

Pályázat

a

Nyírbátori

Művelődési Központ és Könyvtár,

mint

integrált kulturális intézmény

Igazgató (intézményvezető)

munkakör

betöltésére

Nyilvános példány

2025

Bohács József

Pályázat

Vezetési program

a

Nyírbátori

Művelődési Központ és Könyvtár,

mint

integrált kulturális intézmény

Igazgató (intézményvezető)

munkakör

betöltésére

2025

Készítette:

Bohács József

Tartalomjegyzék:

I.	Küldetés és célmeghatározás	3
1.	Küldetés	3
2.	Célmeghatározás	3
II.	Helyzetelemzés	4
1.	Szabályozási háttér	4
2.	Eszközrendszer elemzése	5
III.	Szakmai célok	7
1.	Formális, nem formális és informális tanulási formák	7
2.	Lokális értékek teremtése, feltárása, megismertetése és beépítése a helyi kultúrába	9
3.	Az egyetemes, nemzeti, kisebbségi kultúrák értékeinek megismertetése, ápolás	9
4.	Az ünnep kultúrájának gondozása	10
5.	Művelődési közösségek támogatása	11
6.	Közélet fejlesztése	11
7.	Szabadidő hasznos eltöltésében közreműködés	12
8.	Mentális, szociális és életmódbeli problémák kezelése, prevenció	13
9.	Gyermekek és ifjúsági funkciók	13
10.	Időskorúak közösségi életének támogatása	13
11.	Szórakozási és élmény funkciók	15
12.	Kiemelt rendezvények	16
13.	Szolgáltatások	17
14.	Kapcsolat rendszer	18
IV.	Célmeghatározásból eredő feladatok	21
1.	Igazgatási- gazdasági feladatok	21
2.	Intézményvezetése	21
3.	Eszközállomány javítása	22
V.	Követelményrendszer, és a teljesítmények ellenőrzése és értékelése	23
1.	Követelményrendszer	23
2.	Teljesítmények ellenőrzése és értékelése	23
VI.	Összegzés	24

Vezetési program

I. Küldetés és célmeghatározás:

1. Küldetés

Napjainkban egyre többen felismerik, hogy a kultúra és a turisztika, a gazdasági fejlődés között erős a kapcsolat. Azt szeretném, hogy Nyírbátorban olyan programok legyenek, amikre a térségben, illetve országszerte felfigyelnek.

A programszervezés ne intézményben gondolkodjon, hanem projektekben, fesztiválokban, szabadtéri eseményekben, amelyeket szervezési feladatoknak tekintünk akár önkéntesek, akár külső szakemberek bevonásával, akik esetleg csak addig dolgoznak együtt, amíg egy-egy program fut. A változó csapatösszetétellel lehetőség van a rendezvények megújítására, új ötletekkel való frissítésére. Az is célom, hogy a nagy rendezvényeinket a nemzetközi körforgásba is bevigyük. Folytatódjanak, alakuljanak olyan hagyományos rendezvények, amelyek a Kárpát-medencében élő magyarságot képesek összefogni.

2. Célmeghatározás:

Pályázatommal Nyírbátor városának a Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár intézményének tevékenységét kívánom segíteni, hogy a város, a megye, hazánk, a Kárpát-medence, valamint a világ kulturális, társadalmi, gazdasági törekvéseit megmutathassuk Nyírbátor lakóinak, valamint a városba látogatóknak.

Képviselni szeretném azokat az értékeket, tapasztalatot, szakértelmet, amit az intézményben dolgozók felhalmoztak munkájuk során.

Az intézmény működésével erősíteni kívánom nemzeti hagyományaink megismerését, illetve ápolását, mélyíteni kívánom nemzeti értékeinket. Erősíteni szeretném a lokálpatriotizmust.

Az intézménnyel reprezentálni kívánom Nyírbátor kulturális sokszínűségét hazánk más területén élők számára, a testvérvárosaink lakói és a világ bármely pontján élők részére is, azaz képviselni Nyírbátor kulturális, társadalmi életét itthon és külföldön.

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár a jövőben is szolgálja ki az itt élők igényeit, de nyisson újabb nézőpontokat, emelje ki az értékeket az emberekben, szélesítse a lakosság igényeit, érték ítéletét.

Az intézményt alkalmassá kívánom tenni, hogy támogassa a civil kezdeményezéseket, azokat segítve, koordinálva. Tevékenységemmel erősíteni kívánom a helyi társadalom közösségi kultúráját.

Az intézményt fejleszteni kívánom abban a tekintetben is, hogy járuljon hozzá az emberek egész életen átnyúló tanulási folyamatában, segítve a térség gazdasági, foglalkoztatási helyzetét.

Bővíteni kívánom az együttműködést a megye kulturális intézményeivel, valamint a kultúrát, az oktatást, a turisztikát segítő szervezetekkel, valamint a gazdasági élet szereplőivel is.

Tevékenységem költségtakarékos és hatékony módon kívánom megvalósítani, de úgy, hogy a szervezeti és a munkatársaim egyéni szemszögei találkozzanak.

II. Helyzetelemzés:

1. Szabályozási háttér:

A Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár, mint integrált kulturális intézmény működésének jogi keretét döntően az alábbi törvények, illetve rendelkezések határozzák meg:

2013. évi V. tv. a Polgári Törvénykönyvről

2012. évi I. tv. a munka törvénykönyvéről

2011. évi CXCV. tv. az államháztartásról

2007. évi CLII. tv. egyes vagyonyilatkozat-tételi kötelezettségekről

1999. évi LXXVI. tv. a szerzői jogról

1993. évi XXIII. tv. a Nemzeti Kulturális Alapról

1997. évi CXL. törvény, a kulturális javak védelméről és a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről, amely tartalmazza kulturális javak védelmét, és a közművelődés és a helyi közművelődés szabályait, feladatait, finanszírozási és támogatási alapelveit. A törvényt egyébként módosította az **1998. évi LXXXVI.**, az **1998. évi XC.**, az **1999. évi LXXV.**, az **1999. évi CXXV.**, a **2000. évi CXIII.**, valamint a **2000. évi CXXXIII** törvény, valamint a **2001. évi LXIV.** törvény a kulturális örökség védelméről.

Az intézmény **gazdálkodását** alapvetően az **1992. évi XXXVIII. tv.** és annak végrehajtási rendje, valamint az önkormányzat idevonatkozó rendeletei határozzák meg, valamint a **2011. évi CXCV.** törvény az államháztartásról.

1990. évi LXV. törvény a helyi önkormányzatokról, **2011. évi CLXXXIX. törvény** Magyarország helyi önkormányzatairól, illetve a T/4864 a helyi önkormányzatokról.

A civil szervezetek segítését, működtetését pedig a **1997. évi CXL. törvény**, az 1989. évi III. törvény a gyülekezési jogról, illetve a 1997. évi CLVI. tv. a közhasznú szervezetekről, és a **2011. évi CLXXV. törvény** az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról, valamint a **350/2011.(XII.30.) Korm. rendelet** a civil szervezetek gazdálkodása, az adománygyűjtés és a közhasznúság egyes kérdéseiről.

379/2017. (XII. 11.) Korm. rendelet a nyilvános könyvtárak jegyzékének vezetéséről

378/2017. (XII. 11.) Korm. rendelet a kulturális szakemberek szakmai továbbképzésének nyilvántartásba vételi szabályairól

368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról

23/2011. (III. 8.) Korm. rendelet a zenés, táncos rendezvények működésének biztonságosabbá tételéről

2010. évi CLXXXV. törvény a médiaszolgáltatásokról és a tömegkommunikációról

2010. évi CIV. törvény a sajtószabadságról és a médiatartalmak alapvető szabályairól

Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő-testületének 19/2021.(VIII.25) önkormányzati rendelete a közművelődésről, valamint annak módosítása a 6/2023.(II.13) önkormányzati rendelet alapján.

Elképzeléseimet, a fenti szabályzókat betartva kívánom megvalósítani.

2. Eszközrendszer elemzése:

A **Nyírbátori Művelődési Központ és Könyvtár** integrált közművelődési intézmény, melyet Nyírbátor Város Önkormányzata 2023. március 1. hatállyal hozott létre.

Székhelyintézmény:

Városi Könyvtár (4300 Nyírbátor, Szabadság tér 24.), mely az 1950-es évek óta, a Nyírbátorban élő lakosság részére nyilvános könyvtári ellátást biztosít. Szolgáltatásait bármely más, magyar és külföldi állampolgár is igénybe veheti, mivel az országos könyvtári rendszer része.

Telephelyek:

Művelődési Központ (4300 Nyírbátor, Szabadság tér 8-9.)

A 2006. április 20-án átadott épületben Nyírbátor és a vonzáskörzetében élők számára biztosítja a közművelődéshez szükséges feltételeket. Modern, jól felszerelt létesítmény.

Bátor Média (4300 Nyírbátor, Szabadság tér 8-9.)

A Művelődési Központ épülete ad otthont 2015 óta a Bátor Média stúdiójának. A térségben több mint 100 település lakosságát érik el.

Ifjúsági és Családi Kuckó (4300 Nyírbátor, Édesanyák útja 3.)

A telephely 2017 áprilisában nyílt meg a közönség számára. A közösségi tér elsősorban amely gyerekek, fiatalok, kisgyermekes családok részére nyújt közművelődési, szabadidős szolgáltatásokat.

Városi Galéria (4300 Nyírbátor, Szentér u. 7.)

A régi Alkotóház épületének felújítását követően időszakos kiállítóhellyé vált. Falai között elsősorban a helyi és környékbeli alkotóművészek mutatkozhatnak be. Az épület ad otthont a Nyírbátori Fúvószenekar, a Bátor Brass Ensemble és a Tinódi Vegyeskar próbáinak is.

Közösségi Ház (4300 Nyírbátor, József A u.23/b.)

Vallási csoportok összejövetelének helyszíne, illetve felzárkóztató képzések, tanfolyamok lebonyolítását tudjuk itt biztosítani.

Személyi állomány:

Közművelődési intézmény: 14 fő főállású dolgozó

2 fő közművelődési szakember

5 fő közművelődési munkát segítő munkatárs

1 fő grafikus

1 fő ügyintéző

3 fő műszaki munkatárs, karbantartó

2 fő kisegítő, takarító

Könyvtár: 8 fő főállású dolgozó

7 fő szakdolgozó

- 3 fő főiskolai végzettséggel

- 4 fő középfokú végzettséggel

1 fő takarító

Bátor Média: 10 fő dolgozó
 4 fő főállású dolgozó
 3 fő részmunkaidős dolgozó
 3 fő vállalkozói jogviszony

Tárgyi adottságok:

Művelődési Központ:

Az aktuális tűz-, érintésvédelmi vészvilágító rendszer felülvizsgálatok rendszeresen megtörténtek. Az épület működéséhez szükséges karbantartások, mint az épületgépészet, színpadtechnika, színpadgépészet, klímaberendezés, felvonó, riasztórendszer és telefonközpont rendszeresen elvégzésre kerülnek. Kisebb javítások, felújítások az épület helyiségeiben megtörténtek. Ennek ellenére beázások történnek, aminek következtében néhány helyen töredezett a járólap. A külső, szabadtéri rendezvények megvalósításához saját technikával az intézmény nem rendelkezik.

Városi Könyvtár:

A közelmúltban napelem rendszert telepítettek a tetőszerkezetére, festés, mázolás történt a belső térben. Az intézmény könyvtári telephelyén Digitális Jólét Pontként működik, és ingyenes wifi elérést biztosít. Az épület fűtés rendszere, vízvezetéke, illetve a burkolatok nagy része korszerűtlen és nem rendelkezik akadálymentesítéssel. A bútorok többsége elavult.

Bátor Média:

A szerkesztőség a Művelődési Központ földszintjén helyezkedik el. Képviselik az írott és multimédiát. Felszereltsége alkalmas a saját gyártású műsorok előállítása mellett helyszíni közvetítésre is. A helyi televíziókhoz mérten korszerűbb eszközökkel készítik a műsorokat az évente történő beszerzéseknek köszönhetően. Csapatuk fejlesztette az önálló digitális platformokon való megjelenést, önálló Youtube csatornával, Facebook oldallal. Az ezt kiszolgálni képes technikai háttérrel megteremtették.

Városi Galéria:

Az épület tetőszerkezetét a közelmúltban felújították, belső festés történt. A kiállítóterem kialakításával új kazánt és berendezést kapott.

Ifjúsági és Családi Kuckó:

Az intézmény ezen telephelyének megújult az udvara, szervízút került kialakításra, kerítés javítást és kapu telepítést és kazán javítást végeztek el.

Közösségi Ház:

A telephely kamera-rendszerét és kazánjának javítását végezték el a közelmúltban.

III. Szakmai célok:

1. Formális, nem formális és informális tanulási formák:

Növelni kell a kulturális és más szakmai konferenciákat a térség gazdasági, kulturális adottságainak fejlesztése érdekében. Ehhez kapcsolódóan **pályaorientációs tevékenységet** is szeretném beilleszteni az intézménybe. Akár iskolák számára, ahol foglalkozásokat bemutató előadásokat, üzemlátogatásokat lehet megvalósítani, akár **gazdaságot segítő előadások** megtartásával a gazdálkodók számára, a kamarákkal együttműködve.

Ugyanakkor folytatni kell az eddig indított és megkedvelt életmód, életvezetési, gazdálkodást segítő **klubokat, foglalkozásokat, képzési programokat** így kiszolgálva a lakosság igényeit, emelve a térség képzési potenciálját, javítva annak foglalkoztatási helyzetét

Fokozottabban meg kell szólítani az időseket és a fiatalokat. Ezt játékok, vetélkedők, klubok formájában tartom elsősorban megvalósíthatónak, de a programok kínálatát is érdemes felülvizsgálni. A fiatalok számára **zenei ízléseken alapuló klubok** létrehozását tartom fontosnak, illetve a számítástechnikával, informatikával, nyelvekkel foglalkozó klubokat. A fiatalok számára fontos, hogy olyan programokat nyújtsunk, melyek erősítik nemzeti érzéseiket, gondolkodás módjukat.

Külön figyelmet érdemel a fiatal felnőttek a 25-40 év körüli korosztálya, akik látogatása viszonylag elmarad szinte minden közösségi szintéren- fokozott család és gazdasági tevékenységük miatt. Nekik a család hatékonyságát, illetve a vállalkozásokat, gazdálkodást segítő programokat kell szervezni.

A hagyományos könyvtári szolgáltatások, munkafolyamatok biztosítása mellett erősíteni kívánom a **helyismereti állomány retrospektív és a kurrens bibliográfiájának feldolgozását**, hozzáférhetőségét.

A könyvtárak már rég nem csak fizikai gyűjtemények, hanem **digitális tudásközpontok** is. Lehetőséget látok az **e-könyvek, hangoskönyvek, adatbázisok és online folyóiratok** számának növelésére, valamint ezek felhasználóbarát elérésére (pl. mobilapplikáció, otthoni hozzáférés).

A jövő könyvtárának megteremtésére alkalmazhatunk innovatív technológiákat is, mint a **kiterjesztett valóság (AR), virtuális valóság (VR)** eszközök alkalmazására oktatási és szórakoztatási célokra, **3D nyomtatásra**, vagy akár **robotika** alapjainak bevezetésére workshopok keretében.

A hosszú távú stratégiával a jövő könyvtára költséghatékonyabb, felhasználóbarát, olvasó barát lehet **automatizált könyvtári rendszerek** alkalmazásával, mint az RFID alapú önkiszolgáló rendszerek, vagy az **intelligens polcrendezés**, vagy a gépi tanulás alapú **ajánló rendszerek** bevezetésével a felhasználói élmény javítására.

A könyvtári hálózat erősítése, megyei szintű egységes digitális tartalmak megosztása, közvetítése. A **digitális könyvtári katalógus** használatának népszerűsítése, készség szintű használatának erősítése minden korcsoportban.

Tovább kívánom erősíteni a könyvtár és **könyvtárhasználati órák** szerepét az általános- és a középiskolások körében.

Nagy hangsúlyt kívánok fordítani a gyerekek olvasóvá nevelésére, valamint a könyvtárhasználók körének bővítésére, számának növelésére. Ezt a célt szolgálják rendszeres könyvtári programjaink, rendezvényeink:

- Klubfoglalkozások,
- „Mesedélelőttök”, „Mesedélutánok”,
- Interaktív könyvtári foglalkozások óvodás és kisiskolás korosztálynak, valamint a könyvtári és könyvtárhasználati órák általános- és középiskolások számára.
- Könyvtári foglalkozásokat szervezünk kisgyermekes családoknak délelőttönként június és augusztus hónapban legalább heti rendszerességgel „Mesés nyár” címmel.

Fontosnak tartom a könyvtári programok szervezését valamennyi korosztály számára, legyen szó könyvkiállításról, író-olvasó találkozóról, vetélkedőről, kiállításokról.

Könyvtári rendezvények tekintetében kiemelt szerepet szánok az **Internet Fiestának**, a Költészet napi programnak, a „**Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei Gyermekkönyvhónap**”-nak és az **Ünnepi Könyvhétnek**, valamint az „**Országos Könyvtári Napok**” rendezvénysorozat programjainak.

Igény szerint, előre egyeztetett időpontban vállalnánk a könyvtári, könyvtárhasználati órákat, DJP Pontot bemutató foglalkozások megtartását általános és középiskolai tanulók számára.

Óvodások és alsó tagozatos diákok számára „**Mesedélelőttök**” „**Mesedélutánok**” formájában tartanánk könyvtári, könyvtárhasználati foglalkozásokat, egy-egy mese játékos, dramatikus feldolgozásával próbálnánk a gyerekek figyelmét ráirányítani az olvasás, a könyv- és könyvtárhasználat szerepére, fontosságára.

Együttműködünk civil szervezetekkel, igény szerint könyvtári foglalkozásokat tartunk számukra.

Az intézményt erősíteni kell **képzések, oktatások** lebonyolításában, bővíteni kell az ezeket kiszolgáló eszközök lehetőségét. Erősíteni kell a munkaképesség növelését célzó képzések, programok, tanfolyamok szervezését.

A könyvtár ne csak olvasótermekből álljon, hanem **kreatív workshopok, előadások, kiállítások, co-working terek, vagy akár csendes tanulóhelyek** is legyenek benne.

Ismeretterjesztő alkalmak növelése az intézményben, előadások szervezésével aktuális témakörökben, gazdaság, gazdálkodás, életmód, társadalomismereti területeken.

Javítani kívánom a felnőtt lakosság **digitális kompetenciáinak fejlesztését**, akár speciális társadalmi rétegek felhasználói szintű képzésével. Új médiumok megismertetése, internet alapú kapcsolatok bemutatása- blog, chat, video megosztás.

Szerencsés lenne az informatikai szolgáltatás javítása minden közösségi térben az intelligens város kialakítása és az információk szabad elérése érdekében.

A koordináló, informáló tevékenységhez szorosan illeszkedik, illetve azt jól kiegészítené a Bátor Média, amellyel pontos ismereteket, adatokat nyújthatunk a város, esetleg a megye kulturális, művelődési, turisztikai történeteiről nem csak a helyiek, hanem az ország lakosai számára is.

Cél, hogy intézmény információs - oktatást támogató centrummá váljon, szolgálja az általános művelődési igények kielégítését, lehetőséget teremtsen az általános- és szakmai tájékozódáshoz, a szabadidő hasznos eltöltéséhez, valamint közösségi színtérként, oktatási - képzési, továbbképzési helyszínként valamennyi korosztály számára nyújtson lehetőséget.

Az intézmény a továbbtanulók könyvtára is lehetne, a város lakóin kívül a vonzáskörzet igényeit is kielégítve, a **felsőoktatásban résztvevők számára lehetővé téve a szakirodalomhoz**, a helyismereti dokumentumokhoz történő széleskörű, gyors és hatékony hozzáférést.

Felkészíti a tanulókat az információs rendszerek iskolán kívüli kezelésére, meghatározó szerepet játszik az életen át tartó tanulásban, szolgálja a formális oktatáson kívüli képzést és tanulást, a könyvtári szolgáltatások szélesítésével arra törekszünk, hogy az információhoz való hozzáférés biztosításával a területi különbségeket csökkentjük.

Új lakossági réteget vonhatunk be, kiemelt célcsoportjaink a gyermek- és ifjúsági korosztály (4—18 év), a valamilyen szempontból hátrányos helyzetben élő felnőttek, fiatal felnőttek, nyugdíjasok, akik számára a könyvtári és kulturális szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés lehetőségét próbáljuk biztosítani. Lehetővé kell tennünk a valamilyen szempontból hátrányos helyzetben élők könyvtárhasználatát.

2. Lokális értékek teremtése, feltárása, megismertetése és beépítése a helyi kultúrába

Segíteni a helyi szellemi, művészeti értékeinek feltárását, megismertetését. Bemutatva a város és a térség alkotóit, hagyomány ápolóit, a városi értéktár értékeit, a téma tudományos kutatóinak tevékenységét, kiállítások, előadások, produkciók formájában.

Szép és színvonalas művészeti anyag állítható össze a helyi, illetve a megye képzőművészeinek bemutatkozásával, népművészeti alkotóink kiállításával. Maradandó élményt jelenthet a város kulturális csoportjainak fellépése, valamint a megye előadó művészeinek bármely előadása is.

Szeretnék további teret adni az eddigi színvonalas szakmai munkának, amit az Intézmény eddig is folytatott. Ennek keretében szeretném rendszeressé tenni, erősíteni a **gyakornoki mentorálást** a művelődési, mint könyvtári telephelyeken, illetve a Bátor Médiában.

Szeretnék megvalósítani egy **Nyírbátori Kalendáriumot**, ami a településen élők bevonásával, részvételével íródik, állítható össze. Évente bemutatva a város eseményeit, történéseit, visszatekintést ad a várost érintő eseményekről. Szerepelhet továbbá benne megszületett gyermekek neve, a házasságkötés, az óvodai-, iskolai- középiskolából elballagottak, a házasodtak, elhunytak, elismerésben részesültek nevei. Közölhető lehetne a város sporteredményei, hagyományos nyírbátori receptek egyházi események, visszaemlékezések. Az évente megjelenő kiadvány akár ajándék lehetne az elszármazottak, a díszpolgárok számára, de szívesen forgatnák a város lakói is visszaemlékezve az eltelt évre.

3. Az egyetemes, nemzeti, nemzetiségi, kisebbségi kultúrák értékeinek megismertetése, ápolása

Életünk egyre összetettebb, így emiatt is egyre fontosabb a nemzeti kultúra megismertetése, nemzeti hagyományaink ápolása, és azok erősítése.

A szervezetnek különleges feladatot jelenthet városunk kulturális életét bemutatni külföldön, és az ottaniaknak itt teremtve bemutatkozási lehetőséget. Különösen fontos lehet ez a feladat testvérvárosi kapcsolataiban.

Lehetőséget kell teremteni arra, hogy Nyírbátor testvérvárosainak kulturális életét rendszeres kapcsolatokban kölcsönösen megismerhessék. A **testvér-települési kapcsolatok** egyik

alapvető célja a fiatalok egymáshoz közelebb kerülése, hogy szilárdabbá váljanak a magyar-magyar, illetve az **európai** népek és kultúrák közötti kötelékek. Az iskolai **csereprogramok** egyértelműen nevelő hatásúak és nagyon jelentős a nyelvtanulás, a nyelvgyakorlás lehetősége.

Fontosnak tartom a városban megtalálható kisebbségek bemutatkozási lehetőségeinek javítását, segítve ezek megértését, ezzel együtt az elfogadottság növelését. Így a roma kultúra bemutatását is.

A roma kultúra Európa egyik legjelentősebb, ám gyakran alulreprezentált kulturális öröksége. Bemutatása révén az intézmény hozzájárul a társadalom kulturális horizontjának szélesítéséhez, megismerteti a közönséget a roma művészet, zene, tánc, hagyományok és történelem gazdagságával.

A roma közösséggel kapcsolatban gyakran élnek negatív sztereotípiák és előítéletek. A hiteles és árnyalt bemutatás lehetőséget teremt ezeknek a tévhiteknek a megcáfolására, valós képet festve a roma emberek életéről és kultúrájáról.

A **helyi roma kultúra bemutatása** egy kulturális intézmény számára nem csupán egy lehetőség, hanem egy fontos társadalmi felelősségvállalás, amely jelentősen hozzájárulhat az integrációhoz, a kölcsönös megértéshez és a békés együttéléshez.

4. Az ünnep kultúrájának gondozása

Az intézmény működésében fontos szerepet kap a nemzeti, egyházi, társadalmi, iskolai ünnepeknek, évfordulóknak, valamint a közösségek, kisebbségek ünnepei.

Az ünnepek megtartásával segíteni kell a **felnövekvő nemzedékek identitásának kialakulását**, illetve a közösségek hagyományápolását.

Az intézménynek segítséget kell nyújtani a város társadalmi megmozdulásainak emlékezetesebbé tételében, illetve az önálló civil kezdeményezésű ünnepek városi szintű koordinálásában.

Az intézménynek a kisközösségek, családok ünnepeit is segítenie kell terem, illetve eszközök, munkatársak biztosításával.

A jeles napokról **faliújságszerűen** való megemlékezés, illetve azok témáinak bemutatása, valamint az ünnepkörhöz tartozó hagyományok ápolása, rendezvények, illetve játszóházak keretében:

- Bálint Nap
- Magyar Kultúra Napja
- Húsvéti Ünnepekör
- Nőnap
- Pünkösdi ünnep
- Városi Gyermeknap
- Pedagógusnap
- Állami ünnepek
- Madarak és fák napja
- Föld Napja
- Anyák napja
- Gyermeknap
- A nemzeti összetartozás napja

- Színházi Világnap
- Testvérvárosok Világnapja
- Csillagászati Világnap
- Holocaust Napja
- Könyvnap
- Rokkantak Napja
- Aradi vértanúk emléknapja
- Idősek Napja
- Zenei Világnap
- Állatok Világnapja
- Magyar Tudomány Napja
- Adventi Ünnepekör
- Karácsony
- Szilveszter

5. Művelődési közösségek támogatása

Jelenleg az intézmény segítségével több művészeti csoport, képzőkör, klub működik. Ezeknek továbbra is minden segítséget meg kell adni, továbbá támogatni kell további együttesek, csoportok létrejöttét.

Bővíteni kell a kreatív **alkotó műhelyek** számát, segíteni kell létrehozásukat. Támogatni kell az életmód segítő közösségek, a felnőttképzési programokat, illetve a környezet tudatos életformát kialakító projekteket.

Támogatni kell az új tanulási formákat, segíteni a formális, a nem formális képzéseket.

A fontosnak tartom a város kulturális szervezeteivel való együttműködést, illetve szakmai támogatását.

6. Közélet fejlesztése

Az intézménynek **koordináló, illetve animáló szerepet** kell, hogy betöltsön környezetében. Segíteni kívánom a civil szervezetek létrejöttét, működését, a társadalmi párbeszéd létrejöttét, civil érdekképviselet segítségét.

Az intézménynek működési színteret kell adnia a civil szervezetek számára, így további segítséget kívánok nyújtani a városban működő csoportok számára, és segíteni kívánom az újonnan megalakuló civil szerveződések is.

A fenntartóval együttműködve lehetőséget szeretnék arra, hogy a város civil szervezetei minél többet vegyék igénybe az intézmény valamelyik helyiségét, találkozóik, beszámolóik, jeles napjaik lebonyolítására. Ez nagyban hozzájárulna Nyírbátor közösségi életének elősegítéséhez.

Az intézmény segítheti a helyi közéleti párbeszéd folytatását, beszélgetések, lakossági fórumok, tanácsadások, fogadóórák megtartásával:

- Egészségügyi előadások
- Történelmi, társadalomismeret előadások
- Művészettörténeti-, ismereti előadások
- Civil szervezetek programjainak segítése

A **közösségi szolgálatot**, amelyet jelenleg példa értékűen 11 középfokú oktatási intézménnyel együttműködve folytat az Intézmény, szeretném tovább folytatni, illetve bővíteni. A

nagyrendezvényekhez a közösségi szolgálaton résztvevőket továbbra is szerencsés lenne bevonni.

7. Szabadidő hasznos eltöltésében közreműködés

Az intézménynek koordináló szerepet kell betöltenie a város rendezvényeinek megtartásában, megszervezésében.

Az ifjúságot és a felnőtteket is lekötő programok szervezése:

- Ifjúsági Színházi Előadások
- Rendhagyó Irodalomórák
- Ifjúsági klubok
- Könnyűzenei programok
- Koncertek
- Családi hétvégék
- Belföldi és külföldi kirándulások
- Vetélkedők
- Sportversenyek
- Főzőversenyek
- Fotókiállítások
- Képzőművészeti kiállítások
- Az iskola tanulóinak év végi kiállítása
- Helyi és megyei amatőr művészek bemutatkozása
- Népművészeti kiállítások
- Ásvány kiállítás

Az intézménynek jó lehetősége van arra, hogy művész filmszínházat, filmklubot valósítson meg. A program nem csak vetítést jelentené, hanem beszélgetéseket alkotókkal, vagy filmkritikusokkal, esztétákkal.

A **Tér Zene** sorozat lehetőséget teremthet a Nyírbátorban vagy vonzáskörzetében működő amatőr előadók bemutatkozására, tehetség felkutatására. Ennek kitűnő helyet adhat a Művelődési Központ lépcsője és annak környezete.

Nyári táborok, amely napközi jelleggel, illetve tematikusan kerülnek megrendezésre.

Közösségi, szabadidős élményt jelenthet a **könyvtár szerepének kiterjesztése a Sárkány Wellness & Gyógyfürdő területére**, ahol a nyári időszakban akár szórakoztató irodalmat tartalmazó könyvek elérése, kölcsönzése lenne elérhető. Ezt a szolgáltatást, akár közösségi szolgálatot ellátó fiatalok, vagy akár önkéntes nyugdíjasok is elláthatnak.

A könyvtár földszinti részén szeretnék kialakítani egy **„Hozd-és vidd” sarkot**, ahol az otthoni, megunt könyveket bárki elhelyezheti, majd onnan bárki, aki azt értékesnek találja, elviheti.

Az Ifjúsági és Családi Kuckó udvara már alkalmas közösségi események megvalósítására, de tovább fokozható lehetne egy **kemence megépítésével**, amivel olyan ételek is elkészülhetnének, ami további közösségeket, turisztikai attrakciót teremthet. (pászka sütés, kenyér készítés, stb).

8. Mentális, szociális és életmódbeli problémák kezelése, prevenció

Az intézménynek folytatni kell az eddig elkezdett ilyen jellegű **preventív programok**, foglalkozások, klubok fenntartását.

Programjai akár a városban élő gyerekek preventív foglalkozását valósíthatja meg, megfelelő értékek, szemléletmód közvetítésével.

A városban működő intézményekkel együttműködve további rétegeket érhetünk el, bevonva Nyírbátor közösségi életébe, valamit lehetőséget adva szocializációs folyamatokra is.

9. Gyermek és ifjúsági funkciók:

Az intézmény a gyermekek és a fiatalok tere is kell, hogy legyen, melynek kapuja mindig nyitva állnak a betérni vágyók előtt, legyen az nagybacska emberfia, emberlánya vagy akár „fölnőtt” is.

Az otthonosan kialakított Ifjúsági és Családi Kuckóban számos **foglalkoztató és klub** programon lehetne tevékenykedni, szakkörökön és foglalkozásokon részt venni, elérni az Internetet, gyakorolni a számítástechnikát.

Az intézmény telephelyein megrendezett **kiállítások, ismeretterjesztő előadások, színházi előadások és tanfolyamok** részeseivé válhat minden fiatal. Az intézmény telephelyeinek környéke pedig tavasztól őszi szabadtéri rendezvények, nyári táborok és játszónapok vidám helyszíne lehetne.

Szervezünk iskola utáni szabadidős programokat, családoknak szóló hétfői rendezvényeket (játszóházakat, kézműves kuckókat). Az iskolás és óvodás csoportokat **hagyományőrző kézműves foglalkozás sorozatokkal, helytörténeti programokkal, ismeretterjesztő előadásokkal** várnánk. Aki pedig tudását és ügyességét szeretné megmérettetni, az vetélkedőinken, versenyeinken és tehetné meg.

A fiatalok körében tovább kívánom szélesíteni a **könyvtárt használók arányát**, akik már készség szinten használhatják a jövőben az online, digitális tartalmakat, online könyvtári katalógust. Ennek érdekében helyben, illetve online vetélkedőket szervezünk a fiatalok számára. Szükséges lehet a jövőben „okostelefon barát” webfelület megvalósítására is.

10. Időskorúak közösségi életének támogatása

A nyugdíjkorhatár előtt nyugdíjas státuszt szerzett aktív korúak számára klubfoglalkozások szervezése, rendszeres találkozási lehetőséget biztosító programok szervezésével.

Népi hagyományok ápolása a helyi sajátosságok figyelembevételével. Egy **kemence megépítése a Kuckó udvarán** olyan hagyományos ételek közös elkészítését jelentheti, ami közösség teremtő és alkalmas arra is, hogy a következő generációkkal azt megismertesse.

Életmód előadássorozat:

Az előadásokra havi rendszerességgel kerülne sor, olyan külső előadók bevonásával, akik egy-egy nyugdíjasokat érintő problémára adhatnak tanácsokat, megoldásokat.

- nyugdíjasok sérelmére elkövetett bűncselekmények megelőzését szolgáló előadás
- idősök számára mozgás szervi problémák kezelésének alternatívái

- korszerű eszközök hasznossága és azok kezelése
- érrendszeri betegségek és azok kezelése
- cukorbetegségből adódó problémák
- csontritkulás kezelése, megelőzése
- immunerősítés
- a szellemi frissesség megtartása
- szleng- azaz, hogyan értem meg az unokám?

Versenyek:

Sakkverseny

A rendezvény célja, hogy barátkozzanak, szórakozzanak és jobban megismerjék egymást a nyugdíjasok, valamint a szellemi erőfeszítés segíti a résztvevők mentális állapotának frissességét.

Malom verseny

A program elősegíti a közösség összetartozását a szórakozáson keresztül, valamint elősegíti a szellemi frissesség megőrzését.

Kártya verseny

A megmérettetés célja a baráti társaságok megerősítése, a csoport összetartozás fejlesztése, A verseny szórakozási lehetőséget ad, növeli a koncentrációs képességet.

Szavalóverseny

A rendezvény célja a résztvevők mélyebb megismerése, a közösségi érzés erősítése. A versenyen az indulók egyénileg választott műveket adnak elő. Külön kategória lehet a saját költemények bemutatása.

Kirándulás:

A kirándulás nem csak élményt adó program, hanem az idős emberek szellemi, fizikai és mentális aktivitásának, legkedveltebb közösségi időtöltése.

A program egy hazai jelentős turisztikai attrakció meglátogatását jelenti, pl Visegrád, Parlament.

Városi Nyugdíjas „Ki Mit Tud?”

A rendezvény közösségi együttlétet célozza meg, de egyben betekintést enged a nyugdíjas korosztály szellemi értékeibe, kulturális tevékenységébe, amivel megismerjük az időskorban rejlő szépséget, kreativitást.

Kézimunka kiállítás

A kiállítás nem csak az egyéni fejlődést, tehetséget mutathatja be a különféle kézimunka technikák bemutatásával, hanem a hagyományőrzést is elősegíti.

Szakkörök:

● **Szenior örömtánc**

A résztvevők a mozgás örömein keresztül fejleszthetik mozgás képességüket. Az élmény szerzés mellett közösség építő és egészségügyi hatása is jelentős. Növeli az állóképességet, javítja az egyensúlyérzéklet, fejleszti a mozgáskoordinációt, segít a demencia és az Alzheimer-kór megelőzésében.

● **Nemezelés**

A nemezkészítés ősi kelmekészítő mesterség, melynek során az állati szőrökből erős, mégis puha, anyag keletkezik. A gyapjú – a nemez alapanyaga – gyógyító hatást gyakorol viselőjére: serkenti a vérkeringést, enyhíti az ízületi és izomfájdalmakat, a benne lévő lanolin pedig ortopédiai és reumás betegségeket gyógyít. A résztvevők nem csak a nemezkészítést sajátítják el, hanem a hagyományos motívumok jelentéseivel is megismerkednek.

● **Hímző szakkör**

A szakkör résztvevői különféle technikákat gyakorolhatnak és ismertethetik meg egymással ezeket a technikákat, hagyományos motívumokat.

- **Gyertyaöntés**

A gyertyaöntés elsősorban az otthoni gyertyakészítőknek és csoportos foglalkozást végzőknek adna ötleteket, a szabadidő tartalmas eltöltésével. A kreatív ötletek és gyertyaöntési technikák megvalósítását ismerhetik meg a résztvevők.

A fenti szakkörök működését az NMI rendszeresen támogatja, szakmai és tárgyi eszközökkel.

Nagy receptje

Nyírbátor város nyugdíjasainak kedvenceinek, a hagyományos, már-már feledésbe merülő, vagy hajdan a környékre jellemző ételek közös elkészítése. A programra a tagok egész családjait, unokáikat is meghívhatják, ápolva és átadva a gasztronómiai hagyományokat. A program a Családi Kuckóban vagy annak udvarán megvalósítható. A hagyományörzés, átadás mellett erősíti a közösségi élményt a programelem.

Szeretném a már működő nyugdíjas közösségek működést továbbra is segíteni az intézmény munkatársaival.

11. Szórakozási és élmény funkciók

Az intézmény minden korosztály számára élményeket, igényes, tartalmas, minőségi programokat kínáljon. A Központ program koncepcióját ennek szellemében kívánom megfogalmazni.

Új, és a már nyírbátori hagyományoknak számító programokkal, a társművészeteket ötvöző rendezvénysorozatokkal váránk látogatóinkat.

Vendég színházi előadások szervezése, teret adnánk az országban, vagy a szomszédos országokban működő társulatok előadásainak nyírbátori bemutatkozásaira.

Program kínálatunk a város szinte minden társadalmi rétegének nyújtana megfelelő választékot.

A nyitottság jellemezné az intézmény szakmai tevékenységét, és az a törekvés, hogy Nyírbátor lakossága, valamint vendégei minél színvonalasabb, tartalmasabb élményekkel gazdagodjanak az Intézmény kínálata által.

Közösségi együttlétet biztosító rendezvények szervezése, és a belső terek kreatív használata elősegítené a város közösségi életének javítását.

12. Kiemelt rendezvények:

- *Petőfi Éve 2025*
- *Tudomány Éve 2025/2026*
- *Mohácsi Csata emlékéve 2026*
- *Újévi Koncert*
- *Magyar Kultúra Napja*
- *Növendékhangverseny*
- *Kortárs Képzőművészeti Kiállítás sorozat*
- *Nemzeti Filharmónia Koncertsorozata*
- *Bátori esték*

- *Március 15-i megemlékezés*
- *Tavaszyitó Bál*
- *Színházi Világnap*
- *Költészet Napja Városi Szavalóverseny*
- *Városi Majális*
- *Városi Gyermeknap*
- *Nemzeti összetartozás nap*
- *Városi Pedagógusnap*
- *TérZene program*
- *Ünnepi könyvhét*
- *Nyári tematikus gyerektáborok*
- *Múzeumok Éjszakája*
- *Nyírbátori Fúvószenekar koncertje*
- *Vendég Színházak Előadásai*
- *Bátori Korzó*
- *Nyírbátori Zenei Napok*
- *Allamalapítás ünnepe*
- *Szüreti felvonulás*
- *Idősek Világnapja*
- *1956-os Forradalom és Szabadságharc Emléknappja*
- *Városi Mikulás*
- *Advent*
- *Adventi játszóház és gyermekfoglalkoztató*
- *Szilveszter*

13. Szolgáltatások:

Gyermekmegőrző: A szolgáltatás lehetőséget adna, a szórakozni vágyó, a képzéseken résztvevő, vagy csak ügyeit intéző szülőknek gyermekeik elhelyezésére, foglalkoztatására, szórakoztatására. Ennek megvalósításához a pályázati erőforrást, illetve fenntartó segítségét, szeretném igénybe venni

Vendéglátó funkció: Régen a kávéházak, vendéglátó jelentették a találkozó helyet, az alkotó művészek eszme cseréjének helyszínét. Remélhetőleg nem csak a kikapcsolódni vágyók jönnek össze itt és így találkozási ponttá válhatna a nyírbátoriak körében.

Teleház, informatikai funkció: Az intézmény alapvetően lehetőséget ad az Internet elérésére, a PC, az online könyvtári katalógus használatára, de az optimális működéshez számítástechnikai eszközök, bútorzat beszerzése, sávszélesítés szükséges.

Rendezvényszervezés:

Az intézmény egyik fő feladata lenne a kulturális rendezvények kreatív előkészítése és megvalósítása. Az intézmény profilját jellemzik a nagyrendezvények, fesztiválok, szabadtéri programok, kisebb klubkoncertek, könyvbemutatók, képzőművészeti kiállítások, gyerekprogramok, filmvetítések. A rendezvényszervezés szinte minden szegmense megtalálható működésünkben.

Konferenciaszervezés:

Az intézmény alkalmas szakmai konferenciák lebonyolítására, de kiszolgáló eszközeit fejleszteni kell.

Tematikus programok szervezése:

Iskolanapok: A program kínálatban 2-4 órát magában foglaló komplett délelőtti lebonyolítása szerepel, az igények figyelembevételével.

Sajtótájékoztatók:

Az intézmény felszereltsége, helyiségei lehetőséget adnak helyi intézmények, civil, valamint gazdálkodó szervezetek számára sajtótájékoztatók megtartására is.

Osztálykirándulások szervezése:

Munkatársaink készséggel segítenek osztálykirándulások megszervezésében Nyírbátor és környékén.

Amit nyújthatunk:

- Kirándulási és túraajánlatok
- Látnivalók bemutatása
- Turisztikai kiadványok
- Nyírbátor és térségének turisztikai objektumainak bemutatása
- Szabolcs-Szatmár- Bereg térségével kapcsolatos információk
- Ifjúsági szállás ajánlatok
- Étkezési ajánlatok.

Turisztikai szolgáltatások: Minden, amire a turistának szüksége lehet:

- szálláshely információ
- utazási ajánlatok
- kulturális és sport programok ajánlatok
- térképek, útikönyvek, kiadványok készítése és forgalmazása

14. Kapcsolatrendszer**1. Belső rendszer****A. Szervezeti keretek**

Az intézmény működését szabályzó dokumentumoknak világos helyzetet kell teremteni, konfliktusokat nem okozhatnak a szabályozás rendszer elemei.

A munkatársak **munkaköri elhatárolása** legyen megfelelő, együtt egymást kiegészítve hatékonyan működhessenek területeiken.

A munkaköri leírások és a hozzájuk tartozó feladatoknak fedniük kell egymást, és ezt, rendszeresen ellenőrizni kell az intézmény vezetőségének, a **dolgozók bevonásával**.

A dolgozókat be kell vonni minden őket érintő kérdés előkészítésébe, ezzel hatékonyabbá tehető részvételük a végrehajtásban is.

Naprakészen kívánom tartani az intézmény SZMSZ-éhez kapcsolódó dokumentumokat, keretet adva a mindennapi működéshez.

B. Tartalmi mozzanatok

Tovább kell erősíteni a dolgozók közötti munkatársi viszonyt közös programokkal, minél szélesebb körű döntés előkészítő folyamatban, illetve döntésben.

Az intézményt csak demokratikus módon szabad működtetni, mely kiterjed a **probléma feltárás**, a megoldások előkészítésében és a feladatok végrehajtásában is. Törekedni kell az őszinte megbeszélések légkörének kialakítására és a hatékony problémakezelésre.

A kollektívának részese kell lennie a gondok feltárásában és annak képviselésében.

A vezetésnek mindig **egyenrangú partnerének** kell tekintenie minden kollégát, dolgozót. A megfelelő kollektív érzés és tudat ápolására az eddig is működő **baráti légkört** erősíteni kell. Rendszeres megbeszéléseket, értekezleteket kell tartani.

A dolgozók mindegyikének tisztában kell lennie azzal, hogy munkájukkal kölcsönösen segítik a település fejlődését, és munkájuk kihat a város megítélésére, presztízsére.

Fontos a városban a közös rendezvények megvalósítása és az abból származó élmények közös megélése, feldolgozása.

2. Külső rendszer

A. Lakossági kapcsolatok

Szükséges olyan lehetőleg ingyenes programok szervezése, amely segíti a fiatalok személyiség fejlesztését, ismereteinek bővítését, sikerélményt ad, lehetőséget ad a világkép bővítésére. Ennek eléréséhez fel kell mérni a lakosság elvárásait, az őket segítő lehetőségeket.

Együtt kell működni a város iskoláival, intézményeivel, szervezeteivel, közösségeivel.

A Bátor Mádia ösztönözheti a **nézők aktív részvételét** akár élő adásokban, betelefonálásokkal, online szavazásokkal, közösségi média felületek bevonásával. Létrehozható "közösségi riporter" programot, ahol a nézők maguk is küldhetnek be anyagokat.

B. Fenntartói kapcsolatok

A város, és az állampolgárok érdeke, a tartalmas, harmonikus települési közélet megteremtése, a lakosok önállóan tudásának és személyiségének fejlesztése. Ennek érdekében fontos a jó kapcsolat kialakítása a társadalmi környezettel.

Folytatni kell, bővíteni, hogy a város önkormányzatának testülete, a polgármesteri hivatal dolgozói, segítsék, támogassák a kulturális, illetve a felnőtt nevelési-, közművelődési munkát erkölcsileg és akár gazdaságilag is, annak működésébe betekintést kaphassanak.

C. Társadalmi kapcsolatok

A helyi egyházak közösségei, egyházi vezetői fontos segítőtársai a kulturális, képzési szakembereknek az ifjúság, a lakosság erkölcsi nevelésében. Így fontos, hogy a rendezvényeket támogassák, látogassák, állami ünnepeink lebonyolításában tevékenyen részt vegyenek. Képviseljék híveik hagyományait, értékeit városi rendezvényeken.

Az erkölcsi nevelés, a társadalmi életre való felkészítést segíthetik a helyi szervezetek képviselőinek támogatása, segítsége.

Bővíteni kívánom a kapcsolatokat a város kiemelt rendezvényeit lebonyolító és a közreműködő szervezetekkel.

Tovább szeretném erősíteni az intézmény csoportjainak részvételét a **megyei, országos kulturális, művészeti versenyeken, rendezvényeken**. Ilyen jellegű helyi, megyei, illetve regionális versenyeket, rendezvényeket is önállóan indítani, kezdeményezni kell.

Folytatni, javítani kell az országos, regionális, kistérségi kapcsolatokat oktatási, nevelési, kulturális intézményekkel. Segíteni kell a civil szervezetekkel való együttműködés, így elérhető, hogy egyesületek, alapítványok támogassák az intézményi munkát. Ilyenek lehetnek

a környezet és természetvédelmi, helyismereti, kulturális, szociális, sport, illetve a határon átnyúló együttműködések segítő civil szervezetek.

D. Közönségkapcsolatok

Az intézmény bővítené a kapcsolatát a város lakosságával, az igények hatékonyabb feltárásával és kiszolgálásával és tájékoztatásával.

Az intézménynek tájékoztatási rendszere jól működik, sokan vesznek részt programokon. Tovább szeretném bővíteni a programok promócióját nem csak bevonva olyan intézményeket, helyszíneket, ahol a lakosság gyakran megfordul, hanem bővítve megyei, esetleg országos média kommunikációs lehetőségeivel.

Az intézmény internetes megjelenését gazdagítanám, tovább erősíteném felhasználóbarát felületként. További platformokat alkalmaznék, így a Youtube és a Facebook mellett Instagram, Google Maps, TikTok, Pinterest, Twitter de akár Telegram alkalmazásokat is.

Érdemes tovább fejleszteni az Intézményhez, a Bátor Médiahoz kapcsolódó önálló YouTube csatornát és Facebook oldalt, amivel online betekintést adhatunk folyó programjainkról, vagy visszatekintést adhatunk korábbi eseményekről. Ehhez mindenképpen szükséges az informatikai eszköztár fejlesztése, streamelésre alkalmas kamerák, mikrofonok további eszközök beszerzése.

Törekedni kell olyan rendezvényeknél, amelyek nemzetközi szerepet kaphatnak a többnyelvű kiadványok megjelentetésére, és azok eljuttatására turisztikai szervezetekhez.

Bővíteni kell az intézmény külföldi kapcsolatait, nem csak városunk bemutatása, hanem tehetségeink nemzetközi porondra juttatása érdekében is. A kapcsolatok kiváló lehetőséget teremthetnek egy-egy lehetséges uniós, vagy nemzetközi pályázat, projekt végrehajtásához is, amit Nyírbátor eddig is remekül kihasznált.

E. Külföldi kapcsolatok:

A mai élethez és a jövőbeli munkavállalói képességhez elengedhetetlen a nyelv és a széles világkép, az eltérő népek kultúrájának megismerése, valamint a nemzeti önazonosság felismerése, ehhez szükséges a külföldi kapcsolatok kialakítása, főleg a fiatalok nyelvi tudásának gyakorlati hasznosítása, motivációk kialakítása. A cél érdekében külföldi kulturális kapcsolatokat kell kialakítani további Uniós tagállamok valamelyikében.

A környező magyarlakta országaiban a nemzeti önazonosság kialakítását is elősegítheti, amennyiben határon túli magyar kapcsolatokat fejlesztünk. Így erősíteni kívánom a magyar-magyar kapcsolattartást.

Bővíteni kell az intézmény külföldi kapcsolatait, nem csak városunk bemutatása, hanem tehetségeink nemzetközi porondra juttatása érdekében is. A kapcsolatok kiváló lehetőséget teremthetnek egy-egy lehetséges uniós projekt végrehajtásához is.

A testvér-települési kapcsolat általában virágzó kulturális cserekapcsolatokat jelent, de a nemzetközi kapcsolatok elősegíthetik a településen működő vállalkozások számára új piacok elérését. Így a térség gazdasági lehetőségeit is segítheti egy-egy kulturális bemutatkozás egy külföldi partner hazájában.

A Város testvértelepülései:

- Szilágysomlyó, Románia.
- Nagykároly, Románia.
- Nagyszőlős, Ukrajna.
- Rawa Mazowiecka, Lengyelország.

F. Média kapcsolatok

Az intézmény kommunikációja elsődlegesen a **Bátor Média**ra támaszkodik, hiszen rendelkezik helyi újsággal valamint televízióval is, ami hatalmas változáson ment keresztül hiszen műsorainak adásideje meghaladja más megyei televíziókét. Technikai hátterük nem csak promócióza és beszámol a rendezvényekről, hanem képes a kiemelt rendezvények élő közvetítésével hírt adni az éppen történetekről. A Bátor Média fejlesztette a digitális platformokon való jelenlétet is saját YouTube csatornával, Facebook, tartalmakkal.

Az intézmény szolgáltatásairól, programjairól, továbbra is minden hónapban hírt kívánok adni a helyi havilapban, a **Bátor Újság** hasábjain.

Az **intézmény honlapjait** és **Facebook profiljai** továbbra is friss és rendszeres hírt adnak a szakmai munkáról, történésekről, programokról, rendezvényekről.

Jó kapcsolatot kívánok kialakítani a megyében működő media szerkesztőségeivel, valamint az országos lefedettséget adó hírszolgáltató szerkesztőségekkel a hatékony lakossági tájékoztatás és az intézmény PR tevékenységének fokozása érdekében.

Bővíteni szeretném a megyei médiával való kapcsolatot, annak érdekében, hogy a település és az intézmény presztízse erősödjék. Rendezvényeinkre meghívót és tájékoztatókat szeretnék küldeni a megyei és az **országos médiáknak**. A folyamatos média kapcsolat fokozhatja a település ismertségét és ezzel a város megtartó erejét is.

Nagyobb rendezvényeinket akár országos sajtótájékoztatókon kell bemutatnunk.

IV. Célmeghatározásból eredő feladatok

1. Igazgatási - gazdasági feladatok:

A megfelelő munkavégzés és az optimális gazdasági körülmények a jelenlegi formában adottak, igaz az önkormányzati források lehetőségei miatt további források bevonása szükséges. Tovább kell fokozni a pályázati lehetőségek feltérképezést, kihasználását, mind a hazai, mind az uniós pályázatok tekintetében.

Egyes rendezvények esetében a gazdasági szereplők bevonását motiválni szeretném, akár szponzori, akár mecénatúra formájában.

Bővíteni kívánom az intézmény kapcsolatrendszerét kiemelten a várost érintő nagyrendezvények tekintetében, valamint a közreműködő szervezetekkel, illetve a város, a térség turisztikai céljait szolgáló szervezetekkel.

A dolgozók munkaköri leírásait naprakészen kell tartani és esetlegesen optimalizálni az új funkciók, célok megvalósításával összhangban.

Projekt gondolkodás megteremtése, ehhez kapcsolódóan akár külső szakemberek bevonása, önkéntesek munkájának elfogadása, a jövő művelődési szakembereinek – a diákoknak teret

adni, akár gyakorlati terepként, akár egy-egy ötlet felkarolásával. A bevont készségek, tudások színesíthetik, megújíthatják a programokat.

A leendő szervezetben meg kívánom honosítani a **minőségbiztosítási rendszert**, hogy optimálisabban ismerjük fel és szolgáljuk ki, fejleszthetjük a lakosság értékeit, igényeit.

Az Intézmény által szervezett események, programok meghatározott és követhető felelősök, és határidők alapján történne, értékelő értekezletek lezárásával.

2. Intézményvezetése

A. Irányelvek:

Az intézmény a gazdaságos, de hatékony, szakszerű működést valósítaná meg, egyesítve a szervezet és a benne dolgozó résztvevők egyéni szemszögét. Célom a munka optimális megszátása, az aprólékos szervezeti szabályozás, és ellenőrzés.

Erősíteni, motiválni kívánom az egyéni probléma érzékeny munkavégzést. A motivációt a gazdasági elismerések mellett az önkép, a készségek használatával, fejlesztésével is erősíteni kívánom.

A feladatok megoldását, végrehajtást közös kollektív megoldással, demokratikus légkörben, de határozott vezetői fellépéssel hajtánánk végre. Az esetleges nagyobb horderejű változásokat széleskörű egyeztetések révén kívánom megvalósítani.

B. Motiváció:

a. Anyagi motiváció:

Az intézményi lehetőségek figyelembevételével érdekeltté szeretném tenni a dolgozókat az intézmény anyagi forrásait javító pályázatokon való induláson, illetve az együttműködő civil szervezetek szervezésében, működtetésében.

b. Erkölcsi megbecsülés:

Szükségesnek érzem a művelődési szakemberek erkölcsi megbecsülésének helyreállítását. A cél érdekében intézményi díjat, elismerést kívánok létrehozni, melyet széleskörű társadalmi jelölések alapján a város egyik jeles napján adományoznak az elismerésre méltó szakembernek.

Szeretnék fényképes arcképcsarnokot létrehozni az Intézményben korábban dolgozó munkatársak bemutatásával, amelyet a látogatók számára megtekinthető frekventált felületen helyeznénk el.

c. Szakmai megbecsülés, fejlődési lehetőség:

Erősíteni, ösztönözni kell a dolgozók továbbtanulását, szakmai fejlődésének lehetőségét. Érdemes megfontolni, és a szervezeti felépítésbe illeszteni a növekvő szakmai képzettség, a tapasztalat elismerését.

3. Eszközállomány javítása:

Technikai feltételek:

A jelenlegi technikai eszközök állagmegóvása igen fontos, de szükséges új eszközök beszerzése is, illeszkedve a korszerű hang-, fénytechnika-, színpadtechnikai követelményekhez, elvárásokhoz. Leginkább a beltéri rendezvények, városi nagyrendezvények, konferenciák megtartásához szükséges eszközök biztonságos, kiszámítható működésével sürgős foglalkozni.

Fontosnak tartom a kiállítást kiszolgáló eszközök, berendezések bővítését- pl. tárlók, paravánok, posztamensek, biztonsági berendezések beszerzését.

A technikai eszközök beszerzése erősítheti a kistérségi szerepkör fokozatos erősítését is, valamint egy potenciális pályázati lehetőség felhasználása egy külső nagy rendezvények megtartását kiszolgálni képes **mobil színpadtechnika**, és az ahhoz szükséges **aggregátor** beszerzése.

A könyvtári állomány tervszerű, fokozottabb állománygyarapítása, aktualizálása, elavult ismereteket tartalmazó kiadványok apasztása elengedhetetlen a jövő kliens barát intézmény megvalósításához.

A Könyvtár technikai hátterének korszerűsítése folyamatos fejlesztést igényel az adathordozók, valamint a formátumok naprakészségének követése érdekében.

A könyvtári állomány rendszeres ellenőrzésének megvalósítása a jogszabályi feltételek alapján, ütemterv szerint történjen meg a könyvtár használati igényeknek is megfelelően, így akár részleges állományellenőrzés keretében.

Szeretném az intézmény honlapjának folyamatos fejlesztését elérni, valamint a XXI. századnak megfelelő elektronikus lehetőségek kiaknázását. Így a nyilvános WIFI hotspot elérhetőség megvalósítását minden intézményi helyszínen.

A szervezetet az gazdaságos, de hatékony, szakszerű működés jellemezné, egyesítve a szervezet és a benne dolgozó résztvevők egyéni szemszögét. Célom a munka optimális megosztása, az aprólékos szervezeti szabályozás, és ellenőrzés.

Erősíteni, motiválni kívánom az egyéni probléma érzékeny munkavégzést. A motivációt a gazdasági elismerések mellett az önkép, a készségek használatával, fejlesztésével is erősíteni kívánom.

A dolgozók számára jogszabályi keretek között, rugalmasabb, illetve kötetlenebb munkaidőt kívánok biztosítani, az eltérő programok, események végrehajtásának érdekében.

A „használók könyvtára” szellemében célunk a szolgáltatások megújítása, új szolgáltatások bevezetése: A megkezdett, megyei szinten egységes helyismereti adatbázis további építése a nyomtatott, hangzóanyagok és videodokumentumok valamint aprónyomtatványok feldolgozása és elérhetővé tétele az intézmény honlapján együttműködve az oktatási intézményekkel.

A hagyományos könyvtári programok és online könyvtári szolgáltatások egyensúlyának megteremtésére kívánok törekedni.

Hosszútávú elképzeléseim között szerepel az automatizált könyvtári rendszerek telepítése, az **RFID alapú önkiszolgáló rendszerek**, az intelligens polcrendezés, a gépi tanulás alapú ajánló rendszerek bevezetése.

A könyvtári hálózat erősítése, megyei szintű egységes digitális tartalmak megosztása, közvetítése. A digitális könyvtári katalógus használatának népszerűsítése, készség szintű használatának erősítése minden korcsoportban.

A Bátor Média már megkezdett digitális átállását, tovább szeretném folytatni a digitális tartalomgyártás, -szerkesztés, -archiválás és -terjesztés területén.

Tovább szeretném modernizálni, bővíteni a szerkesztőségi, valamint a stúdió- és közvetítéstechnikát.

Szeretném folytatni az **online platformok fejlesztését**, akár reszponzív weboldal, mobilalkalmazás fejlesztését, amely lehetővé teszi az élő adások követését, a korábbi tartalmak elérését, cikkek olvasását, interaktív elemek (pl. szavazások, kommentek) használatát.

Az **IT-biztonság** érdekében további intézkedéseket szeretnék bevezetni a kibertámadások és adatvesztés elleni védelem érdekében.

Infrastrukturális feltételek:

Feladatomnak tekintem az Intézmény épületeinek korszerűsítését, védelmét. Fontosnak tartom az épületek **beázási** problémáit, az ebből adódó hőtechnikai, esztétikai problémák kezelését.

A várossal együttműködve szeretném elérni a **szabadtéri színpadi infrastruktúra** megoldását. Akár épített állandó színpad megvalósításával, vagy intézményi, városi mobil színpadtechnika, illetve aggregátor beszerzésével, amihez pályázati lehetőségek feltérképezésére lenne szükség.

Külön figyelmet kívánok szentelni az épületek rendszeres és előírt felülvizsgálatára, mind érintésvédelem, tűzvédelem, munkavédelem, közönség biztonság szempontjából.

V. Követelményrendszer, és a teljesítmények ellenőrzése és értékelése

1. Követelményrendszer

Az intézmény dolgozóinak hatékonyan fel kell ismerniük Nyírbátor lakosságának, az idelátogatóknak az igényeit, ezeket maximálisan kell kiszolgálni, úgy, hogy fejlődést teremtsenek az egyének számára személyiségükben, emelve tudás és kulturális szintjüket.

Figyelemmel kell kísérni munkatársainknak a lehetséges pályázatokat, a potenciális forrásokat.

A dolgozókkal kapcsolatos elvárásokat alapvetően az intézmény okiratai és az éves munkaterv tartalmazza. Ezen túl alapvető feladat a folyamatos önképzés, a **klienskörrel való együttműködés**. Szükséges még a közönség, a fellépők optimális kiszolgálása, elvárásainak figyelembevétele.

A művelődésben dolgozóknak magatartási normákat, követendő **értékeket kell képviselniük**, és ezekkel példát kell mutatniuk.

2. Teljesítmények ellenőrzése és értékelése

Az intézményben belső szabályzókat kell működtetni, utasítások és emlékeztetők, rendszeres munkaértekezletek formájában.

A belső tervező dokumentumok irány számait (nézőszám, bevétel- kiadás, elégedettségi felmérések) rendszeresen össze kell vetni a valós mutatókkal.

A teljesítmény értékelését szolgálja a munkaértekezletek elemzései, valamint a lakosság, a közönség eseti szondázása.

VI. Összegzés

Pályázatommal Nyírbátor szellemi, kulturális, művelődési turisztikai életét kívánom szolgálni, úgy, hogy az előírt és a vállalt feladatokat magas színvonalon, gazdaságosan valósítsam meg.

Az általam vezetett intézményt a nyitottság jellemezze és az a törekvés, hogy lakossága és az itt megforduló vendégek minél színvonalasabb, tartalmasabb élményekkel gazdagodjanak

Azokban a városokban működik jól a kulturális élet, ahol egyszerre sikerül megtalálni a minőséget és a popularitást, az értékközvetítést és a szórakozást. Fontos, hogy folyamatosan legyenek programok, egy racionálisan átgondolt terv szerint.

Nyírbátor, 2025. május 23.


.....
Bohács József