fontos követelménye a pályázatnak, kissé hiányosnak találta.

Mivel nincs több kérdése a bizottságnak a pályázó 15:15 órakor elhagyja az üléstermet.

Bohács József pályázó meghallgatása.

**Angyal László:** A véleményező bizottság elnökeként köszönti a pályázót és megkéri, hogy röviden foglalja össze a pályázatát, mi motiválta, és ha van olyan dolog, amire szeretne ráfókuszálni, amit kiemelten fontosnak tart, milyen fejlesztési elképzelései vannak, arról is beszéljen maximum 5-10 perc időtartamban.

**Bohács József:** Az motiválta a pályázat elkészítésére, hogy régóta ismeri a várost és sok rendezvény résztvevője is volt közreműködőként, televíziósként. Olyan intézményrendszer van a városban, ahol az eddig megszerzett tapasztalatait tudná alkalmazni. Dolgozott a közművelődésben, vezetett olyan intézményt, amelynek része volt könyvtár is, és a Kölcsey TV munkatársaként a televíziózásban is jártas. Emellett pozitív személyes kötődése is van Nyírbátorhoz. A jelenlegi intézményhez büszkén tudna csatlakozni, mert azt látja, hogy minden ágazata megfelelően működik. Az elért eredményeket lehet még fokozni és új szemszögből közelíteni a feladatokhoz. Fejlesztési elképzelései között szerepel az elektronikus könyvtárhasználat, chip alapú nyilvántartás bevezetése, amihez pályázat alapján lehetne fedezetet szerezni. A televíziónál bevezetné a gyakornoki programot, kialakítaná a közösségi riporterek hálózatát, amelyben lehetőséget kapnának a fiatalok és a közösségek szereplői bemutatkozásra és tudósítások, riportok készítésére. A közművelődés területén nagyobb hangsúlyt fektetne a kisebb közösségek erősítésére, mert azok erősen tudják formálni egy település életét. Ezzel erősítené a társadalmi összefogást, illetve az értékek közvetítését. Nyírbátornak óriási ereje és lehetősége van a turisztika területén, amit be lehet illeszteni az

intézmény tevékenységébe. Számára a kultúrának a gazdaság is részét képezi, ezért úgy fejleszténé ezt a területet, hogy olyan fórumokat, klubokat hozna létre, amelyekbe a gazdasági élet szereplőit is be tudná vonni. Szerepet vállalna a munkavállalók képzésében is. A rendezvények mellett az életen át való tanulásra is hangsúlyt helyezne. Fejlesztési elképzelései között szerepel a könyvtár akadálymentesítése, a bútorzat korszerűsítése. A Művelődési Központnál a kevésbé kihasznált tereket is megtöltené élettel, dekorációval. Az intézménynek nincs olyan infrastruktúrája-mobilszínpad, aggregátor -amivel a jelenleg is zajló nagyrendezvényeket meg lehetne valósítani, külsősöket kell igénybe venni. Ezt a hiányt határon átnyúló pályázatok segítségével pótolná. A Kuckónál kemencét építtetne, ami közösségformáló és közösségépítő lehetne és piacképesebbé tenné, megnövelné a kihasználtságát.

**Angyal László:** Megköszöni az összefoglalót és kiegészítést. A pályázat szakmailag és formailag is jól elkészített, megfelelően fókuszált az egyes területekre. Kéri a bizottság tagjait, hogy tegyék fel kérdéseiket.

**Sipos Ferenc:** Nagyon részletes a pályázat, sok mindenre kitér. A nagyrendezvényekkel kapcsolatban említette a mobilszínpad és az aggregátor beszerzését, hogyan képzelte el ezek működtetését, hiszen számos munkavédelmi, biztonságtechnikai feletételnek meg kell felelni ezekkel kapcsolatban?

**Bohács József:** A mostani munkatársakkal ez nem megoldható. Az aggregátorhoz mindenképpen kell a hozzáértő szakember és a megfelelő szállítójármű. Másik megoldás lehet, a sokat használt rendezvényhelyszínre megfelelő áramforrásvételi lehetőséget telepíteni.

**Sipos Ferenc:** Hogyan képzei megvalósítania pályázatban említett gyakornoki mentorálást és a könyvtári állományellenőrzést? Milyen tervei vannak a Bátor újsággal kapcsolatban?

**Bohács József:** A közösségi szolgálat teljesítésében résztvevő középiskolás gyerekeket ebbe is bekapcsolná, például a strandon nyári mobil könyvtár működtetésével. Elképzelése szerint az egyetemistáknak a Könyvtár és a Művelődési Központ lehetne a gyakorlati képzésük helyszíne. Az állományellenőrzést a törvényi előírás és az erőforrásokkal történő megfelelő gazdálkodás, valamint az olvasói igényfelmérés miatt tarja fontosnak. A Bátor újság elkészítésébe is bekapcsolná a korábban már említett közösségi riportereket. Az intézmény egyik ágazatát sem akarja megreformálni, hanem az elért eredmények tiszteletben tartása mellett fejleszténé tovább azokat. Kiegészítené az újságot egy, az év történéseit tartalmazó kalendáriummal.

**Tóthné Barna Júlia:** Nagyon sok szakkör beindítását tervezi, hogyan tudja majd ezekhez a megfelelő szakembereket biztosítani és milyen formában működtetné ezeket?

**Bohács József:** Sikeres pályázat esetén legelőször alaposan megismerné a civil szervezetekkel, művészeti csoportokkal, sportegyesületekkel, intézményekkel, és ezekből közösségekből szeretne építkezni. A nyugdíjasok esetében rendszeres szakkörökre gondolt, ami ritmust adhatna az életüknek.

**Tóthné Barna Júlia:** Hogyan szólítaná meg a fiatalokat?

**Bohács József:** Személyesen felkeresné az iskolákat, pályaaorientációs szakemberként is tudna kapcsolódni hozzájuk, valamint bevonná a diák önkormányzatokat is a közösségépítésbe. Jó szakmai kapcsolatban áll a Nyíregyházi Egyetemmel, konferenciák, szakmai bemutatók

szervezésével is meg lehetne szólítani a fiatalokat. A turisztikai lehetőségeket is kihasználná, komplett csomagokat kiajánlva a megyei és környékbeli iskoláknak.

**Tóthné Barna Júlia:** A pályázatában utal arra, hogy elismerésben részesítené a dolgozókat. Milyen módon tenné ezt meg?

**Bohács József:** A korábban az intézményben dolgozókat úgy ismerné el, hogy elkészítené a dolgozói arcképcsarnokot róluk. Az elismerés lehetősége motiválólághat a dolgozókra, ami számára fontos. Folyamatos visszajelzéssel a dolgozók teljesítményéről, munkájuk értékelésével, apróbb elismerő gesztusokkal, köszönetnyilvánítással tenné ezt meg.

**Angyal László:** Megjegyzi, hogy a szakkörök esetében a Nemzeti Művelődési Intézet szakköri programjaira is célzott.

**Bohács József:** Valóban arra gondolt, úgy az anyagi és tárgyi feltételek is biztosítottak lennének.

**Horváthné Karsai Hédi:** Terjedelmes a pályázata és számos új ötletet is tartalmaz. Úgy érzi, hogy az anyagban inkább a szolgáltatások és a képzések vannak hangsúlyban és kisebb szerepet kapott a kultúra és a művelődés.

Arra kíváncsi, hogyan juttatná el az emberek minél szélesebb rétegéhez -azokhoz, akik jelenleg nem bevonhatók-a Nyírbátori Zenei Napok hírét és üzenetét?

**Bohács József:** Nem teljesen egyértelmű számára, hogy a fenntartónak mi a szándéka ezzel a rendezvénnyel. A repertoárt alakítaná át úgy, hogy könnyebben befogadható komolyzenei műveket venne fel. A helyszínként a Szabadság teret, vagy a Papok réjtét is el tudja képzelni. Közel van az ukrán és a román határ és megszólítaná a testvértelepülések zenekarait is.

**Horváthné Karsai Hédi:** Hatékonyabbá tenné a munkavégzést a dolgozók körében és bővítené a szolgáltatások körét. Hogyan tervezné ezt a jelenlegi 14 fős létszámmal?

**Bohács József:** Bevonná a könyvtári dolgozókat is. Projekt szinten gondolkozik és bevonná a civil szervezeteket, önkénteseket a programok megvalósításába. Átgondolná a munkarendet, folyamatos visszajelzések mellett vezetné be a terveit.

**Angyal László:** Sok olyan dolog van a pályázatban, amelyek tovább gondolást igényelhetnek a jövőben. Ilyen például a minőségfejlesztés, ami részben megjelenik. Nagyon jónak találja a pályázatban megfogalmazott célkitűzéseket. Fontos kérdés az emberek bevonása a kulturális életbe, ezt a célt szolgálják a törvényben is megfogalmazott kulturális alapszolgáltatások. A célokban megfogalmazott kompetenciák fejlesztését nem integrálta az alapszolgáltatások rendszerébe. Mi ennek az oka?

**Bohács József:** Ennek oka, hogy nem csupán közművelődési tevékenységről van szó az intézmény esetében. Három külön egységből áll az intézmény, 3 költségvetéssel és 3 szakmai beszámolóval. Ennek a hármas egységnek úgy gondolja, hogy ebben a pályázati módszerben tudott megfelelni.

**Angyal László:** Megköszöni a pályázónak a feltett kérdésekre adott válaszait.

Bohács József pályázó 16:00 órakor távozik az ülésről.

**Angyal László:** Szavazással kell döntenünk a két pályázó meghallgatását követően arról, hogy a bizottság kit támogat. Elmondja, hogy számára a Bohács József pályázata minden téren meggyőzőbb volt, több szakmai tapasztalattal is rendelkezik.

Egyenként szavaz a bizottság a két pályázó támogatásáról, de ennek a szavazásnak az eredménye nem kötelezi semmire a Képviselő-testületet a döntése meghozatalakor.

Kéri a bizottság tagjait, hogy szavazzanak Szűcs Emese pályázatának támogatásáról.

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár igazgatói megbízására vonatkozó pályázatokat véleményező szakértelemmel rendelkező bizottság Szűcs Emese pályázatát 4 nem szavazattal, nem támogatja.

**Angyal László:** Kéri a bizottság tagjait, hogy szavazzanak Bohács József pályázatának támogatásáról.

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár igazgatói megbízására vonatkozó pályázatokat véleményező szakértelemmel rendelkező bizottság Bohács József pályázatát 4 igen szavazattal támogatja, és javasolja a Képviselő-testület elé tárnai a pályázati anyagát.

**Horváthné Karsai Hédi:** Megköszöni a bizottság elnökének és tagjainak munkáját, és az ülést 16:30 órakor bezárja.

k. m. f.

Angyal László s.k.  
a bizottság elnöke

Horváthné Karsai Hédi s.k.  
a bizottság tagja



## NYÍRBÁTOR VÁROS POLGÁRMESTERÉTŐL

☒ 4300 Nyírbátor, Szabadság tér 7.

☎ Telefonszám: +36 42/281-042

E-mail cím: polgarmester@nyirbator.hu

KRID: 658069908 NYBONK

Ügyiratszám: Önk/ /2025

Ügyintéző: dr. Fülöp Enikő

### **ELŐTERJESZTÉS**

- a Képviselő-testülethez -

#### **a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-vel kapcsolatos döntések meghozatalára**

**Tisztelt Képviselő-testület!**

|               |              |           |      |                |
|---------------|--------------|-----------|------|----------------|
| A             | Bátor-Futsal | Nonprofit | Kft. | (Székhely      |
| 4300          | Nyírbátor,   | Hunyadi   | 98., | Cégjegyzékszám |
| 15-09-090169, |              | utca      |      | Adószám:       |

32008818-2-15, képviseli: Baksa Csaba ügyvezető) keretein belül működik a nyírbátori futsal szakosztály, ezen belül az NB I. osztályban szereplő férfi felnőtt csapat és az utánpótlás korosztályú csapatok indulnak a nemzeti bajnokságban. Önkormányzatunk minden évben jelentős anyagi támogatást nyújt a társaságnak működőképessége megtartása érdekében, hiszen népszerű Nyírbátorban a sportág, így a felnőtt csapat mérkőzéseit jelentős számú néző látogatja rendszeresen.

A társaság ügyvezetője tárgyalásokat kezdeményezett a város vezetésével annak érdekében, hogy az NB I. osztályában szereplő férfi felnőtt futsal csapat működtetését az önkormányzat vegye át.

A kérelem támogatását önkormányzatunknak nem csak a sportág népszerűsége miatt kell megfontolnia, hanem azért is, mert a sportcsarnok építéséhez 1,105 milliárd forintot a futsal csapat I. osztályban történő indulása jogán ítelt meg az MLSZ önkormányzatunknak. Ha nem indul az NB I. osztályában nyírbátori csapat, úgy a támogatás nagy valószínűséggel visszavonásra kerül.

Tekintettel arra, hogy a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. keretein belül már működik kézilabda szakosztály, javasolom, hogy ezen önkormányzati társaság működtesse 2025/26-os bajnoki idénytől a futsal szakosztályt is. A kft.-nek van tapasztalata a játékosokkal és a technikai személyzettel kötendő szerződések készítésében és a sportadminisztrációban. Mindkét sportág látványsportágnak minősül, így jogosult a TAO támogatásra, az önkormányzati kft.-nek ezzel kapcsolatos gyakorlata is van.

A Futsal Versenyszabályzat 11. § (1) bekezdésének e) pontja értelmében a 2025/26-os bajnokságban akkor indulhat a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. színeiben a felnőtt férfi futsal csapat, ha az indulási (nevezési, részvételi) joggal rendelkező sportvállalkozás ( a Bátor-Futsal Nonprofit Kft. ) az MLSZ által kiírt és szervezett versenyrendszer (bajnokság, kupa) azonos vagy magasabb bajnoki osztályában való részvétel céljából a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-ben tag lesz, és az indulási (nevezési, részvételi) jogot az MLSZ

Elnöksége előzetes jóváhagyásával erre a társaságra ruházza át. További feltétel, hogy az indulási (nevezési, részvételi) jog átruházásával érintett sportvállalkozásoknak lejárt köztartozása ne legyen.

Mindezekre tekintettel javaslom, hogy a Képviselő-testület a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. 100.000,-Ft. értékű üzletrészét 100.000,-Ft., azaz egyszázezer forint névértéken értékesítse a Bátor-Futsal Nonprofit Kft. részére.

A társaság törzstőkéje 6.000.000.-Ft, a tagok törzsbetétjeinek nagysága az ügyletet követően az alábbiak szerint fog alakulni:

- Nyírbátor Város Önkormányzata törzsbetét összege: 5.900.000.-Ft,
- Bátor-Futsal Nonprofit Kft. törzsbetét összege: 100.000.-Ft.

Szükséges továbbá, hogy a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. megvásárolja az indulási jogot a Bátor-Futsal Nonprofit Kft.-től, melynek értéke 20.000.000,-Ft.

A jogszabályi előírások lehetővé teszik, hogy az indulási jog átruházására vonatkozó szerződés hatálybalépését és a szakszövetség általi jóváhagyását követően az önkormányzat visszavásárolja a másik tag üzletrészét. Ezáltal a gazdasági társaságban újra 100 %-ban tulajdonos lesz ismét az önkormányzat úgy, hogy a futsal csapat versenyeztetésének jogi feltételei is teljesültek.

**Fentiekre tekintettel javaslom a mellékelt határozat-tervezet elfogadását !**

Nyírbátor, 2025. június 20.

**Máté Antal**  
**polgármester**

**Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő-testületének  
..../2025. (VI.25.)**

**önkormányzati határozata**

**a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-vel  
kapcsolatos döntések meghozataláról**

**A Képviselő-testület, mint alapító**

**I.**

- **értékesíti** a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. (4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.) 100.000,-Ft. értékű üzletrészét 100.000,-Ft., azaz egyszázezer forint névértéken a Bátor-Futsal Nonprofit Kft. (4300 Nyírbátor, Hunyadi utca 98., Cégjegyzékszám 15-09-090169, Adószám:32008818-2-15) részére az 1. számú mellékletben szereplő üzletrész adásvételi szerződés szerint.
- a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. Társasági szerződését a 2. számú melléklet szerint jóváhagyja
- Felhatalmazza a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére, a szerződések, jognyilatkozatok, dokumentumok valamint a társasági szerződés aláírására.
- Felkéri Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. ügyvezetőjét a cégbírószági eljárás lefolytatására.
- a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. részére 20.000.000,-Ft összegű támogatást biztosít a 2025. évi költségvetés II.8. Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. támogatása előirányzat terhére annak érdekében, hogy a Bátor-Futsal Nonprofit Kft.-től a NB I. osztályú férfi felnőtt futsal csapat versenyrendszerben (bajnokságban, kupában) való indulási megvásárolja.

**II.**

- Az MLSZ Elnökségének a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. NB I. osztályú férfi felnőtt futsal csapata versenyrendszerben (bajnokságban, kupában) való indulási jogának előzetes jóváhagyását követően, meg kívánja vásárolni a Bátor-Futsal Nonprofit Kft.-től (4300 Nyírbátor, Hunyadi utca 98., Cégjegyzékszám 15-09-090169, Adószám:32008818-2-15) a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-ben (4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.) meglévő 100.000,-Ft. értékű üzletrészét 100.000,-Ft., azaz egyszázezer forint névértéken az 3. számú mellékletben szereplő üzletrész adásvételi szerződés szerint, melynek összegét a 2025. évi költségvetés VIII. 1. Tartalék rendkívüli működési kiadásokra előirányzat terhére biztosítja.
- Felhatalmazza a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére, a szerződések, jognyilatkozatok, dokumentumok valamint a társaság alapító okiratának aláírására.
- a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. Társasági Alapító Okiratát a 4. számú melléklet szerint jóváhagyja.
- Felkéri Nyírbátori Sport- és Utánpótlás-nevelő Nonprofit Kft. ügyvezetőjét a cégbírószági eljárás lefolytatására.

## ÜZLETRÉSZ ADÁSVÉTELI SZERZŐDÉS

amely létrejött egyrészről:

**Nyírbátor Város Önkormányzata** 4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7. (adószám: 15403571-2-15; képviseli: Máté Antal polgármester), mint **eladó**

másrészről:

|                                                                                                                 |                  |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Bátor-Futsal</b>                                                                                             | <b>Nonprofit</b> | <b>Kft.</b>     |
| 4300 Nyírbátor,                                                                                                 | Hunyadi utca 98. | (Cégjegyzékszám |
| 15-09-090169, Adószám:32008818-2-15), mint <b>vevő</b> között az alulírott napon és helyen az alábbiak szerint: |                  |                 |

1./ Szerződő felek megállapítják, hogy eladó tulajdonosa a Nyíregyházi Törvényszék Cégbírósága által Cg. 15-09-084278 sz. alatt bejegyzett Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. 6.00.000.-Ft törzsbetét után járó üzletrészének.

2./ Eladó eladja az 1./ pontban megjelölt törzsbetétből 100.000.-Ft törzsbetét után járó üzletrészét névértéken vevőnek jelen okiratban írtak szerint.

3./ Vevő az adásvétel tárgyát képező 100.000.-Ft törzsbetét után járó üzletrészt a fentebb írt vételárért megvásárolja.

4./ Szerződő felek elismerik, hogy az adásvétel tárgyát képező üzletrész vételára átutalással rendezést nyert. Eladó elismeri a teljes vételár ilyen módon történő kiegyenlítését.

5./ Eladó a teljes vételár kiegyenlítésére tekintettel feltétlen és visszavonhatatlan hozzájárulását adja ahhoz, hogy vevő tulajdonjoga a társaság tagjegyzékén átvezetést nyerjen.

6./ Szerződő felek jelen okiratban nem szabályozott kérdések tekintetében a Ptk. vonatkozó rendelkezéseit tekintik irányadónak.

Szerződő felek jelen okiratot, mint akaratukkal mindenben egyezőt jóváhagyólag aláírták és a benne foglaltakat magukra nézve kötelezőnek elfogadták.

Nyírbátor, 2025. június 25.

**Nyírbátor Város Önkormányzata**  
**Máté Antal polgármester**  
**eladó**

**Bátor-Futsal Nonprofit Kft.**  
**Baksa Csaba ügyvezető**  
**vevő**

Tanú 1: ( lakcím, aláírás)

Tanú 2. ( lakcím, aláírás)

2. melléklet

**Nyírbátori Sport és Turisztikai  
Nonprofit  
Korlátolt Felelősségű Társaság**

**4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.**

**TÁRSASÁGI SZERZŐDÉS**

**Nyírbátor, 2025. június 25.**

# TÁRSASÁGI SZERZŐDÉS

## I. ÁLTALÁNOS RENDELKEZÉSEK

- 1./ A társaság cégneve: Nyírbátori Sport és Turisztikai  
Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
- A társaság rövidített neve: Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.
- 2./ A társaság székhelye: 4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.
- 3./ A társaság időtartama: határozatlan
- 4./ A társaság tagjai:
- Nyírbátor Város Önkormányzata adószáma: 15403571-2-15  
4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.  
képviseli: Máté Antal polgármester
- Bátor-Futsal Nonprofit Kft. nyilvántartási száma: 15-09-090169  
adószáma: 32008818-2-15  
4300. Nyírbátor, Hunyadi utca 98  
képviseli: Baksa Csaba ügyvezető
- 5./ A társaság tevékenységi köre:
- A társaság főtevékenysége: 93.19'08 Egyéb sporttevékenység
- A társaság egyéb tevékenységei:
- 52.10'08 Raktározás, tárolás  
55.30'08 Kempingszolgáltatás  
70.21'08 PR, kommunikáció  
79.11'08 Utazásközvetítés  
79.90'08 Egyéb foglalkozás  
86.90'08 Egyéb humán-egészségügyi ellátás  
93.11'08 Sportlétesítmény működtetése  
93.29'08 M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység  
96.04'08 Fizikai közérzetet javító szolgáltatás

A társaság tagjai kijelentik, hogy nem végeznek tiltott, kizárólag állami vagy koncessziós szerződéshez kötött tevékenységet. Hatósági engedélyhez kötött tevékenységet csak a hatáskörrel és illetékességgel rendelkező hatóság által megadott

engedély birtokában végeznek. Szakképesítéshez kötött tevékenységet csak akkor folytatnak, ha a társaság tagjai vagy alkalmazottai rendelkeznek megfelelő szakképesítéssel.

## II. TÖRZSTŐKE, GAZDÁLKODÁSI RENDELKEZÉS

1./ A társaság törzstőkéje: 6.000.000.-Ft, azaz Hatmillió forint, mely teljes egészében készpénzből áll.

2./ A tagok törzsbetéteinek nagysága:

Nyírbátor Város Önkormányzata

törzsbetét összege: 5.900.000.-Ft, amely készpénztőke

Bátor-Futsal Nonprofit Kft.

törzsbetét összege 100.000.-Ft, amely készpénztőke

A társaság tagjai kijelentik, hogy törzsbetéteiket a társaság alapításakor, a társaság cégbírósági bejegyzését követő 30 napon belül pénzügyintézetnél nyitott bankszámlára helyezik el.

3./ Vagyoni felelősség:

A társaság tartozásaiért a társaság felel saját vagyonával.

A tag felelőssége a társasággal szemben jelen társasági szerződésben meghatározott törzsbetétek szolgáltatására terjed ki. A társaság kötelezettségeiért a tagok saját vagyonukkal nem felelnek.

## III. AZ ÜZLETRÉSZ ÁTRUHÁZÁSA, FELOSZTÁSA, ÁTSZÁLLÁSA

A társaság bejegyzését követően a tagok jogait és a társaság vagyonából őket megillető hányadot az üzletrész testesíti meg. Az üzletrész mértéke a tagok törzsbetétéhez igazodik.

Minden tagnak csak egy üzletrésze lehet. Ha a tag további üzletrészeket szerez meg, üzletrésze az átvett üzletrészek arányában növekszik.

1./ Az üzletrész átruházása:

1.1. Az üzletrész a társaság tagjaira szabadon átruházható.

- 1.2. Az üzletrészt kívülálló személyre csak a törzsbetét teljes befizetése után lehet átruházni. Kívülállóra történő átruházás esetén a tagot, a társaságot vagy a taggyűlés által kijelölt személyt – ebben a sorrendben – az átruházni kívánt üzletrészre elővásárlási jog illeti meg. Az elővásárlási jog csak adásvételi szerződés útján történő átruházás esetén nyílik meg.
- 1.3. Ha a tag az átruházási szándék bejelentésétől számított 15 napon belül nem nyilatkozik, úgy kell tekinteni, hogy az elővásárlási jogával nem kívánt élni. A társaság vagy az általa kijelölt személy esetén a határidő a bejelentéstől számított 30 nap az elővásárlási jog vonatkozásában.
- 1.4. A társaság az üzletrészt saját részére csak a törzstőkén felüli vagyonából vásárolhatja meg.
- 2./ Az üzletrész átszállása:
- A tag megszűnésével üzletrésze átszáll a jogutódra.
- 3./ Az üzletrész felosztása:
- Az üzletrész csak átruházás és a megszűnt tag jogutódlása esetén osztható fel. A felosztáshoz a társaság beleegyezése szükséges.
- 4./ Az üzletrész bevonása:
- Az üzletrész bevonásának a tag kizárása, az üzletrésznek a társaság által történő megszerzése esetén, valamint törzstőke leszállítása esetén van helye, ez utóbbi esetben azonban csak akkor, ha ezt az érintett tag kéri vagy ehhez hozzájárul.

#### IV. A NYERESÉG FELOSZTÁSA

- 1./ A társaság az év végén mérleget, illetve vagyonkimutatást készít, melyből a társaság vagyoni helyzete, annak változása, a nyereség és a veszteség egyértelműen meghatározható. A mérleg elfogadásáról a taggyűlés határoz.
- 2./ A nonprofit gazdasági társaság üzletszerű gazdasági tevékenységet csak kiegészítő jelleggel folytathat, a gazdasági társaság tevékenységéből származó nyereség a tagok között nem osztható fel, az a gazdasági társaság vagyont gyarapítja.
- 3./ A nonprofit gazdasági társaság más társasági formába csak nonprofit jellegének megtartásával alakulhat át, nonprofit gazdasági társasággal egyesülhet, illetve nonprofit gazdasági társaságokká válhat szét.

#### V. A TÁRSASÁG SZERVEZETE

- 1./ A taggyűlés:

A társaság legfőbb szerve a taggyűlés, amely dönthet más szerv hatáskörébe tartozó ügyekben is. A taggyűlést legalább évente egyszer össze kell hívni.

- 1.1. A taggyűlés kizárólagos hatáskörébe a Ptk. 3:109 §-ában írtak tartoznak.
- 1.2. A taggyűlés akkor határozatképes, ha azon a törzstőke legalább fele vagy a leadható szavazatok többsége képviselve van. Ha a taggyűlés nem volt határozatképes, az emiatt megismételt taggyűlés az eredeti napirendben szereplő ügyekben a jelenlévők által képviselt törzstőke illetve szavazati jog mértékétől függetlenül határozatképes.
- 1.3. A tagokat a szavazati jog törzsbetéteik arányában illeti meg. A befizetett törzsbetétek minden 100.000.-Ft-ja egy szavazatra jogosít.
- 1.4. A taggyűlés határozatait a jelenlévő tagok szavazatainak egyszerű szótöbbségével hozza, kivéve azokat az eseteket, melyek eldöntéséhez a Ptk. minősített szótöbbséget, vagy egyhangú határozat meghozatalát kívánja meg.
- 1.5. A tagok taggyűlés tartása nélkül is határozhatnak.

Nem mellőzhető taggyűlés összehívása, ha:

- a számviteli törvény szerinti beszámoló elfogadásáról és az adózott eredmény felhasználásáról kell dönten, ha bármely tag kéri,
- 1.6. Nem szavazhat az a tag, akit a határozat kötelezettség vagy felelősség alól mentesít vagy a társaság rovására másfajta előnyben részesít, továbbá akivel a határozat szerint szerződést kell kötni, illetőleg aki ellen pert kell indítani, vagy aki egyébként érdekelt.
  - 1.7. Azok a tagok, akik olyan határozatot hoztak, amelyről tudták, hogy a tőlük elvárható gondosság mellett tudhatták, hogy a társaság jelentős érdekeit nyilvánvalóan sérti, korlátlanul és egyetemlegesen felelnek az ebből eredő kárért.
  - 1.8. A határozatképtelenség esetén a megismételt taggyűlés összehívásának rendje akként alakul, hogy az ügyvezető már az alaptaggyűlésről szóló meghívóban közli a tagsággal a határozatképtelenség esetén összehívható új időpontját, helyét azzal, hogy annak megtartására az eredeti taggyűlés után 8 nappal kerülhet sor.  
A megismételt taggyűlés a jelenlévők által képviselt törzstőke, illetve szavazati jog mértékétől függetlenül határozatképes.  
A meg nem jelent tag értesítése a taggyűlési jegyzőkönyv egy példányának megküldésével történik.

## 2./ Ügyvezető:

- 2.1. A társaság ügyeinek intézését és a társaság képviseletét a taggyűlés által választott ügyvezető látja el.

2.2. Az ügyvezető önállóan képviseli a társaságot harmadik személyekkel szemben, valamint bíróságok és más hatóságok előtt. Az ügyvezető jogkörét az ügyek meghatározott csoportjára nézve a társaság dolgozóira átruházhatja.  
A társaság dolgozói felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

2.3. Az ügyvezető feladatai:

- a tevékenységi körben felsorolt feladatok szervezése, irányítása
- a társaság képviselete,
- a tagjegyzék vezetése,
- a társaság üzleti könyveinek szabályszerű vezetése,
- a társaság fizetési kötelezettségének teljesítése,
- a társaság mérlegének, vagyonkimutatásának elkészítése,
- a mérleg-, vagyonkimutatás, valamint az eredmény felosztására irányuló javaslatnak a taggyűlés elé terjesztése
- a taggyűlés (írásbeli szavazás) előkészítése, a taggyűlés összehívása,
- a jogszabályokban előírt cégbíróági bejelentések megtétele,
- a taggyűlési határozatok nyilvántartása,
- minden olyan kérdésben való döntéshozatal, mely nem tartozik a taggyűlés kizárólagos hatáskörébe

2.4. Az ügyvezető tevékenységét a jogszabályok, jelen társasági szerződés, a társaság belső szabályzata, valamint a taggyűlés határozatai szerint köteles végezni, az ilyen tisztséget betöltő személytől általában elvárható gondossággal.

A kötelezettség megszegésével a társaságnak okozott kárért az ügyvezető a polgári jog általános szabályai szerint felelős, kivéve azt az ügyvezetőt, aki a határozat vagy intézkedés ellen tiltakozott és tiltakozását a taggyűlésnek bejelentette.

2.5. A társaság ügyvezetője:

Név: Kaliba Viktor  
Született: Nyírbátor, 1984.12.30.  
Anyja neve: Huszti Hajnalka.  
Lakcím: 4300 Nyírbátor, Szentvér u. 106

Az ügyvezető megbízatása 2026. február 28 -ig szól.  
A megbízatás kezdő időpontja: 2023. március 1.  
Az ügyvezető tisztségét munkaviszonyban látja el.

2.6. Az ügyvezető kijelenti, hogy vele szemben a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvényben, valamint az Munka Törvénykönyvében meghatározott kizáró és korlátozó körülmények nem állnak fenn.

## VI. A TÁRSASÁG CÉGJEGYZÉSE

A társaság cégjegyzése akként történik, hogy az előírt, előnyomott, illetve előnyomtatott cégnév fölé az ügyvezető önállóan írja nevét az aláírás-mintának megfelelően.

## VII.

### A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG

- 1./ A társaság háromtagú felügyelő bizottságot jelöl ki. Tagjainak megbízatása öt évre, 2022. március 30-tól 2027. március 29-ig szól.

- 2./ A felügyelő bizottság tagjai:

Bíró Ferenc  
született 1954.03.03.  
anyja neve: Baráth Róza  
4300. Nyírbátor, Debreceni út 27.

Levendáné dr. Lengyel Valéria  
születési név: Lengyel Valéria  
születetett: 1949.03.10.  
anyja neve: Molnár Erzsébet  
4300. Nyírbátor, Iskola utca 19/a

Polyák László  
született 1958.04.20.  
anyja neve: Káposztási Erzsébet  
4300. Nyírbátor, Munkácsi u. 5/A II/6

- 3./ A felügyelő szerv ügyrendjét maga állapítja meg, ülései nyilvánosak, az elnökét maga választja. Joga ellenőrizni a társaság működését és gazdálkodását. Ennek során a vezető tisztségviselőktől jelentést, a szervezet munkavállalóitól pedig tájékoztatást vagy felvilágosítást kérhet, továbbá a könyveibe és irataiba betekinthet és azokat megvizsgálhatja.

Köteles a taggyűlést tájékoztatni, ha arról szerez tudomást, hogy a társaság működése során olyan jogszabálysértés vagy a társaság érdekeit egyébként súlyosan sértő esemény, mulasztás történt, melynek megszüntetése vagy következményeinek elhárítása, illetve enyhítése a taggyűlés döntését teszi szükségessé. Köteles a taggyűlést tájékoztatni, ha a vezető tisztségviselő felelősségét megalapozó tény merül föl.

A taggyűlés a felügyelő szerv indítványára, annak megtételétől számított 30 napon belül köteles dönteni. Ha a taggyűlés a törvényes működés helyreállítása érdekében szükséges intézkedéseket nem teszi meg, a felügyelő bizottság köteles haladéktalanul értesíteni a törvényességi felügyeletet ellátó szervezetet.

## VIII.

### A KÖNYVVIZSGÁLÓ

1./ A társaság könyvvizsgálót jelöl ki, akinek megbízatása akinek megbízatása 2022. március 30-tól 2027. március 29-ig, öt évre szól. A könyvvizsgáló a jogszabályokban meghatározott feladatait az ott meghatározott felelősséggel végzi.

2./ A társaság könyvvizsgálója:

Szarka György  
Született 1956.08.21.  
Anyja neve: Tóth Piroska  
Lakcím: 4300. Nyírbátor, Söhordó út 88.  
Kamarai nyilvántartási száma: 002041

3./ A könyvvizsgáló betekinthez a társaság könyveibe, a vezető tisztségviselőktől, a felügyelő bizottság tagjaitól, illetve a társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a társaság bankszámláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, szerződéseit megvizsgálhatja.

## IX. A TÁRSASÁG MEGSZŰNÉSE

1./ A társaság a cégjegyzékből való törléssel szűnik meg.

Jogutód nélkül szűnik meg a társaság, ha:

- a társasági szerződésben (alapító okiratban, alapszabályban) meghatározott időtartam eltelt, vagy más megszűnési feltétel megvalósult
- a társaság legfőbb szerve elhatározza a társaság jogutód nélküli megszűnését,
- tagjainak száma egy före csökken, kivéve, ha az egyes társasági formákra vonatkozó szabályok ettől eltérően rendelkeznek,
- a cégbíróság a Ctv-ben meghatározott okok miatt megszünteti,
- a jogszabály így rendelkezik.

2./ A társaság jogutód nélküli megszűnése esetén – a tartós fizetéseképtelenség miatt indított felszámolás esetét kivéve – végelszámolásnak van helye.

3./ A végelszámolás lefolytatására a 2006. évi V. törvény rendelkezéseit kell alkalmazni.

4./ A társaság megszűnése esetén a hitelezők kielégítése után fennmaradó vagyonból először a pótbefizetéseket kell visszatéríteni, majd a további részt a tagok között a törzsbetétek arányában kell felosztani.

## X. VEGYES RENDELKEZÉSEK

1./ Jelen társasági szerződésben nem szabályozott kérdésekben a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény rendelkezései az irányadóak.

2./ A társaság megbízást ad Dr. Murvay Gábor ügyvéd részére jelen okirat elkészítésére, ellenjegyzésére és cégbírószági eljárásban képviselői ellátására.

Jelen társasági szerződést szerződő felek elolvasás után, mint akaratukkal mindenben megegyezőt helybenhagyólag aláírták.

Nyírbátor, 2025. június 25.

.....  
Nyírbátor Város Önkormányzata  
Máté Antal polgármester

.....  
Bátor-Futsal Nonprofit Kft.  
Baksa Csaba ügyvezető

Ellenjegyzem:

**Dr. Murvay Gábor**  
ügyvéd

**ÜZLETRÉSZ ADÁSVÉTELI SZERZŐDÉS**

amely létrejött egyrészről:

|                                                         |                  |                 |
|---------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>Bátor-Futsal</b>                                     | <b>Nonprofit</b> | <b>Kft.</b>     |
| 4300 Nyírbátor, Hunyadi utca 98.                        |                  | (Cégjegyzékszám |
| 15-09-090169, Adószám:32008818-2-15), mint <b>eladó</b> |                  |                 |

másrészről:

**Nyírbátor Város Önkormányzata** 4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7. (adószám: 15403571-2-15; képviseli: Máté Antal polgármester), mint **vevő** között az alulírott napon és helyen az alábbiak szerint:

- 1./ Szerződő felek megállapítják, hogy eladó tulajdonosa a Nyíregyházi Törvényszék Cégbírósága által Cg. 15-09-084278 sz. alatt bejegyzett Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. 100.000.-Ft törzsbetét után járó üzletrészenek.
- 2./ Eladó eladja az 1./ pontban megjelölt 100.000.-Ft törzsbetét után járó üzletrészt névértéken vevőnek jelen okiratban írtak szerint.
- 3./ Vevő az adásvétel tárgyát képező 100.000.-Ft törzsbetét után járó üzletrészt a fentebb írt vételárért megvásárolja.
- 4./ Szerződő felek elismerik, hogy az adásvétel tárgyát képező üzletrész vételára átutalással rendezést nyert. Eladó elismeri a teljes vételár ilyen módon történő kiegyenlítését.
- 5./ Eladó a teljes vételár kiegyenlítésére tekintettel feltétlen és visszavonhatatlan hozzájárulását adja ahhoz, hogy vevő tulajdonjoga a társaság tagjegyzékén átvezetést nyerjen.
- 6./ Szerződő felek jelen okiratban nem szabályozott kérdések tekintetében a Ptk. vonatkozó rendelkezéseit tekintik irányadónak.

Szerződő felek jelen okiratot, mint akaratukkal mindenben egyezőt jóváhagyólag aláírták és a benne foglaltakat magukra nézve kötelezőnek elfogadták.

Nyírbátor, 2025. július 20.

**Nyírbátor Város Önkormányzata**  
**Máté Antal polgármester**  
**vevő**

**Bátor-Futsal Nonprofit Kft.**  
**Baksa Csaba ügyvezető**  
**eladó**

Tanú 1: ( lakcím, aláírás)

Tanú 2. ( lakcím, aláírás)

**Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit**

**Korlátolt Felelősségű Társaság**

**4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.**

## **ALAPÍTÓ OKIRAT**

**Nyírbátor, 2025. július 20.**

## ALAPÍTÓ OKIRAT

### **1. A társaság cégneve, székhelye**

- 1.1. A társaság cégneve: Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

A társaság rövidített cégneve:

- 1.2. A társaság idegen nyelvű cégneve: .....

A társaság idegen nyelvű rövidített cégneve: .....

- 1.3. A társaság székhelye: 4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.

A társaság székhelye

a) egyben a központi ügyintézés helye is.

b) nem azonos a központi ügyintézés helyével.

központi ügyintézés helye: 4300 Nyírbátor, Iskola u. 19.

- 1.4. A társaság telephelye(i): 4300. Nyírbátor, Fürdő utca 1.  
4300 Nyírbátor, Iskola u. 19.

- 1.5. A társaság fióktelepe(i): .....

- 1.6. A cég e-mail elérhetősége: sportesturisztika@nyirbator.hu

1.7. A társaság célja: A kézilabda sport működtetése mind a versenysport mind az utánpótlás nevelés területén. A nyírbátori Sárkány Wellness és Gyógyfürdő, a Sárkány Apartman és Kemping és a gyógyászati kezelő üzemeltetése. Nyírbátor idegenforgalom, turizmus feladatainak ellátása, városmarketing.

### **2. A társaság tagja**

Név: Nyírbátor Város Önkormányzata

Adószám: 15403571-2-15

Cím: 4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.

Képviseli: Máté Antal polgármester

### **3. A társaság tevékenységi köre**

- 3.1. Főtevékenység: 93.19'08 Egyéb sporttevékenység

- 3.2. Egyéb tevékenységi kör:

52.10'08 Raktározás, tárolás

55.30'08 Kempingszolgáltatás  
70.21'08 PR, kommunikáció  
79.11'08 Utazásközvetítés  
79.90'08 Egyéb foglалás  
86.90'08 Egyéb humán-egészségügyi ellátás  
93.11'08 Sportlétesítmény működtetése  
93.29'08 M.n.s. egyéb szórakoztatás, szabadidős tevékenység  
96.04'08 Fizikai közérzetet javító szolgáltatás

#### **4. A társaság vagyona**

4.1. A társaság törzstőkéje 6.000.000.-Ft, azaz Hatmillió forint, amely 3.000.000.-Ft, azaz Hárommillió forint készpénzből és 3.000.000.-Ft, azaz Hárommillió forint apportból áll.

4.2. Az alapító tagok a társaság alapítását követő 30 napon belül pénzügyintézetnél nyitott bankszámlaszámra helyezték el a társaság törzstőkéjét. A társaság jelenlegi tagja a 2018 november 7.-én történt üzletrész adásvétel útján lett az egyszemélyi tulajdonos. A társaság törzstőkéje 2019 augusztus 28.-án 3.000.000.-Ft apporttal került megemelésre.

#### **5. A tag törzsbetétje**

Név: Nyírbátor Város Önkormányzata

A törzsbetét összege: 6.000.000.-Ft

A törzsbetét összetétele: 3.000.000.-Ft készpénz és 3.000.000.-Ft apport.

#### **6. Az egyszemélyes társaság működése**

6.1. Az egyszemélyes társaság a saját üzletrészét nem szerezheti meg.

6.2. Ha az egyszemélyes társaság az üzletrész felosztása vagy a törzstőke felemelése folytán új tagokkal egészül ki és így többszemélyessé válik, a tagok kötelesek az alapító okiratot társasági szerződésre módosítani.

#### **7. A nyereség felosztása**

7.1. A társaság az év végén mérleget, illetve vagyonkimutatást készít, amelyből a társaság vagyoni helyzete, annak változása, a nyereség és a veszteség egyértelműen meghatározható. A mérleg elfogadásáról az alapító határoz.

7.2. A nonprofit gazdasági társaság üzletszerű gazdasági tevékenységet csak kiegészítő jelleggel folytathat, a gazdasági társaság tevékenységéből származó nyereség nem osztható fel, az a gazdasági társaság vagyonát gyarapítja.

- 7.3. A nonprofit gazdasági társaság más társasági formába csak nonprofit jellegének megtartásával alakulhat át, nonprofit gazdasági társasággal egyesülhet, illetve nonprofit gazdasági társaságokká válhat szét.

## **8. Az alapítói határozat**

- 8.1. A taggyűlés hatáskörébe tartozó kérdésekben a tag írásban határoz és a döntés az ügyvezetéssel való közléssel válik hatályossá.
- 8.2. A legfőbb szerv hatáskörét a tag gyakorolja.

## **9. A társaság ügyvezetése**

- 9.1. A társaság ügyvezetője és képviselője:

Név: Kaliba Viktor  
Született: Nyírbátor, 1984.12.30.  
Anyja neve: Huszti Hajnalka.  
Lakcím: 4300 Nyírbátor, Szentvér u. 106

Az ügyvezető megbízatása 2026. február 28 -ig szól.  
A megbízatás kezdő időpontja: 2023. március 1.  
Az ügyvezető tisztségét munkaviszonyban látja el.

## **10. Cégjegyzés**

- 10.1. A cégjegyzés akként történik, hogy a társaság előírt, előnyomott vagy nyomtatott cégneve fölé az ügyvezető önállóan írja nevét az aláírás-mintának megfelelően.

## **11. A társaság működésének ellenőrzése, a felügyelő bizottság**

- 11.1. Az alapító háromtagú felügyelő bizottságot jelöl ki. Tagjainak megbízatása öt évre, 2022. március 30-tól 2027. március 29-ig szól.

- 11.2. A felügyelő bizottság tagjai:

Bíró Ferenc  
született 1954.03.03.  
anyja neve: Baráth Róza  
4300. Nyírbátor, Debreceni út 27.

Levendáné dr. Lengyel Valéria  
születési név: Lengyel Valéria  
születetett: 1949.03.10.  
anyja neve: Molnár Erzsébet  
4300. Nyírbátor, Iskola utca 19/a

Polyák László  
született 1958.04.20.  
anyja neve: Káposztási Erzsébet  
4300. Nyírbátor, Munkácsi u. 5/A II/6

11.3. A felügyelő szerv ügyrendjét maga állapítja meg, ülései nyilvánosak, az elnökét maga választja. Joga ellenőrizni a társaság működését és gazdálkodását. Ennek során a vezető tisztségviselőktől jelentést, a szervezet munkavállalóitól pedig tájékoztatást vagy felvilágosítást kérhet, továbbá a könyveibe és irataiba betekinthez és azokat megvizsgálhatja.

Köteles az alapítót tájékoztatni, ha arról szerez tudomást, hogy a társaság működése során olyan jogszabálysértés vagy a társaság érdekeit egyébként súlyosan sértő esemény, mulasztás történt, melynek megszüntetése vagy következményeinek elhárítása, illetve enyhítése az alapító döntését teszi szükségessé. Köteles az alapítót tájékoztatni, ha a vezető tisztségviselő felelősségét megalapozó tény merül föl.

Az alapító a felügyelő szerv indítványára, annak megtételétől számított 30 napon belül köteles dönteni. Ha az alapító a törvényes működés helyreállítása érdekében szükséges intézkedéseket nem teszi meg, a felügyelő bizottság köteles haladéktalanul értesíteni a törvényességi felügyeletet ellátó szervezetet.

## **12. A könyvvizsgáló**

12.1. Az alapító könyvvizsgálót jelöl ki, akinek megbízatása 2022. március 30-tól 2027. március 29-ig, öt évre szól. A könyvvizsgáló a jogszabályokban meghatározott feladatait az ott meghatározott felelősséggel végzi.

12.2. A társaság könyvvizsgálója:

Szarka György  
Született 1956.08.21.  
Anyja neve: Tóth Piroska  
Lakcím: 4300. Nyírbátor, Söhördő út 88.  
Kamarai nyilvántartási száma: 002041

12.3. A könyvvizsgáló betekinthez a társaság könyveibe, a vezető tisztségviselőktől, a felügyelő bizottság tagjaitól, illetve a társaság munkavállalóitól felvilágosítást kérhet, a társaság bankszámláját, pénztárát, értékpapír- és áruállományát, szerződéseit megvizsgálhatja.

## **13. A társaság megszűnése**

A társaság jogutód nélküli megszűnése esetében a hitelezők kielégítése után fennmaradó vagyon az alapítót illeti meg.

## **14. Egyéb rendelkezések**

14.1. Azokban az esetekben, amikor a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (Ptk.) a társaságot kötelezi arra, hogy közleményt tegyen közzé, a társaság e kötelezettségének a Céglapban tesz eleget.

14.2. A jelen alapító okiratban nem szabályozott kérdésekben a Ptk. rendelkezéseit kell alkalmazni.

Kelt: Nyírbátor, 2025. július 20.

.....  
**Nyírbátor Város Önkormányzata**  
Máté Antal polgármester  
alapító

Ellenjegyzem:  
Nyírbátor, 2025.

**Dr. Murvay Gábor**  
ügyvéd  
KASZ-3606576

#10 - 1288/12228

09/5610 2/2025

**Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-  
Felügyelőbizottságának  
4/2025. (VI.23.)  
FEB határozata**

**a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-vel  
kapcsolatos döntések meghozataláról**

**A Felügyelőbizottság támogatja, hogy a Képviselő-testület, mint alapító**

**I.**

- értékesítse a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. (4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.) 100.000,-Ft. értékű üzletrészt 100.000,-Ft., azaz egyszázezer forint névértéken a Bátor-Futsal Nonprofit Kft. (4300 Nyírbátor, Hunyadi utca 98., Cégjegyzékszám: 15-09-090169, Adószám: 32008818-2-15) részére az 1. számú mellékletben szereplő üzletrész adásvételi szerződés szerint.
- a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. Társasági szerződését a 2. számú melléklet szerint jóváhagyásra javasolja.
- Javasolja felhatalmazni a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére, a szerződések, jognyilatkozatok, dokumentumok, valamint a társasági szerződés aláírására.
- Javasolja felkérni a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. ügyvezetőjét a cégbíróági eljárás lefolytatására.
- javasolja a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. részére 20.000.000,-Ft összegű működési támogatás biztosítását a 2025. évi költségvetés terhére annak érdekében, hogy a Bátor-Futsal Nonprofit Kft.-től a NB I. osztályú férfi felnőtt futsal csapat versenyrendszerben (bajnokságban, kupában) való indulási jogot megvásárolja.

**II.**

- Javasolja, hogy az MLSZ Elnökségének a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. NB I. osztályú férfi felnőtt futsal csapata versenyrendszerben (bajnokságban, kupában) való indulási jogának előzetes jóváhagyását követően, vásárolja meg a Bátor-Futsal Nonprofit Kft.-től (4300 Nyírbátor, Hunyadi utca 98., Cégjegyzékszám: 15-09-090169, Adószám:32008818-2-15) a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft.-ben (4300. Nyírbátor, Szabadság tér 7.) meglévő 100.000,-Ft. értékű üzletrészt 100.000,-Ft., azaz egyszázezer forint névértéken az 3. számú mellékletben szereplő üzletrész adásvételi szerződés szerint, melynek összegét a 2025. évi költségvetés terhére biztosítsa.
- Javasolja felhatalmazni a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére, a szerződések, jognyilatkozatok, dokumentumok, valamint a társaság alapító okiratának aláírására.
- a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. Társasági Alapító Okiratát a 4. számú melléklet szerint jóváhagyásra javasolja.

- Javasolja felkérni a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. ügyvezetőjét a cégbírósági eljárás lefolytatására.

Nyírbátor, 2025.06.23.



**Bíró Ferenc**  
**FEB elnöke**