

átgondolt PPP konstrukciók alkalmazása, ami biztosítja a magánbefektetések hatékonyságát, az önkormányzati likviditás megőrzését és az önkormányzat pénzügyi forrásainak szabadabb felhasználhatóságát.

8.1.3 Tervalku

A tervalku intézményét, bár nem ilyen elnevezéssel, de hasonló tartalommal már alkalmazta az önkormányzat ingatlangazdálkodási, ingatlanfejlesztési tárgyalások esetén. A város céljaihoz hozzájáruló magánberuházások esetében a felek érdekeit figyelembe véve jönnek létre az ingatlanhasznosításra vonatkozó megállapodások.

A jövőben a tervalku eszközét elsősorban az ipari parki cégtelepítések, a Városmarketingpontot érintő tömbrehabilitációs beavatkozások, a turisztikai jellegű magánberuházások és az Északi lakóterület fejlesztései esetében indokolt alkalmazni.

8.1.4 Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítése

Jóllehet nehezen számszerűsíthető, a Nyírbátorról kialakult, kialakított arculat, illetve a városhoz kapcsolódó emocionális tényezők hatással vannak a befektetői döntéseiket meghozó üzletemberekre, a városba látogató turistákra, de magára a város lakóira is. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység ezért nagyban támogatja a városfejlesztési stratégia céljainak megvalósítását többek között az egyes projektek végrehajtásának elősegítésén, de akár az egész stratégia városi lakosság körében való elfogadottságának növelésén keresztül is.

A városfejlesztési stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan be kell azonosítani a fejlesztések potenciális érintettjeit, megkülönböztetve a haszonélvezőket és potenciális kárvallottakat. Az érintettek közül az alábbi célcsoportokra kell intenzív városmarketing-akciókat irányozni: Nyírbátor Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

- városban befektetni szándékozó vállalatok és személyek (befektetés-ösztönzés),
- a városban gazdasági tevékenységet folytató szervezetek (intenzív partnerség),
- turistaként a városba látogatók (turisztikai PR és marketing),
- a város és a környező települések lakossága (identitásképző és -erősítő akciók).

A város, illetve a városban zajló bizonyos tevékenységek, környezeti és/vagy társadalmi értékek, gazdasági folyamatok szélesebb körben való megismertetése biztosíthatja Nyírbátor(eli)símettségét, vagyis ezen információkat minél szélesebb társadalmi és szakmai kör számára kommunikálni kell.

Tudatos és jól felépített marketing-kommunikációs stratégia mentén, megfelelő szervezeti háttér kialakításával kell a város speciális értékeit, adottságait és lehetőségeit szakmai fórumokon, befektetői körökben bevezetni és elterjeszteni. A gazdasági jellegű célokhoz elsődlegesen speciális ismertetőket érdemes készíteni, egységes adatbázist létrehozni, amelyből bármilyen időpontban előállítható aktuális adatszolgáltatás a befektetők, betelepülők felé, míg a városi életminőséghez kötődő programok esetén a civil szervezeteken és a városi médián keresztül történő népszerűsítés a célszerű.

A sikeres marketing nem kizárólag egy-egy befektetés megvalósulásához járul hozzá, de a városban működő gazdasági társaságok tevékenységét, ismertségét és az irántuk táplált bizalmat is erősítheti aktuális és potenciális üzleti partnereik körében, ezzel közvetett módon hozzájárulva a helyi gazdaság fejlődéséhez is.

Nyírbátor pozitív arculatának kialakítása és megerősítése, továbbá a városmarketing eszközeinek a különböző városi célcsoportok felé történő alkalmazása elősegítheti a város iránti lojalitás kialakulását –

ez a helyi gazdaság és társadalom szereplői esetében a város problémáinak megoldásában való aktívabb közreműködést (pl. adományokkal vagy természetbeni segítségnyújtással) és üzleti partnerei körében a város image-ének továbbadását, a városmarketingbe való bekapcsolódását jelentheti.

Természeti és kulturális értékeivel, hangulati elemek kialakításával a várost el kell adni a potenciális odalátogatók körében. A rendezvények növelik a turisztikai vonzerőt, egyben a sok résztvevő potenciális terepe lehet az arculat további fejlesztésének és kommunikálásának – e rendezvényeket tudatosan használni is kell a városmarketing céljaihoz. Az idegenforgalom fejlődése a vendéglátásból származó bevételeken felül azért is fontos a városnak, mert a turisztikai attrakciók és a kiegészítő szolgáltatások és kulturális események a város lakóinak életminőségét is javítja.

Nyírbátor kommunikációs értékkel bíró tulajdonságainak összegyűjtése, célzott és rendszeres kommunikálása javítja a település lakóinak identitását, hozzájárul városi büszkeségük fejlesztéséhez – egyúttal a város környezetének, értékeinek megtartása, fejlesztése mellé is állíthatja őket. Rendszeres közvélemény kutatásokon keresztül érdemes időszakonként mérni a stratégia fogadtatását és az abból megvalósult elemek hatását.

8.1.5 Turisztikai klaszter és a város turisztikai stratégiájának létrehozása

A városban a turizmus fejlesztése a gazdaság élénkítésének egyik fontos alappillére. A sikeres városok turisztikai iparágai több lábon állnak és több szereplősek. Egy-két kiemelkedő szolgáltatás, attrakció szükséges, de nem elegendő az idegenforgalom fejlesztéséhez. Átfogó és összehangolt együttgondolkodásra, cselekvésre van szükség az önkormányzat és az érintett magánszektor szereplői között. Ezt a közös munkát segítheti egy turisztikai klaszter létrehozása, ahol szabályozott keretek között, széleskörű partnerségben, több területen folyhatna a helyi, térségi turizmus fejlesztése. A klaszter megfelelő szervezeti keretet nyújthat többek között térségi szintű turisztikai programcsomagok kialakítására is.

8.1.6 Foglalkoztatáspolitikai eszközök

Az önkormányzat több olyan projekt megvalósítását is tervezi, amelyek átfogó célja a helyi munkaerő-piaci stabilitás biztosítása. Ilyenek például a foglalkoztatási paktum kialakítása vagy a foglalkoztatást segítő kiegészítő programok, amelyek alapvetően nem tekinthetők beruházási jellegű tevékenységeknek, így szerepeltetésük itt is indokolt.

8.1.7 A magán befektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés

A város által meghatározott célok elérése nem csak az önkormányzat és a közsféra érdeke, hanem a Nyírbátorban lakóké, az ott működő vállalkozásoké is. Kiemelkedő fontossággal bír a források koncentrált felhasználásában a magánszféra fejlesztésekbe való bevonása. Az önkormányzat törekszik a magán befektetőkkel és helyi piaci szereplőkkel való szervezett és strukturált együttműködésre, amelynek formalizált keretet is biztosít.

A város, mint járásközpont a városfejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek (pl. marketing stratégia elkészítése, marketingkommunikáció), a magánbefektetők bevonása, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

A városfejlesztés jelenleg is hatékonyan és szakmailag jól működő szervezeti rendszere a jövőben is alkalmas a városrehabilitációval kapcsolatos tevékenységek átgondolt, ütemezett és eredményes megvalósítására. A szervezeti struktúra hármas tagolású:

- A **stratégiai menedzsment**et a város képviselőtestülete, jegyzője és polgármestere alkotják. Ők felelősek a döntéshozatal során a városfejlesztési célok elérése érdekében érdemi előrelépéseket tenni, valamint a stratégia megvalósulását, illetve ennek társadalmi-gazdasági hatásait nyomon követni, értékelni. A stratégiai menedzsment feladata az ITS rendszeres vagy indokolt esetben történő aktualizálásának biztosítása is.
- Az **operatív menedzsment**et a polgármesteri hivatal fejlesztések megvalósításában közreműködő szervezeti egységei (leginkább Városfejlesztési Csoport), valamint az érintett intézmények vezetői alkotják. Ezek a szakemberek saját területükön végzik a stratégiai célok végrehajtásával kapcsolatos feladatokat.
- A **fenntartásban közreműködők** a település, az önkormányzati intézmények munkavállalói, illetve mindazon személyek és szervezetek, akik/amelyek valamilyen módon kapcsolódnak a városfejlesztés eredményeként létrehozott, megújított létesítményekhez.

Nyírbátor tekintetében mindhárom szinten elegendő számú, megfelelő tudással, tapasztalattal és konstruktív, a fejlesztések iránt elkötelezett személyek találhatóak. Az önkormányzati feladatellátás területén lezajló szervezetfejlesztés eredményeként a feladatvégzés és a működés hatékonysága tovább javult.

Nyírbátor Város Önkormányzata szervezeti hierarchiájában a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a **képviselőtestület** feladata. A bizottságokat **véleményezési, kezdeményezési, javaslattételi, közreműködő és döntési jogosítványokkal** ruházták fel, amelyek révén

- saját szakterületükön közreműködnek a városfejlesztési tevékenységeket megalapozó dokumentumok tervezésében, véleményezésében,
- figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását,
- felügyelik a feladatkörükhöz kapcsolódó önkormányzati intézmények működését,
- valamint ezen általános hatáskörök mellett speciális feladatokat is ellátnak a városfejlesztéshez kapcsolódóan, amelyek jelentősége az Integrált Településfejlesztési Stratégia kidolgozása és megvalósítása szempontjából is kiemelkedő (pl. önkormányzati intézmények felújításának menetrendje, ingatlanhasznosítás, vállalkozási feltételek stb.).

A városfejlesztési tevékenységekben a jegyző is fontos szerepet játszik, hiszen jogszabályi felhatalmazás alapján koordinálja az önkormányzati rendeletek és koncepciók előkészítését.

A városfejlesztési programok **operatív megvalósítása** a Polgármesteri Hivatal feladata, amelynek irányítását a jegyző végzi. Ezen belül a **Városfejlesztési csoport** hatáskörébe tartozik számos olyan feladat, amelyek közvetett vagy közvetlen módon kapcsolódnak az ITS-hez, ezek közül csak azokat emeljük ki, amelyek egyértelműen és szorosan hozzájárulnak a fejlesztések megvalósításához:

- önkormányzati fejlesztési elképzelések kidolgozása,
- javaslattétel pályázati célok meghatározására, koncepciók kidolgozására,
- a pályázati lehetőségek felkutatásának, a pályázatok előkészítésének, benyújtásának, nyilvántartásának, megvalósításának és elszámolásának szervezése, koordinálása,
- önkormányzati intézmények felújítási tervei elkészítése,

- részvétel a közbeszerzési eljárások kiírásában és lebonyolításában,
- önkormányzati közreműködéssel és forrás felhasználásával megvalósuló beruházások kooperációján a megrendelő képviselője, a műszaki ellenőrről a kapcsolat tartása, részvétel a beruházások lebonyolítási feladatainak ellátásában,
- kapcsolattartás a térségi, vármegyei, regionális szervezetekkel a pályázatok és fejlesztési feladatok szervezése, lebonyolítása érdekében
- koordinálja a rendezési tervek készítését, felülvizsgálatát és módosítását,
- a magánbefektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködési lehetőségek feltárása.

A Városfejlesztési csoport mellett a többi önkormányzati részleg is közreműködik valamilyen formában a városfejlesztési tevékenységek megalapozásában vagy végrehajtásában, azaz közvetett vagy közvetlen módon kapcsolódnak az ITS-ben foglaltak megvalósításához:

- a Költségvetési csoport az önkormányzati gazdálkodás meghatározó erejeként ellátja az önkormányzati költségvetéssel kapcsolatos valamennyi feladatot, elkészíti a város költségvetésének, költségvetési koncepciójának tervezetét figyelemmel a képviselő-testület fejlesztési elképzeléseire,
- a Kabinet számos feladata mellett nagymértékben hozzájárul az integrált településfejlesztésben kiemelt szerepet játszó partnerség megszervezéséhez.
- a Vagyongazdálkodási csoport látja el a vagyongazdálkodás feladatait.
- a Városüzemeltetési csoport látja el a város tulajdonában lévő utak, közterületek tisztántartását és fenntartását, a közhasznú és közcélú foglalkoztatást, valamint egyéb városüzemeltetési feladatokat;

Nyírbátor tulajdonában **több** olyan szervezet van, amelyek tevékenysége valamilyen módon **kapcsolódik a városfejlesztéshez**:

- a Nyírbátori Sport és Turisztikai Nonprofit Kft. jelenleg a Sárkány Wellness és Gyógyfürdő, valamint a Kemping üzemeltetéséért felelős;
- a Nyírbátori Vagyonkezelő és Szolgáltató Intézmény a Nyírbátori Inkubátorház és Szolgáltató Központ működtetéséért felelős, ezenkívül az ingatlankezelés, piac működtetés, városüzemeltetési feladatok is feladatkörébe tartoznak;
- a Városfejlesztő és Működtető Kft. a távhő üzemeltetéséért felelős;

a városmarketing eszköze a Bátor Média által kezelt Bátor Újság és a Bátor TV, a városi honlap és facebook felület, amelyek nyomtatott és elektronikus sajtótermékein keresztül folyamatos tájékoztatást nyújt a helyi társadalomnak.

36. táblázat: Szervezeti keretek bemutatása

Menedzsment típusa	Városfejlesztésben résztvevő szervezetek	Feladatkörök, kompetenciák	
Stratégiai menedzsment	Képviselőtestület	a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása, befektetés-ösztönzés, szervezett és strukturált együttműködés a nagyobb magán befektetőkkel	PARTNERSÉG lakosság, civil szervezetek, vállalkozások, szakhatóságok
	Bizottságok	véleményezési, kezdeményezési , javaslattételi, közreműködési és/vagy felügyeleti jogkör saját szakterületükön	
Operatív menedzsment	Városfejlesztési csoport	döntés-előkészítés, városfejlesztési programok operatív megvalósítása: pályázati és befektetői források feltárása projekt-generálás projektmenedzsment a fejlesztések pénzügyi egyensúlyának biztosítása (akcióterületi ingatlangazdálkodással) tájékoztatás, nyilvánosság városmarketing monitoring tevékenység operatív feladatainak ellátása	

A megvalósításban résztvevők közötti koordinációs mechanizmust a Polgármesteri Hivatal Szervezeti és Működési Szabályzata határozza meg. Eszerint az önkormányzati és államigazgatási feladatok ellátásával kapcsolatos, szokásos munkafolyamatokban közvetlenül működnek együtt, más jellegű munkakapcsolatok esetén az egyeztetést az adott szervezeti egység vezetője, illetve a jegyző végzi.

A szükséges humánerőforrás tekintetében elsődleges szempont, hogy a városfejlesztés projektmenedzsment-szervezetét olyan tapasztalt szakemberek alkossák, akik széleskörű projektmenedzsment ismerettel és gyakorlattal rendelkeznek. A projektek megvalósításához legalább 1-1 fő pénzügyi, műszaki, településfejlesztési jogi szakemberre van szükség, akik esetében a megfelelő végzettség mellett a releváns szakmai tapasztalat is alapvető elvárás. Az ezen kritériumoknak megfelelő szakemberek jelenleg is az önkormányzat alkalmazásában állnak, illetve adott esetben a szükséges szaktudással rendelkező munkavállalókkal kiegészíthető a projektmenedzsment csapat.

Az alkalmasszerűen szükséges szaktudást megbízási szerződések keretében lehet becsatornázni a városfejlesztési tevékenységek megvalósításába. A pontos szakmai elvárások, kompetenciák és az ahhoz kapcsolható személyek meghatározására a részletes projektfejlesztések szakaszában kerül sor.

A településfejlesztési beavatkozások megvalósítása során a projektmenedzsment-szervezet az önkormányzat bizottságaival és a képviselőtestülettel, a Polgármesteri Hivatal minden érintett csoportjával, a projektpartnerekkel, valamint a fenntartásban érdekelt szervezetekkel együtt részletesen meghatározza azokat a garanciális elemeket és szerződéses feltételeket, amelyek lehetővé teszik a városfejlesztési akciók pénzügyi egyensúlyának, megvalósíthatóságának és fenntarthatóságának folyamatos ellenőrzését.

Ebben a szervezeti struktúrában 2007 óta Nyírbátor Város Önkormányzata és intézményei 55 európai uniós pályázatra nyertek közel 18 milliárd forint támogatást. A projektek eredményes megvalósítása bizonyítja a jelenlegi szervezeti felépítés és működési mechanizmus hatékonyságát.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Vármegyei szinten a településközi koordinációban Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegye Önkormányzata játszik kiemelkedő szerepet, mivel a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program tervezése és részben a megvalósítása is e szervezet hatáskörébe tartozik. Ahhoz, hogy a vármegye számára rendelkezésre álló forráskeret hatékonyan, ésszerűen és maradéktalanul fel lehessen használni, elengedhetetlen a partnerség a vármegyei önkormányzat és a települések között.

Nyírbátor Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegye déli részének központi szerepkörű városa, a térség gazdasági-kereskedelmi, igazgatási, oktatási, kulturális és egészségügyi centruma. Hivatalosan a Nyírbátori járás, illetve a Nyírbátori statisztikai kistérség központja.

A térség településeinek tervezett fejlesztései esetében célszerű különbséget tenni a szűken értelmezett járás és a tágabb térség – főként városi jogállású – települései között. A közeli járásszékhelyek (pl. Mátészalka, Nagyálló, Baktalórántháza) saját vonzáskörzetük kibővítésére és megerősítésére törekednek. A közeli községekben, kisvárosokban kisebb léptékű, részben pontszerű fejlesztések valósulhatnak meg, amelyek kifejezetten a helyi lakosság életminőségének javítására irányulnak.

A településközi koordináció elsődleges terepe a járási-kistérségi szint. A térségi centrum funkcióból adódó feladatokat Nyírbátor képes magas színvonalon ellátni, kérdéses azonban, hogy milyen mértékben képes gazdasági-társadalmi fejlődést generálni a környező – nemcsak a Nyírbátori járásba tartozó – településeken. Egyértelműen leszögezhető, hogy a városnak nem érdeke a pontszerű, elszigetelt fejlődés, hiszen ha nagy a fejlettségbeli kontraszt a központ és környéke között, az negatívan befolyásolhatja a város egészének gazdasági-társadalmi fejlődését.

37. táblázat: Munkamegosztás a Nyírbátor és a vonzáskörzetébe tartozó települések között

Nyírbátor mint járási központ által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások	A környező települések által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások
• Munkahely • Közigazgatás • Egészségügy, szakellátás • Középfokú oktatás • Kiskereskedelmi szolgáltatások	• Munkaerő • Rekreációs tevékenység • Lakóterület • Mezőgazdasági termékek • Alternatív ipari területek

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Üzleti és pénzügyi szolgáltatások • Kommunális szolgáltatások • Gyógy- és termálturizmus • Kulturális lehetőségek | |
|--|--|

A kapcsolatrendszer jól ábrázolja a város és a környező települések közötti szoros és részleteiben is pontosan meghatározható egymásrataltságot, amelynek alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód és a funkciók ésszerű megosztása.

A Nyírbátori járás, illetve vonzáskörzet egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képes legyen problémáit és szükségleteit közösen megfogalmazni, majd ezeket integrált programokká, komplex projekteké alakítani. A párhuzamos kapacitások elkerüléséhez, valamint a város és környéke közötti esetleges konfliktusok (pl. szelektív migráció, párhuzamos kapacitások) megelőzéséhez tehát nemcsak Nyírbátor, hanem a környező települések fejlesztési igényeit is pontosan ismerni kell. A folyamatos kapcsolattartásnak, a közös gondolkodásnak a projektfejlesztés teljes szakaszára ki kell terjednie.

Lehetséges együttműködési területek:

- térségi turisztikai kínálat kialakítása,
- közös befektetés-ösztönzési tevékenység,
- rövid élelmiszer-ellátási lánc biztosítása, térségi termékek számára helyi értékesítési lehetőségek biztosítása,
- térségi kerékpárút-hálózat létrehozása,
- közfeladatok, közszolgáltatások közös ellátása.

Az egyes önkormányzati szervezetekben jelentős projektmenedzsment tudás halmozódott fel ahhoz, hogy az érintett települések fejlesztési elképzeléseit koordinálni tudják. Ehhez szükséges

- a térségi szinten megjelenő projektjavaslatok pontos számbavétele,
- az esetlegesen közösen megvalósítható projektek azonosítása,
- a folyamatos egyeztetés és tájékoztatás a tervezett fejlesztésekről,
- a megvalósítást befolyásoló tényezők nyomon követése,
- a fejlesztések megvalósításának rendszeres (pl. évenkénti) felülvizsgálata,
- valamint a kritikai észrevételek beépítése a települések és a térség stratégiai fejlesztési dokumentumaiba.

Összességében megállapítható, hogy Nyírbátor tervezett fejlesztései és az azt megalapozó Integrált Településfejlesztési Stratégiaterületi szintű kölcsönhatása a környező települések több milliárd forintnyi nagyságrendű fejlesztési elképzeléseivel pozitív mérleget mutat: a hatások szinergikusan kiegészítik, felerősítik egymást, felesleges, párhuzamos kapacitásokat létrehozó, egymást kioltó fejlesztések nem valósulnak meg. A beavatkozások eredményeként az ellátott funkciók optimalizálására kerül sor az Európai Unió egyik legfontosabb alapelveként, a szubszidiaritásnak a figyelembevételével.

8.4 Partnerség

Nyírbátor Város fontosnak tartja, hogy a városban megvalósítandó fejlesztések valós igényekre legyenek alapozva, épp ezért kiemelten fontos számára a partneri egyeztetés.

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az ITS társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

Az ITS partnerségi egyeztetése a Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő-testületének a Nyírbátor város településfejlesztési koncepciójával, integrált településfejlesztési stratégiájával és a településrendezési eszközök, valamint településképi arculati kézikönyv és településképi rendelet készítésével, módosításával kapcsolatos partnerségi egyeztetési szabályzatról szóló 5/2017. (II.20.) önkormányzati rendelete és a 314/2012 (XI.8) Korm. rendelet szerint történik.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A településfejlesztési dokumentumok elkészítésében az alábbi egyeztetések tervezettek és valósultak meg:

A tervezésben egyeztető ülések megbeszélések történtek a gazdaságfejlesztési, infrastruktúrafejlesztési, illetve a humán fejlesztési munkacsoport tagjainak, illetve a város gazdasági, kulturális, társadalmi életét meghatározó civil szervezetek részvételével. Az üléseken a tervezett fejlesztések és a stratégiai célok kerültek ismertetésre. A lakossági egyeztetés a 2022. év novemberében megtartott közmeghallgatáson valósult meg.

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenéti ívek, emlékeztetők), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzatnál, a városi koordinátornál.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – www.nyirbator.hu – elérhetőek.

A településfejlesztés egy járásközpont esetében összetett folyamat, amelynek során számos szereplő érdekeit kell figyelembe venni. A stratégia megvalósítása során is törekedni kell a partnerség szempontjainak fenntartására, amely a tervezési folyamatot is jellemezte, és amely az ITS elfogadottságának, a magántőke részvételének és a civil szféra érdekeinek képviselője szempontjából egyaránt fontos szerepet játszik.

A megvalósítás során is törekszik arra az önkormányzat, hogy a lakosok véleményét maximálisan figyelembe vevő fejlesztéseket valósítson meg. Ezen túlmenően arról is gondoskodik, hogy az ITS megvalósítása kapcsán tájékoztassa az érintett partnereket, célcsoportokat a stratégia előrehaladásáról. A stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség is.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

8.5.1 Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

A monitoring rendszer az alábbi elemekből tevődik össze:

- A városfejlesztési stratégia megalkotása, projektek meghatározása;
- Megalapozott indikátorkészlet meghatározása;
- A monitoring tevékenységhez szükséges minden információ összegyűjtése;
- Végül az indikátorok megvalósulásának a nyomonkövetése.

A településfejlesztési stratégia meghatározásakor egyértelmű és alátámasztott adatokra alapoztunk. Ahhoz, hogy a monitoring rendszer megfelelően működjön elengedhetetlen a megalapozott indikátorkészlet.

Az alábbi táblázatokban a stratégia átfogó és tematikus céljainak indikátorait mutatjuk be.

38. táblázat: Az ITS átfogó céljainak indikátorai

Cél	Indikátorok	Mértékegysége	Indikátor forrása	Mérés gyakorisága
Átfogó célok				
Lakosságmegtartás, lakosságszám növelése	Lakosságmegtartás majd ezt követően a lakosságszám növelése	fő	KSH	évente
Stabil, fejlett gazdaság, magas jövedelmi szint	Lakosság foglalkoztatási rátájának növelése	%	KSH	évente
Lakosság életminőségének javítása (közbiztonság, egészségügy, aktív társadalmi élet)	Város ipariüzési adóbevételeinek növekedése	%	Önkormányzat	évente
	Egy nyírbátori adófizetőre jutó személyi jövedelemadó-alapot képező jövedelem növekedése	%	KSH	évente
	Térfigyelőkamerák kihelyezésének növelése	db/év	Önkormányzat	évente
	Nyírbátorban élők születéskor várható élettartamának növekedése	év	KSH	10 évente
	Lakosság bevonása a város életébe minél szélesebb körben	fő	Önkormányzat	évente
Kulturális élet, szabadidő aktív eltöltése, idegenforgalom fejlesztése és hagyományok megtartása, megteremtése	Kulturális programok, események számának növekedése	db	Önkormányzat	évente
	Turisztikai létesítmények fejlesztése, bővítése	db	Önkormányzat	évente
	Hagyományteremtő programok számának növekedése	db	Önkormányzat	évente

39. táblázat Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredményindikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
T1. A versenyképes gazdaság feltételeinek javítása	A lakosság foglalkoztatási rátájának növekedése	A városban a munkaképes korúak foglalkoztatottsága	fő	Önkormányzat	évente
T2. A Kulturális, idegenforgalmi és szabadidő vonzerő fejlesztése	A kulturális, közművelődési és rekreációs lehetőségek bővítése	A lakosság és a turisták részére kínált kulturális, közművelődési és rekreációs programok száma	db	Önkormányzat	évente
T3. A települési környezet és infrastruktúra fejlesztése	Elégedettség a város infrastrukturális kiépítettségével	A lakosság elégedettsége a város infrastrukturális ellátottságával	pontérték	Önkormányzat	2 évente
T4. Az energia-hatékonyság növelése és a megújuló energiaforrások használatának terjesztése	Energiahatékony épületek száma	Energetikailag korszerűsített és/vagy alternatív energiával ellátott önkormányzati tulajdonú épületek száma	db	Önkormányzat	2 évente
T5. A hátrányos helyzetű lakosság komplex felzárkóztatása és társadalmi integrációja	Szegregátumban élők száma	A szegregátumok lakónépességének száma	fő	KSH	10 évente

Amellett, hogy minden városrész esetében meg lett határozva egy területi célkitűzés és egy-egy kapcsolódó eredményindikátor, települési szinten a legfontosabb a városrészek közötti diszparitás csökkentése: vagyis nem elegendő az, hogy az egyes városrészekben javulás mutatkozzon meg az indikátorok értékében, ezzel egy időben a városban belüli különbségeknek is csökkennie kell.

40. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

Területi (városrészi) cél	Eredmény-indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
V1. A Városközpont központi jellegű funkcióinak erősítése és vonzerejének növelése	Funkciók száma	Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma	db	Önkormányzat	5 évente
V2. A Víztorony környéki lakóterület bővítése és települési környezetének javítása a jobb életminőség biztosítása érdekében	Infrastrukturális fejlesztések száma	Infrastrukturális fejlesztések és újonnan létrehozott szolgáltatások száma	db	Önkormányzat	5 évente
V3. Az Ipari Park és szolgáltatásainak fejlesztésével a tökevonzó képesség javítása és a térség gazdasági potenciáljának megerősítése	Ipari Park kihasználtsága	Az Ipari Parkban működő vállalkozások által használt terület az Ipari Park teljes területének arányában	%	Önkormányzat	5 évente
V4. Vasútállomás környéki terület komplex rehabilitációja a közösségi és közlekedési funkciók megerősítése céljából	Szegregációs mutató	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül	%	KSH	10 évente
V5. A társadalmi esélyegyenlőség feltételeinek megteremtésével és a lakókörnyezet fejlesztésével az Északi lakóterület lakosságának	Szegregációs mutató	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem	%	KSH	10 évente

Területi (városrészi) cél	Eredmény-indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
nagyobb mértékű integrálása Nyírbátor társadalmi-gazdasági folyamataiba		rendelkezők aránya az aktív korúakon belül a városrészben			
V6. A turisztikai övezet idegenforgalmi kínálatának bővítése és vonzerejének megerősítése a vendégek és a lakosság körében	Turisztikai attrakciók száma	A turisztikai vonzerővel rendelkező létesítmények száma a városrészben	db	Önkormányzat	5 évente
V7. A Délnyugati lakóterület települési környezetének javítása a jobb életminőség biztosítása érdekében	Lakónépesség száma	A városrész lakónépességének száma	fő	KSH	10 évente
V8. A Déli iparterület gazdasági potenciáljának erősítése és a környezeti fenntarthatóság fokozott érvényesítése	Ipartelepek száma	Gazdasági-ipari funkciójú területek száma	db	Önkormányzat	5 évente

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek a tervezett beavatkozásokhoz kapcsolódó outputindikátorok. A pontos célértékek meghatározása a tervezés jelenlegi szakaszában reálisan nem valósítható meg, erre az egyes fejlesztésekhez kapcsolódó projekt-előkészítési szakaszban fog sor kerülni.

41. táblázat: Az akcióterületi fejlesztések (beavatkozások) output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
VÁROSKÖZPONT AT: A Városközpont fejlesztése a gazdaságélénkítés és a népességmegtartó erő növelése céljából					
Közlekedési fejlesztések: - Várostarténeti sétány bővítése - Szabadság tér forgalomcsökkentése. - Egyéb forgalomszervezési, közlekedési fejlesztések	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	A felújított/újonnan kialakított közhasználatra megnyitott terek mérete	m²	projektjelentés	évente
	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetnek számít azon fejlesztési / beruházási elemek eredménye, amelyek megvalósítását követően a forgalomcsillapításon átesett közlekedési felületen az áthaladó gépjármű- forgalom mértéke és sebessége jelentősen csökken	db	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Tömbfeltárások: - A bankudvar rehabilitációja - Parkolók kialakítása - A funkciók térbeli elhelyezésének és használhatóságának javítása a szakrendelő – városháza – piac tengely mentén	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	A felújított/újonnan kialakított közhasználatra megnyitott terek mérete	m ²	projektjelentés	évente
	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente
	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	Megújításra kerülő vagy újonnan kialakítandó zöldfelületek nagyságának összege	m ²	projektjelentés	évente
Zöldfelületek növelése, felújítása	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	Megújításra kerülő vagy újonnan kialakítandó zöldfelületek nagyságának összege	m ²	projektjelentés	évente
A Városháza sétányon kiskereskedelmi szolgáltató egységek kialakítása	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
A könyvtár számára megfelelő helyszín kialakítása	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente
Egységes homlokzati arculat kialakítása (Szabadság tér, Kossuth utca, Báthori utca)	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente
Térfigyelő rendszer bővítése	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	Integrált városfejlesztésbe bevont terület nagysága	m ²	projektjelentés	évente
Bölcsődei férőhelyek bővítése a városban	Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító intézmény (beleértve a családi napköziket) újonnan létrehozott férőhelyszámainak összege	db	projektjelentés	évente
Közösségi identitás, városhoz való kötődés erősítése programokon keresztül	A helyi társadalmi akciókba bevont lakosok száma	A megvalósításra kerülő programokon [közösségfejlesztő rendezvény(sorozat)jellegű programok, partnertalálkozók, szakmai és közösségi fórumok] résztvevők száma.	fő	projektjelentés	évente

SZOCIÁLIS VÁROSREHABILITÁCIÓS AT: Az Északi lakóterület szociális városrehabilitációja

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Szolgáltató központ fenntartása	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente
A Petőfi-tér rekonstrukciója, játszótér kialakítása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	A felújított/újonnán kialakított közhasználatra megnyitott terek mérete	m ²	projektjelentés	évente
A volt vásártér funkcióváltása, kereskedelmi épület építése, közösségi kert kialakítása	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe, kert területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek, nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente
Útépítés, közmű-rekonstrukció: Bethlen Gábor, Béke, Csokonai, Deák Ferenc, Gyöngyvirág Lőtér, Pipacs, Ságvári, Szegfű, Széchenyi, Tulipán, Vásártér, Táncsics utcák	A vonalas infrastruktúra fejlesztésével érintett utcák száma	Azon utcák száma, amelyek esetében a közlekedési és/vagy a közüzemi infrastruktúra felújításra kerül	db	projektjelentés	évente
Hátrányos helyzetű lakosok társadalmi integrációját segítő soft beavatkozások	Szociális célú városrehabilitációval érintett	Az akcióterületként kijelölt városrész lakossága szociális célú városrehabilitáció esetén	fő	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
	akcióterületen élő lakosság száma				
	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	Szociális városrehabilitációs programmal elért azon hátrányos helyzetű személyek száma, akik a szociális városrehabilitációs program által lehatárolt akcióterületen laktak, ezáltal direkt és indirekt módon részesülnek a program által biztosított szolgáltatásokból, fejlesztések eredményeiből	fő	projektjelentés	évente
Szegregátumban lévő önkormányzati tulajdonú ingatlanok felújítása	Renovált ingatlanok területe	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek, nettó épületterülete	m ²	projektjelentés	évente
Térfigyelő rendszer bővítése	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	Városfejlesztésbe bevont terület nagysága	m ²	projektjelentés	évente
József Attila u. 7. szám alatti Nyitnikék óvoda belső felújítása	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító intézmény fejlesztéssel érintett férőhelyszámainak összege	db	projektjelentés	évente
TURISZTIKAI AT: A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő és a Szénaréti-tó környezetének, mint gyógyhelynek a komplex fejlesztése.					

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Sárkány Wellness és Gyógyfürdő komplex fejlesztése	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszínére irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
Szénaréti-tó környezetének komplex turisztikai fejlesztése					
Lovarda bővítése					
IPARI PARK AT: Az Ipari Park komplex fejlesztése					
A nyírbátori Ipari Park bővítése és infrastrukturális fejlesztése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	A fejlesztéssel érintett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	projektjelentés	évente
A nyírbátori Inkubátorház bővítése	A fejlesztett vagy újonnan létesített gazdasági szolgáltatóház területe	A fejlesztéssel érintett vagy újonnan létesített gazdasági szolgáltatóház területe	m ²	projektjelentés	évente
Megújuló energiára épülő fűtési rendszer kiépítése az Ipari Park területén	Megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	A megújuló energiaforrásból előállított energia mennyisége a fejlesztéssel érintett létesítményekben	TJ	projektjelentés	évente
Az Ipari Parkban hűtőház létesítése	A fejlesztett vagy újonnan létesített gazdasági szolgáltatóház területe	A fejlesztéssel érintett vagy újonnan létesített gazdasági szolgáltatóház területe	m ²	projektjelentés	évente

42. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Kulcsprojektek					
A nyírbátori Ipari Park bővítése és infrastrukturális fejlesztése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok terület	A fejlesztéssel érintett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	projektjelentés	évente
A nyírbátori Inkubátorház bővítése	A fejlesztett vagy újonnan létesített gazdasági szolgáltatóház területe	A fejlesztéssel érintett vagy újonnan létesített gazdasági szolgáltatóház területe	m ²	projektjelentés	évente
Megújuló energiára épülő fűtési rendszer kiépítése az Ipari Park területén	Megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	A megújuló energiaforrásból előállított energia mennyisége a fejlesztéssel érintett létesítményekben	GJ	projektjelentés	évente
Nyírbátori Foglalkoztatási Paktum kialakítása és működtetése	A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerő-piaci programokban résztvevők száma	A foglalkoztatási paktum fejlesztését célzó projekt keretében megvalósult, az álláskereső munkába állását segítő munkaerő-piaci programokban résztvevők száma. A munkaerő-piaci program alatt értendő: - képzési és foglalkoztatást elősegítő támogatás és szolgáltatás; - bértámogatás és/vagy járuléktámogatás; keresetpótló támogatás;	fő	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
		- egyéb munkaerő-piaci szolgáltatások: hr-klub, mentálhigiénés tanácsadás, pályaaorientációs tanács- adás, motivációs tréning, egyéb tanácsadás, szolgáltatás.			
A Sárkány Wellness és Gyógyfürdő komplex fejlesztése	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszínére irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
A Szénaréti-tó környezetének komplex turisztikai fejlesztése	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszínére irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
Sportcsarnok építése	Sportcsarnokba tett látogatások várható száma	Sportcsarnokba tett látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
Intermodális közlekedési csomópont kialakítása	Intermodális közlekedési csomópontok száma	A személyszállítási intermodalitás javítása érdekében létrehozott csomópontok száma	db	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Teljes városi elkerülőút kiépítése	A fejlesztéssel érintett utak hossza	A felújított, korszerűsített vagy újronnan épített közutak teljes hossza	km	projektjelentés	évente
Szénaréti lakópark fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	A projekt keretében kijelölt és fejlesztett lakópark területe	m ²	projektjelentés	évente
Idősek számára lakópark építése	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	A projekt keretében kijelölt és fejlesztett lakópark területe	m ²	projektjelentés	évente
Geotermikus fűtési rendszer kiépítése az Ipari Park területén	Geotermikus fűtési rendszerrel előállított energiamennyiség	Geotermikus fűtési rendszerrel előállított energia mennyisége a fejlesztéssel érintett létesítményekben	GJ	projektjelentés	évente
Napelem parkok építése	Megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	A megújuló energiaforrásból előállított energia mennyisége a fejlesztéssel érintett létesítményekben	GJ	projektjelentés	évente
Hálózatos projektek					
Lakóterületen tömbfeltárások, közösségi terek kialakítása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek területe	A felújított/újronnan kialakított közhasználatra megnyitott terek mérete	m ²	projektjelentés	évente
Kerékpáros úthálózat fejlesztése	Város területén kiépített kerékpárút hossza	Város területén kiépített kerékpárút hossza	km	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Csapadékvíz elvezető rendszer fejlesztése	Fejlesztett csapadékvíz elvezető rendszer területe	Fejlesztett csapadékvíz elvezető rendszer mérete	m ²	projektjelentés	évente
Önkormányzati közüthálózat fejlesztése	A város területén fejlesztett önkormányzati közüthálózat hossza	A város területén fejlesztett önkormányzati közüthálózat hossza	km	projektjelentés	évente
Önkormányzati tulajdonú intézmények energetikai korszerűsítése, napelemes és geotermikus, termális rendszerrel történő ellátása	Épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek területe Megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	Létrehozott vagy felújítással érintett épületek nettó épületterülete A megújuló energiaforrásból előállított energia mennyisége a fejlesztéssel érintett épületekben	m ² GJ	projektjelentés projektjelentés	évente évente
	A középületek elsődleges energia-fogyasztása	Energiahatékonyság növelés révén megtakarított éves elsődleges (primer) energiahordozó mennyisége	GJ	projektjelentés	évente
Közvilágítás korszerűsítése	Közvilágítás elsődleges energiafogyasztása	Energiahatékonyság növelés révén megtakarított éves elsődleges (primer) energiahordozó mennyisége	GJ	projektjelentés	évente
Egyéb projektek					
Foglalkoztatást segítő kiegészítő programok	Foglalkoztatást segítő kiegészítő programokban résztvevők száma	Foglalkoztatást segítő támogatási és ösztöndíj-programokban résztvevők száma	fő	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
A duális szakképzés feltételeinek megeremtése	Duális képzésbe bekapcsolódó szervezetek száma	A duális képzés keretében szakmai gyakorlati helyet biztosító szervezetek száma	db	projektjelentés	évente
Zarándokút és kerékpárút kialakítása Nyírbátor és Máriapócs között	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságának minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszínére irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	Megépített vagy kijelölt új kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projektjelentés	évente
Kulturális turisztikai kínálat bővítése a Báthory Várkastélyban	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságának minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszínére irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
A Dohánygyár épületében múzeum kialakítása	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságának	A támogatásban részesült projektek helyszínére irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
	minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma				
Városthörténeti múzeum kialakítása	A természeteti és kulturális örökségnek, illetve látványosságának minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszíneire irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
A Báthori István Múzeum felújítása	A természeteti és kulturális örökségnek, illetve látványosságának minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható száma	A támogatásban részesült projektek helyszíneire irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente
A Városthörténeti sétány bővítése	A természeteti és kulturális örökségnek, illetve látványosságának minősülő támogatott helyszíneken tett	A támogatásban részesült projektek helyszíneire irányuló látogatások száma évente	látogatás	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
	látogatások várható száma				
Sportpálya fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	projektjelentés	évente
Lovarda építése	Újonnan kialakított terület mérete	Újonnan kialakított terület mérete	m ²	projektjelentés	évente
Korábbi cipőgyár épületének fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	projektjelentés	évente
Turisztikai programcsomagok kialakítása	Létrehozott turisztikai programcsomagok száma	Települési és térségi szinten kialakított turisztikai programcsomagok száma	db	projektjelentés	évente
KKV-k piacra jutásának segítése	A programmal elért kkv-k száma	A piacra jutás segítése céljából indított tevékenységek által érintett kkv-k száma	db	projektjelentés	évente
Beszállítói hálózat, klaszter kiépítése	A programmal elért kkv-k száma	A beszállítói hálózatok, klaszterek kiépítése céljából indított tevékenységek által érintett vállalkozások száma	db	projektjelentés	évente
Mezőgazdasági termelők piacra jutásának segítése	A programmal elért kkv-k száma	Mezőgazdasági termelők piacra jutásának segítése céljából indított tevékenységek által érintett termelők száma	db	projektjelentés	évente
Munkásszállás és dolgozói lakások építése	Kialakításra kerülő férőhelyek száma	A kialakított munkásszálláson és dolgozói lakásokban elszállásolható személyek száma	db	projektjelentés	évente
József Attila u. 7. szám alatti Nyitnikék óvoda belső felújítása	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését	3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító intézmény	db	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
	biztosító férőhelyek száma	fejlesztéssel érintett férőhelyszámainak összege			
Bölcsődei férőhelyek bővítése a városban.	Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító intézmény (beleértve a családi napköziket) újonnan létrehozott férőhelyszámainak összege	db	projektjelentés	évente
A távhőtermelő rendszer átállítása megújuló energia alapokra	Megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	A megújuló energiaforrásból előállított energia mennyisége a fejlesztéssel érintett létesítményekben	GJ	projektjelentés	évente
Városmarketing program kialakítása	Városmarketing akciók száma	Városmarketing céljából megvalósított tevékenységek száma	db	projektjelentés	évente
Közösségi identitás, városhoz való kötődés erősítése programokon keresztül	A helyi társadalmi akciókba bevont lakosok száma	A megvalósításra kerülő programokon [közösségfejlesztő rendezvény(sorozat)jellegű programok, partnertalálkozók, szakmai és közösségi fórumok] résztvevők száma.	fő	projektjelentés	évente
Közösségi kert kialakítása a szegregátumban	Kialakított közösségi kert területének mérete	Kialakított közösségi kert területének mérete	m ²	projektjelentés	évente
Térfigyelőkamerák telepítése	A városban újonnan telepített térfigyelőkamerák száma	A városban újonnan telepített térfigyelőkamerák száma	db	projektjelentés	évente
A Nyírbátori kistérségben élők helyi	A helyi társadalmi akciókba bevonás	A megvalósításra kerülő programokon [közösségfejlesztő	fő	projektjelentés	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Definíciója	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
identitásának erősítése	érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	rendezvény(sorozat)jellegű programok, partnertalálkozók, szakmai és közösségi fórumok] résztevő hátrányos helyzetű személyek száma			

8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel, és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mell

ett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba vagy magába a stratégiába avatkozik be.

A jól működő monitoring rendszer alapja a világos beavatkozási logika összeállítása, a célrendszer megvalósítását szolgáló beavatkozások és projektek azonosítása, valamint a specifikus, mérhető, elérhető, reális és aktuális indikátorok pontos és egyértelmű meghatározása. A működtetési mechanizmus hatékonyságának biztosításához ki kell jelölni a monitoring

- felelőset,
- kivitelezőjét,
- gyakoriságát,
- formai elvárásait,
- a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi.

A monitoring folyamat szervezete:

- Képviselőtestület: a képviselőtestület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.
- Szakmai Bizottságok: javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.
- Monitoring Bizottság: éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a Monitoring Bizottság tagjai:
 - polgármester,
 - a testületi bizottsági elnökök,
 - stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet képviselője,
 - civil szervezetek képviselője,
 - jegyző.
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy – az egyes beavatkozások megvalósítóival történő rendszeres kapcsolattartás alapján – éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja. Az operatív szervezet feladata az előrehaladás méréséhez szükséges adatok rendszeres gyűjtése, az ehhez kapcsolódó koordinációs feladatkört a monitoring felelős látja el. Az operatív menedzsment gondoskodik arról, hogy a monitoring tevékenység során keletkezett aktuális információkhoz a

partnerek hozzáférjenek. Ennek érdekében az előrehaladáshoz kötődő legfontosabb információk a város honlapján rendszeresen frissülő elemként meg fognak jelenni.

- Stratégiai partnerek bevonása: a stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- Éves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:
 - a megvalósítással kapcsolatos tevékenységek előrehaladása a tervben meghatározott gyakorisággal,
 - a megvalósítással kapcsolatos problémák azonosítása,
 - a megvalósítás folyamatainak javítása érdekében végrehajtott intézkedések leírása,
 - a megvalósításra fordított pénzügyi források,
 - a szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is,
 - a következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.
- Adatbázis: az előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis biztosítja az ITS keretében tervezett beavatkozások előrehaladásának, valamint a stratégiai és projektszintű indikátorok teljesítésének objektív és naprakész nyomonkövethetőségét, valamint az esetlegesen felmerülő problémákat megfelelő kezelését. Az adatbázis az éves jelentések mellékletét képezi.

Mellékletek

A 2025. évi módosítás Főépítési feljegyzése

FELJEGYZÉS

a megalapozó vizsgálat és az alátámasztó javaslat tartalmának és felhasználhatóságának meghatározásáról

Nyírbátor Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának módosításával kapcsolatban

A Nyírbátor Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (továbbiakban: ITS) módosítás véleményezési eljárása a településtervek tartalmáról, elkészítésének és elfogadásának rendjéről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 419/2021. (VII. 15.) Korm. rendeletben meghatározott eljárásrend szerint történik.

A település jelenleg hatályos ITS-e és annak Megalapozó vizsgálata a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. követelményeinek figyelembevételével 2015-ben készült.

A város ITS-ét alátámasztó Megalapozó vizsgálat jelen tervezési munka során felhasználható.

Az ITS tartalmi követelményei aktualizálandók az alábbiak szerint:

Az ITS módosítás keretében a Bevezető fejezeten túl elsőként, az elérhető legfrissebb statisztikai adatokra épülő, a város legfontosabb társadalmi, gazdasági és környezeti jellemzőit összefoglalóan bemutató 2. fejezet.

Fontos, hogy az ITS módosítás fókuszáljon, reagáljon a város két, a szegregátumokat érintő, szociális városrehabilitációs pályázatának előírásaira, ezért új szociális városrehabilitációs akcióterület kijelölése szükséges az ITS módosítás során (1. jelű szegregátumtól keletre „közösségi kert” területe).

Az alábbiakban táblázatos formában jelzem az ITS módosítás során aktualizálandó fejezeteket:

Fejezet megnevezése	Aktualizálandó
1 BEVEZETÉS	igen
2 HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	igen
4 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	
4.1. AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA	igen
4.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA	igen
4.3. AZ AKCIÓTERÜLETI PROJEKTSOMAGOKON KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK	igen
4.4 A TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIAI CÉLJAIHOZ	igen
4.5 A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	igen
4.6 AZ TERVEZETT FEJLESZTÉSEK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	igen
5 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	
5.2 AZ ELMÚLT ÉVEKBEN MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK	igen
5.3 ANTISZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV	igen
6 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	
6.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	igen
8 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	
8.5.1 AZ ITS INTÉZKEDÉSEIHEZ KAPCSOLÓDÓ OUTPUT ÉS EREDMÉNYINDIKÁTOROK MEGHATÁROZÁSA	igen

Nyírbátor, 2025. október 08.

Gonda Tamás sk.
mb. főépítész

A véleményezési szakasz során érkezett észrevételek főépítési kiértékelése

FŐÉPÍTÉSZI KIÉRTÉKELÉS

Nyírbátor Település ITS módosítása általános egyeztetési eljárással - véleményezés

Észrevételek
1. észrevételek Felső-Tisza-vidéki Vízügyi Igazgatóság Vízüdelmi és Vízügyújtó-gazdálkodási Osztály 2026-01-15 09:18:44 Csatolmány: Nyírbátor ITS.pdf 2. észrevételek Felső-Tisza-vidéki Vízügyi Igazgatóság Vízüdelmi és Vízügyújtó-gazdálkodási Osztály 2026-01-15 09:18:44 Csatolmány: Nyírbátor ITS szakvélemény FETIVIZIG.pdf 3. észrevételek Felső-Tisza-vidéki Vízügyi Igazgatóság Vízüdelmi és Vízügyújtó-gazdálkodási Osztály 2026-01-15 09:18:44 Csatolmány: Nyírbátor országos.pdf
1-2-3. pontban szereplő vélemények egy szervtől jöttek mellékletekkel. A véleményező szerv a dokumentációval szemben kifogást nem emel.
Főépítész válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
4. észrevételek Honvédelmi Minisztérium HM Hatósági Főosztály 2026-01-21 13:36:53 Csatolmány: 266_2026_trt.pdf
A dokumentációban foglaltak a honvédelem érdekeit nem érintik, a Magyar Honvédség nemzeti és szövetségi védelmi feladatai végrehajtása biztosított, ezért az abban foglaltakkal kapcsolatban külön észrevételt nem teszek.
Főépítész válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
5. észrevételek Nemzeti Népegészségügyi Központ (NNK) 2026-01-10 08:56:25 Csatolmány: NNGYK_02403-2_2026_Nyírbátor.pdf
A dokumentációhoz észrevételt vagy módosítási javaslatot nem kívánunk tenni.
Főépítész válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
6. észrevételek Budapest Főváros Kormányhivatala Népegészségügyi Főosztály 2026-01-22 15:21:05 Csatolmány: BP_FNEF_00249_2_2026_Nyírbátor_E-TÉR_alairt.pdf
A módosítások jellege miatt a BFKH a tervezet ellen kifogást nem emel.
Főépítész válasz: Köszönjük a véleményt.

Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
7. észrevételek Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Kormányhivatal Állami Főépítési Iroda 2026-01-23 09:09:23 Csatolmány: ÁF_13-2 Nyírbátor ITS ált, véleményezési_aláírt.pdf
Szakmai véleményét megadta, teendő a véleménnyel kapcsolatban nincs.
Főépítési válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
8. észrevételek Országos Vízügyi Főigazgatóság 2026-01-09 12:57:08 Csatolmány: OVF_Meghatalmazás_25778_0830_2022 másolata.pdf
Meghatalmazás, miszerint a VIZIG véleménye az ő véleményük is.
Főépítési válasz: Köszönjük a tájékoztatást.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
9. észrevételek Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegyei Kormányhivatal Építésügyi és Örökségvédelmi Főosztály 2026-01-27 08:32:58 Csatolmány: 00061-2-2026.pdf
Nem emelt kifogást.
Főépítési válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
10. észrevételek Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Kormányhivatal Közlekedési, Műszaki Engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály Ütügyi Osztály 2026-01-12 11:32:41 Csatolmány: SZ_UT_00065_2_2026.pdf
Megadta véleményét, további teendő nincs.
Főépítési válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
11. észrevételek Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Kormányhivatal Földhivatali Főosztály 2026-01-10 08:07:18 Csatolmány: 26002 Nyírbátor ITS módosítás - 2025 - vélemény - 2026 01..pdf
A Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegyei Kormányhivatal az eljárás véleményezési dokumentációjában foglaltak alapján Nyírbátor Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája módosításával kapcsolatban kifogást nem emel, ahhoz a következőkben részletezett - a termőföld mennyiségi védelme szempontjából érvényre juttatandó jogszabályi rendelkezésekben megfogalmazott - feltételek betartása mellett hozzájárul.
Főépítési válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.

12. észrevételek Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hírközlésfelügyeleti-főosztály Debreceni Hatósági Iroda 2026-01-12 09:14:27 Csatolmány: K_338_2_2026_vélemény-hiteles.pdf
A Hatóság a tárgyi Integrált Településfejlesztési Stratégia módosításával kapcsolatosan nem ad véleményt.
Főépítési válasz: Köszönjük a tájékoztatást.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
13. észrevételek Budapest Főváros Kormányhivatala Országos Közúti és Hajózási Hatósági Főosztály Gyorsforgalmi Ütügyi Osztály 2026-01-23 12:19:07 Csatolmány: BP_0801_00018-5_2026 MK ÉKMáláírt.pdf
A településrendezési eszközök módosításával kapcsolatban kifogást nem emelek.
Főépítési válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
14. észrevételek Építési és Közlekedési Minisztérium Vasúti Hatósági Főosztály 2026-01-20 12:07:31 Csatolmány: KÖFÁT_3572_1_2026_VHF_TR_Nyírbátor_31191_E-TÉR aláírt.pdf
Nyírbátor város integrált településfejlesztési stratégia módosítása vonatkozásában a vasúti közlekedési hatóság észrevételt nem tesz.
Főépítési válasz: Köszönjük a véleményt.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.
15. Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága Bányászati és Gázipari Főosztály Miskolci Bányafelügyeleti Osztály
A Bányafelügyelet vélemény adására hatáskörrel nem rendelkezik.
Főépítési válasz: Köszönjük a tájékoztatást.
Tervező válasza: A tervezők az észrevételt tudomásul vették.

Nyírbátor, 2026. január 28.

Gonda Tamás sk.
mb. főépítész