

# Nyírbátor Város Önkormányzata Képviselő-testületének

97/2022. (X.25)

## önkormányzati határozata

### a Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Korlátolt Felelősségű Társaság 2022. évi üzleti tervének módosításáról

#### A Képviselő-testület, mint tulajdonos

1. megismerte a 100%-ban önkormányzati tulajdonban lévő Nyírbátori Városfejlesztő és Működtető Kft. 2022. évi üzleti tervének módosítását,
2. megállapítja, hogy a benyújtott üzleti terv módosítás az eredeti üzleti tervben szereplő 346.536.000Ft önkormányzati működési támogatási igénytől magasabb, 390.332.000 Ft összegű önkormányzati működési támogatási igényt tartalmaz,
3. megállapítja, hogy az üzleti terv elfogadásakor is valószínűsíthető volt, hogy a 47/2022. (V.11) önkormányzati határozattal jóváhagyott 294.947.155,-Ft önkormányzati támogatással (melyből 285.205.723,-Ft működési, 9.741.432,-Ft fejlesztési támogatás) a Kft. gazdálkodása az üzletmenetet befolyásoló körülmények negatív változása miatt előreláthatólag 2022-es évben is veszeséges lesz. A tulajdonos a 81/2022. IX.19.) önkormányzati határozattal további 920.220,-Ft fejlesztési támogatást hagyott jóvá.
4. megállapítja, hogy az üzleti terv módosítása nem tartalmazza:
  - a) a Kft.-nek az üzletmenetet befolyásoló körülmények negatív változására, a jelentősen megugró energiaárakra megfelelően reagáló intézkedéseit,
  - b) „A megnövekedett energiaárak miatti korlátozó intézkedések meghozataláról szóló 84/2022. (IX.19.) önkormányzati határozat” végrehajtásával kapcsolatosan a tulajdonos által előírt, működésbeli racionalizálásra vonatkozó, megfelelő mértékű intézkedéseket,
  - c) a Kft. által igénybe vett szolgáltatások szükségeségének felülvizsgálatával, azoknak a működéshez szükséges minimálisra csökkentésével, a Kft. költségvetési egyensúlyának és működőképességének biztosításával kapcsolatos intézkedéseket.
5. mindezekre tekintettel az üzleti terv módosítását azzal hagyja jóvá, hogy az önkormányzati támogatás 2022. évi összege **50.000.000,-Ft** összeggel **összesen 345.867.375,-Ft összegre** emelkedik, mely összeget a 2022. évi önkormányzati költségvetés 5. melléklet II.7. „Városfejlesztő és Működtető Kft.” előirányzatáról biztosítja. A **345.867.375,-Ft összegből 335.205.723,-Ft működési, 10.661.652,-Ft fejlesztési támogatás.**
6. Utasítja az ügyvezetőt, hogy jelen határozat 4.pontjában meghatározott intézkedéseket haladéktalanul tegye meg és azokról a soron következő Képviselő-testületi ülésen a tulajdonost tájékoztassa.

Máté Antal  
polgármester



**Összefoglalás:**

A 2022. májusban elfogadott üzleti tervezet köpest az elmúlt négy hónapban történt változások - az energia árak növekedése, az infláció minden ellátási területen jelentősen növelte az utolsó 3 hónapban 128 millió Ft-tal növekedett: a gazdasági eredmények is jelentősen emelkedtek, ezek csak részben kompenzálik a költségeinket a távhőszolgáltatás nyeresége ellenére. A bevételleink emelkedése elmarad a költségek növekedéséhez képest.

A korábban elfogadott üzleti tervezet képezi a finanszírozási igényünk növekedett, 346.536.000 Ft-tól 350.332.000 Ft-ra. Ennek oka elsősorban az anyakölcsök növekedése: a gazdasági eredmények is jelentősen emelkedtek, ezek csak részben kompenzálik a költségeinket a távhőszolgáltatás nyeresége ellenére. Az elbőröző üzleti tervezetben az inflációt jelentősen aluli terveztük. A szeptemberi hivatalos 20%-hoz megfelelően, ezek azonban a drasztikusan emelkedő költségeinket nem tudtuk kompenálni. meghaladta, augusztusban elérte a 43,2%-ot! Mind az energiaárak, minden a műszaküzemeltetés miatt minden költségünköt szigorúan ellenőriztük és csak a feltétlenül, a működéshez szükséges kiadásokat engedélyeztük.

A bérleti díjakat június végéig nem emelhettük, csak azokban az esetekben, ahol erre szerződéses lehetőségünk volt 'nem takárcsú Ingatlánok bérbeadásánál'. Bár az év második felében az emelés megfordult, ezeket azonban a drasztikusan emelkedő költségeinket nem tudtuk kompenálni.

2022-es évet 83 fővel indítottuk, jelenleg 73 dolgoznak a Társaságunknál. Azoknak a dolgozóknak, akiknek a munkavizuonya a Kft-nél megszűnt, igyekeztünk az Önkormányzat intenzívén belül más munkahelyre ajánlani, aminek a lehetőségeivel többi is előterek. A létszámleselést sajnatos folvattunk kell, a leállások miatt több pozícióink is meg fog szünni, mivel állami segítségre nem számítunk. Így tűnök a bérleti költségeink: a tervezett szinten tartani. A teljesleg tarto kedvezőben Gazdasági folyamatok dolgozóinak és családjainak is komoly kihívásokat jelentenek. Ezért szerepel az üzleti területekben egy olyan év végi „juttatás”, amely bizonyos fejetelek femmállása esetén decembertől többetjövedelmet jelentene dolgozóinknak. Mivel 2020 óta nincs ilyen plusz luttatás a Társaságunknál, ebben az évben a nehézségek ellenére ezet szereithet kifizetheti. Ehhez természetesen többlet forrásra lesz szükségünk.

Ágazati ismertető:

**I. Idegenforgalom**

Készítette:

Dicskó József

Ügyvezető

Sárkány Wellness & Gyógyfürdő  
103. ezer vendéget tervezünk 2022-ben, és 172 millió Ft árbevételeit. 2022. október 14-jéig a Fürdőbe belépett és leszerelte vendégek száma 57.231 fő. Ez a szám tartalmazza a kamplingbeli érkezőt és a Gyógyfürdőt a Fürdőbe belépő vendégek számát is. Azt prognosztizáljuk, hogy év végeig 83.000 vendég fog járni, ami elmarad a tervezett 103 ezer fős vendégszámuktól. Az év végeig tervezett bevételei 171 millió Ft, közeliazonos az előző terüben szereplő értékhez (172 millió). A kevesebb vendég ellenére, a megerősített árak pluszbevételeket jelentettek.

Nyírbátor, 2022. október 17.

NYÍRBÁTORI VÁROSSZERELÉSZTÉ  
és MŰKÖDÉTE KFT.  
430 Nyírbátor Fürdő utca 1. szám  
5. Adatid: 200413-2-15

2022. évben a Covid tesztek árbevételeit is a Fürdőnél számoltuk el, ez a táblázat alapján 41.167 ezer forint volt.

Szálláshely & Gyógyászat			
	2022. év tényleges	2022. év tervezett	Különbség
<b>ÉRTEKESÍTÉS NÉTTÓ ÁRBEVÉTELE</b>	171.152	212.320	-212.319
Ebből COVID tesztelés árbevétele	33.931	0	41.167
<b>AKTIVÁLT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>	93.927	9.608	9.608
Egyéb bevételek	93.911	0	9
Önkormányzati karbantartási kölcsön	1.950	0	1.950
Azazai bértrónyműs	0	0	0
Üzletszakaszt támogatás, egyéb támogatás	0	0	0
Kulturális polgári támogatás	0	0	0
Előkeresleti immunitativik, belföldi csatlakozik	0	7.658	7.658
Felülvizsgai Értékcsökkenés feloldása	0	0	0
Munkakörzeti közösségi támogatás pályázatokban	0	0	0
Távolsági támogatás	0	0	0
Egyéb	78.595	120.602	-10.830
<b>Anyakkölcsön</b>	41.136	53.763	-12.321
Létesítési teljes szolgáltatások értéke	0	0	0
Rendszervényekben kioldott kölcsönök	905	1.348	-1.447
Egyéb szolgáltatások értéke	38.569	1.500	-39.061
Eladott finik beszerzési értéke	35.561	35.561	0
Ebből COVID tesztek beszerzése	0	0	0
Ebből besorolt szállásházasok értéke	159.265	177.212	-216.421
<b>ANYAGIELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	52.181	71.520	-18.272
Bérleti kölcsön	6.747	2.268	4.487
Személyi ielőzetű egyéb tiltozások	0	0	0
Bérletiulakok	0	0	0
Egy végi jutalom	61.201	83.721	-21.800
<b>SZEMÉLYI JELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)</b>	9.976	13.140	-13.460
Egyéb rátörökkelési leírás	667	3.103	-3.103
Önműködő tevékenység eredménye (minimálisan VIII)	33.950	55.249	-41.290
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±C+D)	33.950	-55.249	-102.539
Adózásra kötelezettség	0	0	0
<b>ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)</b>	33.950	-55.249	-102.539
plusz bevételek:		111.132	-111.132
kölcsönök:		288.905	-288.905
veszt./nyereség/-/+		-117.733	-117.733

	plusz bevételek:	kölcsönök:	veszt./nyereség/-/+

plusz bevételek:

kölcsönök:

veszt./nyereség/-/+

Sajnos a nyírbátori vendégek becsalogatása sikertelen volt, pedig próbálkoztunk kedvezményekkel, marketing kampanyokkal, programokkal. Sajnos itt kudarccal valloztunk. Okáról mélyebben kell majd elemezniink.

Nyírbátori Bútor kártanya	Viadék Kemping	Kultúrdíj fő	Hétfösszes
5 681	1 695	22 940	7713

4.5% -15% -28% -2%

100%

	Gyógyászat	Gyógyászat	Gyógyászat
<b>ÉRTEKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>	171.152	212.320	-212.319
Ebből COVID tesztelés árbevétele	33.931	0	41.167
<b>AKTIVÁLT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>	93.927	9.608	9.608
Egyéb bevételek	93.911	0	9
Önkormányzati karbantartási kölcsön	1.950	0	1.950
Azazai bértrónyműs	0	0	0
Üzletszakaszt támogatás, egyéb támogatás	0	0	0
Kulturális polgári támogatás	0	0	0
Előkeresleti immunitativik, belföldi csatlakozik	0	7.658	7.658
Felülvizsgai Értékcsökkenés feloldása	0	0	0
Munkakörzeti közösségi támogatás pályázatokban	0	0	0
Távolsági támogatás	0	0	0
Egyéb	78.595	120.602	-10.830
<b>Anyakkölcsön</b>	41.136	53.763	-12.321
Létesítési teljes szolgáltatások értéke	0	0	0
Rendszervényekben kioldott kölcsönök	905	1.348	-1.447
Egyéb szolgáltatások értéke	38.569	1.500	-39.061
Eladott finik beszerzési értéke	35.561	35.561	0
Ebből COVID tesztek beszerzése	0	0	0
Ebből besorolt szállásházasok értéke	159.265	177.212	-216.421
<b>ANYAGIELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	52.181	71.520	-18.272
Bérleti kölcsön	6.747	2.268	4.487
Személyi ielőzetű egyéb tiltozások	0	0	0
Bérletiulakok	0	0	0
Egy végi jutalom	61.201	83.721	-21.800
<b>SZEMÉLYI JELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)</b>	9.976	13.140	-13.460
Egyéb rátörökkelési leírás	667	3.103	-3.103
Önműködő tevékenység eredménye (minimálisan VIII)	33.950	55.249	-41.290
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±C+D)	33.950	-55.249	-102.539
Adózásra kötelezettség	0	0	0
<b>ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)</b>	33.950	-55.249	-102.539
plusz bevételek:		111.132	-111.132
kölcsönök:		288.905	-288.905
veszt./nyereség/-/+		-117.733	-117.733

plusz bevételek:  
kölcsönök:  
veszt./nyereség/-/+

28 355  
57 307  
-28 952

A tervezett bevételleinek csökkenésének oka, hogy a gyógyáruzati kezelések költségeit az elszámoló rendszeren nem vezetik át, így a nyilváború betegek kezeléséinek elszámolása az Önkormányzattal jóval kevesebb bevételt hozott. Az előző üzleti tervben 29 millió Ft árbervétellel számoltunk, melyet a környezetvédelmi törvényjavaslatban tüntetett ki. A tervezett bevételünk ezen a soron, ezzel szemben 2022-ben eddig 5 millió Ft-ot igényeltünk az Önkormányzattól.

Kamping

Kemping Várhárdan átvállalásban tűlteljesítő a korábbi tervvelket 28%-kal. Ez nagyon kedvező, mivel azonban egyes költségekkel nem tudtuk a tervezett szinten tartani, eisősorban a vagyonbiztonság biztonságosításáért tervezett rosszul.

Báthori Várkastély

	Bírói Vállalkozás	
	2022. április	2022. április
<b>ÉRTEKESÍTÉS NETTO ÁRBÉVETTEL</b>	<b>4 626</b>	<b>9 000</b>
Ebbői COVID tesztelés arányéle		
AKTIVÁLT TELESTITMÉNYEK ÉRTEKE		
EGYÉB BEVÉTELEK		
Országgyűlési támogatás	33 890	0
Az egész évet meghaladó támogatás	33 890	0
Üzletszerződési támogatás, célegy támogatás		
Kultúrpolitikai támogatás		
Egyéb támogatás		
Felülvizsgában elutasított immunitárius, tárgyi eszközök		
Felülvizsgában Elértetésekben részt vevő felülvizsgára vonatkozó támogatás	0	0
Munkaadóktól kérhető támogatás alapján		
Távolsági tantervezés		
Egyéb		
Árványszámok		
Istvánhegyi vevő szolgáltatók érkezések	3 996	9 101
Rendezvényeken kívüli költségek	12 615	15 652
Egyéb szolgáltatók érkezések		
Elnöki díjak és személyi érdekek		
Ebbői COVID tesztelés bázisérdeke	3 282	2 000
Ebbői (közvetlen) szakmai munkások érdeke	19 893	27 165
ANYAGELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (05-06-07+08-09)	6 295	8 318
Bérköltségek		
Számályi jellegtűceg kifizetések	210	246
Bértrámékok	823	1 142
Év végi iusulom		
SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)	7 228	9 676
ÉRTEKCSÖKKENÉSELEIRÁS	1 177	2 530
EGYÉB RÁFORINTÁSOK (86)	92	92
MANUFIZIÁLIS TEVÉKENYSÉG ERedménye (18+19+20+21)	9 935	-30 369
ADÓZÁSI ELŐTTI ERedmény (4+5+D)	9 935	-30 369
Afiszálási kiértezet		
ADÓZOTT ERedmény (4+XII)	9 935	-30 369

A Várkastély bevételét jelentősen, mintegy 30%-kal tulbucstítja. Ennek következménye a veszteségek növekedése. A Várkastélynál számoljuk el a városmarketing költségeit is. A Várkastély esetében október 15-kől az energia árak kedvezőtlennel alakulása miatt csak a temperálfűtést engedélyizzük. Továbbra is látogatható, előzetes bejelentés alapján.

## II. Hasznosítási Ágazat

Az idegenforgalmi ágazat bevételei elmaradtak a tervezettől 4%-kal, ez 12 millió Ft csökkenést jelent.

		Összesen-idegenforgalmi	
		2022. évi terv	2022. évi terv m. költség összes
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTEL</b>		246 105	350 185
Ebbői COVID 19-eszéles árványoldala		33 931	0
<b>AKTÍVÁLI TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>		0	0
<b>FEGYÉB BEVÉTEK</b>		127 737	112 088
Önkormányzatból kapható támogatás		127 731	0
Azazai beruházásból		0	0
Üzletszakaszt támogatás, cédből támogatás		0	0
Kultúrális pályázati támogatás		0	0
Előkészítési finanszírási támogatás		0	0
Felügyési előkészítési feloldása		0	0
munkalagyi közösségi támogatás pályázati alapján		0	0
Távhívó támogatás		0	0
Bevétel		91 221	146 423
Azraukállítás		69 574	103 949
Igenybe vett szolgáltatások értéke		0	0
Rendelzéshetlen, különböző kiírások		1 233	1 605
Egyéb szolgáltatások értéke		38 569	6 028
Eladott áruk beszerzési árától		55 561	0
Ebbői COVID tesztek beszterzése		4 977	0
Eladott (tervezett) szolgáltatások értéke		205 014	239 736
ANYAGIELLEGRÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)		84 336	33 722
Belföldi		5 278	4 412
Személyi, ikeri vagy kifizetések		11 503	10 756
Bérletiutak		1 111 17	1 581 93
Ev. végi tulajom		12 952	15 165
SZEMÉLYI TELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)		739	3 105
ERTÉKSÖKKENÉSLÉRÁS		46 069	79 397
EGBEB RAFORINTÁSOK (86)		44 068	79 397
Orsz. össz. tevékenység frekvenciája (fali III-N-V-N-VII)		0	0
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±±D)		44 069	79 397
Afizitási kölcsönök		0	0
ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)		44 069	79 397
		-148 602	-69 204
placibevétel:		276 769	0
költségek:		477 746	59 392
vast., nyereség: -/+		-200 977	29 526
			64 865

személyi tellegúrafordítások (10+11+12)	5 064	4 240	7 506	3 355
ERTÉKSÖKKENÉSLÉRÁS	316	800	0	0
EGYEB RAFORINTÁSOK (86)	0	0	64 865	5 346
özeti össz. tevékenység frekvenciája (fali III-N-V-N-VII)	-43 331	59 320	64 865	5 346
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±±D)	43 331	59 320	64 865	5 346
Adózási kölcsönök				
ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)				

placibevétel:		94 392
költségek:		0
vast., nyereség: -/+		64 865

## Lakásüzemeltetés

Az önkormányzati bérhalás állomány bérbeadásból származó bevételéink a tervezéssel emelkednek, a nyereségszint 9,4%-kai fog nöni ebben az évben. Az infiáció növekedése miatt a lakások bérleti díjainak növelése elengedhetetlenül vált, azonban a hatályos jogszabályok ezt nem teszik lehetővé.

	Lakás (t21)	2022. évi terv	2022. évi terv m. költség összes	Különbség
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTEL</b>		62 928	50 479	-94 392
Ebbői COVID 19-eszéles árványoldala				0
<b>AKTÍVÁLI TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>			0	0
<b>FEGYÉB BEVÉTEK</b>			0	0
Önkormányzatból kapható támogatás			0	0
Azazai beruházásból			0	0
Üzletszakaszt támogatás, cédből támogatás			0	0
Kultúrális pályázati támogatás			0	0
Előkészítési finanszírási támogatás			0	0
Felügyési előkészítési feloldása			0	0
munkalagyi közösségi támogatás pályázati alapján			0	0
Távhívó támogatás			0	0
Bevétel			0	0
Azraukállítás			0	0
Igenybe vett szolgáltatások értéke			0	0
Rendelzéshetlen, különböző kiírások			0	0
Egyéb szolgáltatások értéke			0	0
Eladott áruk beszerzési árától			0	0
Ebbői COVID tesztek beszterzése			0	0
Eladott (tervezett) szolgáltatások értéke			0	0
ANYAGIELLEGRÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)			11 052	14 947
Belföldi			15 802	855
Személyi, ikeri vagy kifizetések			0	0
Bérletiutak			180	119
Ev. végi tulajom			0	0
SZEMÉLYI TELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)			281	1 367
ERTÉKSÖKKENÉSLÉRÁS			26 719	71 131
ANYAGIELLEGRÁFORINTÁSOK (86)			4 325	3 630
Bérletiutak			159	108
Személyi tellegúrafordítások			580	502
Bérletiutak			0	0
Év végi tulajom			0	0
SZEMÉLYI TELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)			5 064	4 240
ERTÉKSÖKKENÉSLÉRÁS			316	800
EGYEB RAFORINTÁSOK (86)			0	0
özeti össz. tevékenység frekvenciája (fali III-N-V-N-VII)			-43 331	59 320
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±±D)			43 331	59 320
Adózási kölcsönök			0	0
ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)			64 865	5 346

Nem lakás célú ingatlanok

Ezeknek az ingatlanoknak a bérleti díját a hatályos jogszabályoknak és a szerződéseknek megfelelően emeltük. Ez a bevételeken meg is jelent többlettékrt. A költségeket szintén tudtuk/tudjuk tartani.

	Nem lakás célú ingatlanok (022)			Inkubátorház (023)	
	2022.08.terv	2022. év.terv	Költség	2022. év.terv	Költség
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELE</b>				2022.08.terv	2022. év.terv
Ebből COVID tesztelési fizetések				7 025	12 452
<b>AKTIVALT TELESTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>				0	1 000
Egyéb bevételek				0	0
Önkormányzati kapott támogatás				0	0
Ágazati támogatás				0	0
Üzletszerzési támogatás				0	0
Kulturális támogatás				0	0
Előfizetést immat.ikraúr. támogatás				0	0
Felhaszn. Értékesítések feloldása				0	0
Immatikraúr. közzététel támogatás pályázat alapján				0	0
Távh. támogatás				0	0
Egyéb				0	0
Anyagkitisz.				7 209	12 577
Ideiglen. vett szolgáltatások értéke				5 306	1 446
Rendezvényeknél kívánt költségek				0	0
Egyéb szolgáltatások értéke				0	0
Eladott áruk beszerzési értéke				302	-302
Ebből COVID tesztek beszerzése				0	0
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke				0	0
<b>ANYAGELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>				12 515	27 510
Bérkeletes				5 450	7 382
Személyi tellegúr. egyéb kiifizetések				302	324
Bérjárulékok				36	333
Ev. vég. ütalom				0	0
<b>SZEMÉLYI JELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>				5 788	8 757
Egyéb szolgáltatások értéke				209	1 264
Eladott áruk beszerzési értéke				0	0
Ebből COVID tesztek beszerzése				0	0
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke				0	0
<b>ANYAGELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>				0	0
Bérkitettségek				0	0
Személyi tellegúr. egyéb kiifizetések				0	0
Eladott áruk beszerzési értéke				0	0
Ebből közzététel támogatás				0	0
<b>EV. VÉGÜJLÉLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>				0	0
Egyéb szolgáltatások értéke				0	0
Egyéb rafordítások				0	0
Ev. vég. ütalom				0	0
<b>SZEMÉLYI JELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
Egyéb rafordítások				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELE</b>				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
Egyéb rafordítások				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
<b>ADÓZÁSI ELŐTÍREDEMDÉNY (±E-XII)</b>				0	0
Adózás elkerülése				0	0
<b>ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)</b>				17 100	17 713
Adózás elkerülése				0	0
<b>plánebevétele:</b>				31 671	27 538
külsősgék:				7 448	37 605
vissz./nyereség /+				24 223	-10 059

plánebevétele:  
külsősgék:  
vissz./nyereség /+

plánebevétele:  
külsősgék:  
vissz./nyereség /+

	2022.08.terv	2022. év.terv	Költség	2022. év.terv	Költség
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELE</b>				7 025	12 452
Ebből COVID tesztelési fizetések				0	0
<b>AKTIVALT TELESTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>				0	0
Egyéb bevételek				0	0
Önkormányzati kapott támogatás				0	0
Ágazati támogatás				0	0
Üzletszerzési támogatás				0	0
Kulturális művelődési támogatás				0	0
Előfizetést immat.ikraúr. támogatás				0	0
Felhaszn. Értékesítések feloldása				0	0
Immatikraúr. közzététel támogatás pályázat alapján				0	0
Távh. támogatás				0	0
Egyéb				0	0
Anyagkitisz.				7 209	12 577
Ideiglen. vett szolgáltatások értéke				5 306	1 446
Rendezvényeken kívánt költségek				0	0
Egyéb szolgáltatások értéke				0	0
Eladott áruk beszerzési értéke				302	-302
Ebből COVID tesztek beszerzése				0	0
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke				0	0
<b>ANYAGELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>				12 515	27 510
Bérkeletes				5 450	7 382
Személyi tellegúr. egyéb kiifizetések				302	324
Bérjárulékok				36	333
Ev. vég. ütalom				0	0
<b>SZEMÉLYI JELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>				5 788	8 757
Egyéb szolgáltatások értéke				209	1 264
Egyéb rafordítások				0	0
Ev. vég. ütalom				0	0
<b>SZEMÉLYI JELLEGÚRAFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
Egyéb rafordítások				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELE</b>				7 025	12 452
Egyéb rafordítások leírás				0	0
Egyéb rafordítások				0	0
Egyéb rafordítások leírás				0	0
<b>ADÓZÁSI ELŐTÍREDEMDÉNY (±E-XII)</b>				0	0
Adózás elkerülése				0	0
<b>ADÓZOTT ERedmény (±E-XII)</b>				17 100	17 713
Adózás elkerülése				0	0

Inkubátorház

Az inkubátorház bevételéinek a növekedése sajnos nem a bérleti díjak drasztikus növelésének az eredménye, hanem a megnövekedett fűtési költségek átszámításáról adódik. Az inkubátorház eredményessége kis mértékben javul.

## Munkakásszálló

A munkakásszálló kihasználtságát 60%-osra terveztük, sajnos ezt nem tudtuk elérni. A szálló 25-50%-os kihasználtsággal működött 2022. augusztusig. A költségnövekedés az energiára rövidkörűen nőtt. Adódott. Fűtési szízonban a fűtési díjakat jelentősen növelteink kell, amit természetesen számlázunk a partnereink felé.

	Munkakásszálló (038)		
	2022. év térv	2022. év térv m.	
ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELÉ	31 116	40 461	-34 355
Ebbői COVID rezültségi árvédele		0	0
AKTIVALT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE		0	0
EGYÉB BEVÉTELEK	0	0	0
Önkormányzatilag káprát támogatás		0	0
Árverzanti ötletmérleg		0	0
Üzletszaklatás támogatás, csök. ütemeltetés		0	0
Kulturális pályázati támogatás		0	0
Európai Uniótól támogatás		0	0
Felülvizsgálati támogatás feloldása		0	0
munikációval központ támogatása pályázati eljárásban		0	0
Távhív. támogatás		0	0
Egyéb	4 263	7 663	11 930
Anyagelőkészítés		0	4 067
Igenybe vett szolgáltatások értéke	4 860	14 901	7 410
Rendezvényeken kívüli költségek		0	0
Egyéb szolgáltatások értéke		6	5
Ebbői COVID tesztek beszerzése		0	0
Ebbői közvetített szolgáltatások értéke		0	0
ANYAGELJEGÜ RÁFORINTÁSOK (05-06-07+08+09)	9 149	22 764	19 349
Bér költség	4 574	6 598	5 861
Személyi iselői szabó kifizetések	178	216	216
Réthálótelek	3 965	918	584
Év végi jutalom		0	0
SZEMÉLYI ISELŐGÚ RÁFORINTÁSOK (10+1+12)	5 150	7 732	7 621
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LÉIRÁS	157	250	250
EGBEB RÁFORINTÁSOK (86)	0	0	0
Uzem. össz. tevékenység eredménye (I.III.IV.V.VI-VII)	-1 311	9 716	9 600
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±CxD)	-1 311	9 716	-950
Adózási kötelezettség		0	0
ADÓZOTT ERedmény (A-E-XII)	-1 311	9 716	-10 675

piaci bevétel:  
költségek:  
versz./nyereség: -/+

## Piac

A piac bevételei a tervezek szerint alakul, a költségek tekintetében az energia hatékonyúság növelése a céltunk. A piac eredményessége rönt.

	Piac (024)		
	2022. év térv	2022. év térv m.	Költségek
ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELÉ		5 655	-10 591
Ebbői COVID tesztek érvédele			0
AKTIVALT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE			0
EGYÉB BEVÉTELEK		0	0
Önkormányzatilag kápront támogatás			0
Árverzanti támogatás, egyéb támogatás			0
Üzletszaklatás támogatás, egyéb támogatás			0
Kultúrális előnytelenítés			0
Értékesítési támogatás, támogatás			0
Árverzanti támogatás			0
Üzletszaklatás támogatás, csök. ütemeltetés			0
Kulturális pályázati támogatás			0
Európai Uniótól támogatás			0
Felülvizsgálati támogatás feloldása			0
munikációval központ támogatása pályázati eljárásban			0
Távhív. támogatás			0
Egyéb	4 263	7 663	11 930
Anyagelőkészítés		0	4 067
Igenybe vett szolgáltatások értéke	4 860	14 901	7 410
Rendezvényeken kívüli költségek		0	0
Egyéb szolgáltatások értéke		6	5
Ebbői COVID tesztek beszerzése		0	0
Ebbői közvetített szolgáltatások értéke		0	0
ANYAGELJEGÜ RÁFORINTÁSOK (05-06-07+08+09)	9 149	22 764	19 349
Bér költség	4 574	6 598	5 861
Személyi iselői szabó kifizetések	178	216	216
Réthálótelek	3 965	918	584
Év végi jutalom		0	0
SZEMÉLYI ISELŐGÚ RÁFORINTÁSOK (10+1+12)	5 150	7 732	7 621
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LÉIRÁS	157	250	250
EGBEB RÁFORINTÁSOK (86)	0	0	0
Uzem. össz. tevékenység eredménye (I.III.IV.V.VI-VII)	-1 311	9 716	-10 675
ADÓZÁS ELŐTTI ERedmény (±CxD)	-1 311	9 716	-10 675
Adózási kötelezettség		0	0
ADÓZOTT ERedmény (A-E-XII)	-1 311	9 716	-10 675

piaci bevétel:  
költségek:  
versz./nyereség: -/+

## Távhívőszolgáltatás

A gázárok növekedése a Távhívőszolgáltatás szempontjából érben az évben sokáig a legérzékenyebb pontja volt a Társaságának. A lakossági és intenzív háztársi árak miatt gyakorlatilag kezelhetetlennek tűnt a stabil működtetés. Az új, októberben megjelent rendelet alepítja a támogatás mértéke sokkal kedvezőbb környékből helyezte ezek tevékenységünket:

Karbantartás

A lakossági támogatás növekedése, valamint az intézményeknek kiszámlázott új díjak azt teremelni, hogy a korábbiaktól eltérően a Tárhőszolgáltatás nyereséget fog termelni.

energia költségek emelkedése miatt a Karbantartás vesztésége növekedett.

A karbantartó csapattal a Társaság kezelésében lévő ingatlanok karbantartását, hibaelhárítását végezi. A hibákhoz feljutottak a létszám racionálizációja tette szüksessé. A karbantartók létszáma jelentősen, néha többek között.

४

### III. Társadalmi kapcsolatok

Összesen Használtsági		
	2022.08. tény	2022. év vevő
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBEVÉTELE</b>	145 552	235 330
Ebből COVID tesztés árbevétele	0	0
<b>AKTIVÁLT TELESZTÉMÉNYEK ÉRTÉKE</b>	20 370	6 525
<b>EGYÉB BÉVÉTELÉK</b>	25 000	0
Önkormányzati támogatás	0	0
Azaznai bérhonorár	0	0
Üzletszerződési támogatás, cégtörlesztés	0	0
Kulturális pályázatit finanszírozás	0	0
Értékesített immateriális értékű szakemberek	0	0
Felkelési támogatás	0	0
munkavállalói közponi finanszírozás Pályázati alapján	0	0
Távhelyi támogatás	5 325	71 078
Egyéb	50 909	90 803
Azaznaktársaság	27 672	43 450
Jelölések velet személyesítések értéke	0	0
Rendelésben várók kiváli. kölcsönök	0	0
Egyéb szolgáltatások értéke	0	0
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0
Ebből COVID testzeti beszerzése	0	0
Eladott (közzétett) szolgáltatások értéke	0	0
ANYAGIELÉGÜ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)	79 710	138 063
Bérhátrész	07 395	76 912
Szembél. jellegű egyéb kiifizetések	3 671	2 268
Bérátrólók	5 465	10 631
Egy rési tulajom	0	0
SPÉMÉJELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)	56 173	89 833
ÉRTÉKCSÖKENESÍTÉRÁS	4 351	6 860
EGYÉB RÁFORINTÁSOK (86)	371	720
OBEM összetett tevékenység eredménye (ismeretlen)	25 747	7 399
ADÓZÁSI ELŐTTI ERedmény (E+C+D)	25 747	7 399
Adózásra kötelezettség	0	0
ADÓZOTT ERedmény (E+XII)	25 747	7 399
		26 542
		39 163
plbch bevétele:	317 731	
kölcsönök:	363 257	
visszafizetés/-/+	-45 536	

Kulturális Központ		
	2022.08. tény	2022. év vevő
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTO ÁRBÉVÉTELÉ</b>	16 982	36 030
Ebből COVID tesztelés árbevétele	0	0
<b>AKTIVÁLT TELESTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>	24 400	2 500
<b>EGYÉB BÉVÉTELÉK</b>	24 400	0
Önkormányzati kapott támogatás	0	0
Azaznai bérhonoráztás	0	0
Üzletszerződési támogatás, egyéb támogatás	0	0
Kulturális pályázati támogatás	0	0
Értékesített immateriális támogatás	0	0
Tárgyi címzésűek	0	0
Fellesztési Értékesítésként feloldott	2 500	2 500
munikáciú Központi támogatás pályázat alapján	0	0
Távhelyi támogatás	0	0
Egyéb	15 429	26 050
Atvágóhírszín	61 831	301 928
Igenybe von szociális támogatások értéke	89	34 936
Rendezásvonalon kívüli kölcsönök	77 388	128 630
Egyéb szociális támogatások értéke	59	142
Eladott funk. leszerzési értéke	0	510
Személyi illetéki szegő kifizetések	1 334	864
Bérhalálak	2 484	4 220
Egy másik jutalom	0	0
<b>SEDEMÉJELLEGÜ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)</b>	25 093	35 685
<b>ÉRTÉKCSÖKENESÍTÉRÁS</b>	624	6 631
Egyéb rafordítások (86)	0	0
OBEM összetett tevékenység eredménye (ismeretlen)	-61 664	-53 016
ADÓZÁSI ELŐTTI ERedmény (E+C+D)	-61 664	-30 416
Adózásra kötelezettség	0	0
ADÓZOTT ERedmény (E+XII)	-61 664	-30 416

plbch bevétele:  
kölcsönök:  
visszafizetés/-/+

27 411  
153 168  
-126 327

## Média

A Média reklámbevételei tervét nem fogja teljesíteni, a kiülezégeket viszont a tervezett szinten tudja tartani, így a bevétel kieséssel römlik az eredményessége.

	2022.08. tényleges	2022. év terv	2022. év terv módosításokkal
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>	936	4 000	2 000
Ebbői COVID tisztesítés árbevétele	0	0	0
<b>AKTIVÁLT TELJESTÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>	24 226	3 000	3 226
<b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>	24 000	0	0
Üzletműködési támogatás	0	0	0
Kultúrális támogatás	0	0	0
Előzetesített immal járók, ügyek, cszkék	0	0	0
Egészségi Értékcsökkenés feloldása	0	0	0
unkalkulációi központi támogatásra pályázat alapján	0	0	0
Távolsági támogatás	0	0	0
Egyéb	0	0	0
Amagsági támogatás	0	0	0
Igenybe vett szolgáltatások értéke	0	0	0
Rendelzési támogatások kiállításak	0	0	0
Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
Ebből COVID tiszta beszerzése	0	0	0
Eladott (szélesített) szolgáltatások értéke	0	0	0
<b>ANYAGELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	15 165	22 015	20 841
Bérköltség	0	0	0
Igenybe vett szolgáltatások értéke	0	0	0
Rendelzésre kívánt kölcsök	0	0	0
Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
Ebbői COVID tiszta beszerzése	0	0	0
Eladott (szélesített) szolgáltatások értéke	0	0	0
<b>ANYAGELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	15 165	22 015	20 841
Bérköltség	0	0	0
Személyi célokra kifizetések	0	0	0
Bérterületek	0	0	0
Fényűrűk	0	0	0
<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)</b>	16 606	23 564	24 909
Értékcsökkenési leírás	0	0	0
<b>EGÉB RÁFORINTÁSOK (85)</b>	2 745	3 092	0
Üzemeltetési tevékenység eredménye (I-II+III+IV-VII)	-9 633	-41 950	-43 920
Adózás előtti eredmény (E-C-D)	-9 633	-41 950	-43 920
Adózásról kifizetésig	0	0	0
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (E-XII)</b>	-9 633	-41 950	-43 920

plc bevétele:  
kiülezések:  
üestt./nyereség/-/+

plc bevétele:  
kiülezések:  
üestt./nyereség/-/+

Plc bevétele:  
kiülezések:  
üestt./nyereség/-/+

	2022.08. tényleges	2022. év terv	2022. év terv módosításokkal
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE</b>	936	4 000	2 000
Ebbői COVID tisztesítés árbevétele	0	0	0
<b>AKTIVÁLT TELJESTÍTMÉNYEK ÉRTÉKE</b>	24 226	3 000	3 226
<b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>	24 000	0	0
Üzletműködési támogatás	0	0	0
Kultúrális támogatás	0	0	0
Előzetesített immal járók, ügyek, cszkék	0	0	0
Egészségi Értékcsökkenés feloldása	0	0	0
unkalkulációi központi támogatásra pályázat alapján	0	0	0
Távolsági támogatás	0	0	0
Egyéb	0	0	0
Amagsági támogatás	0	0	0
Igenybe vett szolgáltatások értéke	0	0	0
Rendelzési támogatások kiállításak	0	0	0
Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
Ebből COVID tiszta beszerzése	0	0	0
Eladott (szélesített) szolgáltatások értéke	0	0	0
<b>ANYAGELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	15 165	22 015	20 841
Bérköltség	0	0	0
Igenybe vett szolgáltatások értéke	0	0	0
Rendelzésre kívánt kölcsök	0	0	0
Egyéb szolgáltatások értéke	0	0	0
Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
Ebből COVID tiszta beszerzése	0	0	0
Eladott (szélesített) szolgáltatások értéke	0	0	0
<b>ANYAGELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	15 165	22 015	20 841
Bérköltség	0	0	0
Személyi célokra kifizetések	0	0	0
Bérterületek	0	0	0
Fényűrűk	0	0	0
<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORINTÁSOK (10+11+12)</b>	16 606	23 564	24 909
Értékcsökkenési leírás	0	0	0
<b>EGÉB RÁFORINTÁSOK (85)</b>	2 745	3 092	0
Üzemeltetési tevékenység eredménye (I-II+III+IV-VII)	-9 633	-41 950	-43 920
Adózás előtti eredmény (E-C-D)	-9 633	-41 950	-43 920
Adózásról kifizetésig	0	0	0
<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (E-XII)</b>	-9 633	-41 950	-43 920

IV. Adminisztráció

A működés Összesfoglaló pénzügyi tábla.

	Működésüzem		
	2022.08. törv.	2022. év térv	2022. év térv m
<b>ÉRTÉKESÍTÉS NÉTTÓ ÁRBEVÉTELE</b>	510,507	610,504	665,667
Ebből COVID ellenes intézcések	311,931	0	41,167
<b>AKTIVITÁL TELJESTÁNYEK ÉRTÉKE</b>	0	0	0
Egyéb bevétellek	249,936	22,233	92,776
Ciklományzatból kapott finanszírozás	240,659	0	0
Azazúti kártyanagytárs	0	0	0
Üzletszakáll rámegyeles, cseb támogatás	0	1,950	1,950
Kulturális pályázati finanszírozás	0	0	0
Felülvizsgai immunitás, tügyi eszközök	116	0	0
Felülvizsgai értékbeli kölcsönök felüljöles	0	15,758	15,758
mentőtiszti közvetlen finanszírozás pályázatok	243	0	243
Tárhelyi támogatás	0	3,525	21,072
Egyéb	3,122	260,711	3,621
Amnifikálásból	161,771	0	33,006
Igénybe vett szociálpolitikai értéke	203,773	271,326	9,881
Berendezői tám. visszaújítási kölcsönök	10	0	0
Egyéb szociálpolitikai támogatás	555	12,010	10,151
Eladott áruk beszerzési értéke	68,678	9,437	39,224
Ebből COVID ellenes beszerzés	31,951	0	31,561
Eladott (készletben) szolgáltatások értéke	5,906	0	8,931
ANYAGCÉLLEGÚ RÁFORINTÁSOK (05-06-07-08-09)	215,663	561,485	730,311
Bérkölcsön	201,857	312,634	298,085
Személyi tám. tám. tám. kölcsönök	14,171	10,716	20,360
Össztártérök	24,158	41,627	36,155
Egyéb tám. tám. tám.	0	0	0
SZEMÉLYI TÁM. TÁM. TÁM. RÁFORINTÁSOK (10+11+12)	349,256	365,026	362,227
ÉRTÉKCSÖKSENÉSTELEÁRÁS	22,009	39,815	40,795
EGYÉB RÁFORINTÁSOK (86)	13,187	11,387	14,182
EGYÉB ÖSSZLETENKÖNYV BÉRLEMÉNYE (10+11+12+V-VII)	23,052	346,516	380,332
ADÓZÁS ELŐTTI BÉRLEMÉNY (A+C+D)	21,002	346,516	380,332
Egyéb tám. tám. tám.	0	0	0
DÖNTÉSI KÖLCSÖNÖK	0	0	0
DÖNTÉSI TÁM. TÁM. TÁM.	0	0	0

Administratív (020-010)						
	2022.08. törv	2022. évi ker	2022. évi term			
<b>LÉPÉSÉSTÉS NETTO ÁRBEVÉTELÉ</b>	172.	0	259.	259.	259.	259.
Ebbői COVID tesztelés árbevétele						0
<b>AKTÍVÁLT JELLESÍMENYÉK ÉRTÉKE</b>						0
<b>BÉGYES BÉVETÉLES</b>	48 213	0	3 864	3 864	3 864	3 864
Önkormányzati kapott támogatás	44 848	0	0	0	0	0
Azazai beránymódús						0
Üzleti beránymódús						0
Üzleti beránymódús ámora/áxa, csatl. támogatás						0
Kulturális pályázati támogatás						0
Előrekesztett immat. átváll. támog. csekkek						0
Foglalkozási támogatás						0
Előfizetendő támogatás						0
Távkönyvtári támogatás						0
<b>Távkönyvtári támogatás</b>	243	243	255	255	255	255
Egyéb	3 122	3 621	3 621	3 621	3 621	3 621
<b>Amputáltság</b>	4 051	7 105	5 353	5 353	5 353	5 353
Jelenben való szolgáltatások értéke	15 144	8 248	8 157	8 157	8 157	8 157
Rendelőszervezetek közötti kölcsök						0
Egyéb szolgáltatások értéke	4 781	9 364	7 171	7 171	7 171	7 171
<b>Eladott áruk beszerzési értéke</b>	109	153	153	153	153	153
Ebbői COVID tesztelés beszerzése						0
<b>Eladott (készítő) szolgáltatások értéke</b>	24 095	24 717	20 844	20 844	20 844	20 844
<b>ANYAGELLEGÍRÁFORÍTÁSOK (H5+06+07+08+09)</b>	55 518	40 555	37 941	37 941	37 941	37 941
Bérletiak	2 347	2 940	3 449	3 449	3 449	3 449
Személyi telephelyi és egyéb kifizetések	3 461	6 306	3 375	3 375	3 375	3 375
Bérletiak						0
Év végi jutalom						0
<b>SZEMELYI JELLEGŰ RÁFORÍTÁSOK (10+1+12)</b>	31 297	58 841	54 538	54 538	54 538	54 538
<b>FRÉTFŐCSOKKENÉSLEIRÁS</b>	1 066	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
<b>LEGYEB RÁFORÍTÁSOK (60)</b>	415	11 063	11 583	11 583	11 583	11 583
Önmiben zártan tevékenységrendelte (10+11+12+VI)	-8 487	-97 171	-83 343	-83 343	-83 343	-83 343
<b>ANALÍZIS ELÜLT FRISSMÉNY (4+5+D)</b>	-8 487	-97 121	-83 343	-83 343	-83 343	-83 343
<b>Adócéhes kölcsötök</b>						0

Az Adminisztráció költségeit megpróbáljuk a lehető legalacsonyabbban tartani. Az energia költségek emelkedése miatt új, körszerű fűtési paneleket (elektromos radiátorokat) szerezünk be. Létszám tekintetében minden területen is rationalizációt halottunk végre. Az előmunka további megtakarítása céljából a rendszerekkel folyamatosan fejlesztjük. Itt kerül kiutatásra a tervezett.

**Összességeben az adminisztráció vesztesérei csökkentek.**